TEOPlan

Бизнес план
Мойка самообслуживания для собак

Инвестиционное обоснование и руководство по запуску

Пример для города Екатеринбург

Редакция 2.0 от 20 ноября 2026 года

Помещённый в комплект Excel содержит прогноз с января 2027 по декабрь 2031 года. Документ раскрывает рынок, маршрут услуги, оснащение, труд, продажи, риски и условия вложения капитала. Показатели относятся к расчётному примеру и подлежат адресному подтверждению.

Основной вывод. Базовый вариант не возвращает полный бюджет за пять лет и имеет отрицательный NPV. Полное открытие в этом виде до подтверждённого изменения экономики не рекомендуется. Далее показаны ограничения и проверяемые варианты пересмотра.

Паспорт базового расчёта

Параметр	Значение
Город и формат	Екатеринбург; Мойка самообслуживания для собак
Полный бюджет	3 303 500 ₽
Капитальная смета с резервом	2 018 500 ₽
Расходы запуска	300 000 ₽
Возвратный депозит	40 000 ₽
Начальный оплаченный запас	45 000 ₽
Свободные деньги к открытию	900 000 ₽
Средний тариф по меню	895 ₽ за сеанс
Выручка без НДС средняя в месяц года 2	429 231 ₽
Результат после владельца средний в месяц года 2	-48 208 ₽
Полный возврат бюджета	Не достигнут за 60 месяцев
NPV при 25% годовых	-3 821 525 ₽
Минимум денег	-1 264 429 ₽
Требуемая добавка при дефиците	1 264 429 ₽ сверх стартового резерва

Средние месячные показатели второго года не являются результатом каждого месяца и не относятся к первому месяцу открытия. Дополнительная потребность в деньгах рассчитана по месячным остаткам и не заменяет календарь платежей внутри месяца. Покрытие дефицита дополнительным вкладом устраняет недостаток денег, но само по себе не делает NPV положительным.

Формат мойки и инвестиционное решение

Рассматривается отдельное помещение в Екатеринбурге с двумя открытыми постами для самостоятельного мытья собак. Владелец животного выполняет процедуру вручную; оператор объясняет использование, помогает с организацией и обрабатывает пост. Это не закрытая

P5 Буль Буль Дог Екатеринбург

Прайс: 850 ₽ первые 30 минут, 150 ₽ следующие 30 минут; на той же странице старый промоблок 800 ₽

https://bulbuldog.ru/

E2 PetWash Plus производитель

Открытая ванна и автоматическая кабина разные форматы; сведения поставщика не подтверждают сертификацию и эквайринг в РФ

https://petwashplus.com/ru/

Подтверждение	Что приложить
Рынок	Прайсы одинаковых услуг даты и журнал оплаченного теста
Адрес	Осмотр план сетей право использования и договор аренды
Смета	Полная комплектация доставка монтаж гарантия и сервис
Труд	График оплаченный фонд квалификация подмена и применимые выплаты
Процесс	Хронометраж инструкция ресурсов качество и аварийные действия
Финансы	Обновлённые 60 месяцев календарь платежей стресс и лимит потерь
Инвестор	Условия участия полномочия транши отчётность и выход

Меню нормы и ограничивающие ресурсы

Услуга	Цена ₽	Доля меню	Прямой труд минут
Полный сеанс до 30 минут	850	55,0%	12,0
Полный сеанс до 60 минут	1 150	35,0%	15,0
Мойка лап короткий сеанс	250	10,0%	6,0

Доли меню — предположение структуры завершённых продаж. Сумма равна единице. Время и ресурс усредняются по этой структуре, поэтому переход к большему количеству длинных услуг изменяет одновременно средний чек, себестоимость и мощность. Отдельный этап комплекса не создаёт второго визита.

Операционный параметр	Базовая норма
Моечных постов	2
Часов доступа в день	12
Прямые работы в фонде оператора	0,8
Доступность постов до аварий	0,85
Ежедневное открытие и закрытие минут	75
Перерыв для обработки поста минут	10
Вода доступная литров в день	1800
Энергия процесса доступная кВт ч в день	65
Сеансов в пиковое окно доля	0,5
Часов в пиковом окне	4

Проверка декабря года 1	Значение
Прямой труд часов	135,2
Общий доступный предел в день	16,0
Выполнено сеансов	465
Начислено клиентам ₽	416 175

Обоснование капитальной сметы

Ниже приведён предварительный бюджет каждой существенной позиции. Наличие функционального примера в открытом каталоге не означает получение комплектного коммерческого предложения. Все рублёвые суммы оборудования этого выпуска являются бюджетными гипотезами до датированного предложения поставщика. Отдельно учтены доставка, монтаж, подготовка персонала и инженерный резерв; резерв не является вторым комплектом техники.

Позиция	Кол.	Цена ₽	Сумма ₽
Открытые ванны с пандусом и системой оплаты	2	280 000	560 000
Компрессоры фены с резервом	3	35 000	105 000
Подготовка воды смесители нагрев и защита	1	180 000	180 000
Шерстеуловители трапы и аварийный слив	1	95 000	95 000
Ремонт гидроизоляция электрика вентиляция	1	480 000	480 000
Терминалы касса контроллер связь	1	140 000	140 000
Видеонаблюдение контроль протечки и отключение	1	90 000	90 000
Шкафы стол ожидания и инвентарь	1	85 000	85 000
Вывеска пандусы и пожарная безопасность	1	100 000	100 000

1 Открытые ванны с пандусом и системой оплаты

Два открытых поста дают самостоятельную ручную мойку с присутствующим оператором. Бюджет не является ценой импортной автоматической кабины.

Подтвердить размер, пандус, нескользкую поверхность, слив, регулировку и комплект оплаты. Проверить доступ к уборке всех соединений.

Бюджет позиции 560 000 ₽: 2 × 280 000 ₽. Основание: Бюджет отечественной сборки; импортный автомат не заявлен. Срок амортизации для управленческого прогноза 72 месяцев. Он не является гарантированным сроком службы и не определяет сам по себе налоговый вычет.

2 Компрессоры фены с резервом

Два компрессора обслуживают посты, третий резервирует отказ.

Годовые результаты и объяснение денежных потоков

Показатель	2027	2028	2029	2030	2031
Выручка без НДС	4 252 145	5 150 770	5 393 507	5 663 183	5 946 342
Материалы	710 492	868 840	918 450	973 556	1 031 970
Персонал со взносами	1 949 875	2 066 868	2 190 880	2 322 333	2 461 673
Постоянные расходы	1 314 000	1 348 200	1 415 610	1 486 391	1 560 710
EBITDA	205 066	778 784	776 339	784 063	790 307
Чистая прибыль	-392 518	121 101	85 058	57 873	89 672
Оплата владельца ИП	660 000	699 600	741 576	786 071	833 235
После оплаты владельца	-1 052 518	-578 499	-656 518	-728 197	-743 562
Поток проекта	-668 362	-290 359	-348 474	-400 255	-456 978
Деньги на конец года	231 638	-58 721	-407 195	-807 451	-1 264 429

Выручка исключает начисленный НДС внутри клиентской цены. EBITDA показывает текущий результат до амортизации, процентов и выбранных налоговых резервов. Чистая прибыль включает эти расходы, а результат после работы владельца ИП дополнительно вычитает его вознаграждение. Для ООО оплата руководителя находится в зарплате. Сравнивать две формы следует по полному денежному эффекту, а не только строке чистой прибыли.

Свободный поток проекта рассчитан без займа и его обслуживания, после налогов, изменения запасов и дебиторки, обновления и работы собственника. Остаток денег учитывает также условия финансирования. Амортизация не является новым денежным платежом месяца. Рост запаса и задержка эквайринга могут уменьшить деньги при положительной прибыли. Возвратный депозит арендодателю находится в активе и не амортизируется.

Управленческий баланс связывает деньги, дебиторку, запас, депозит и основные средства с обязательствами и капиталом. Начальный расход запуска уменьшает капитал, а не исчезает из отчёта. Убыток и отрицательные деньги сохраняются. Модель не создаёт автоматический дополнительный кредит для принудительного выравнивания остатка и не прибавляет финансирование к выручке.

Сценарии чувствительность и безубыточность

Сценарий	NPV ₽	Минимум денег ₽	Возврат бюджета
База	-3 821 525	-1 264 429	Не достигнут за 60 мес
Стресс	-9 494 758	-10 908 369	Не достигнут за 60 мес
Рост	-2 001 378	625 965	Не достигнут за 60 мес

Каждый сценарий пересчитывает операционные причины: спрос, разгон, цену, расход, отмены и отраслевые параметры. Это не умножение базовой прибыли на удобный коэффициент. Даже сценарий роста может не вернуть капитал при ограниченной мощности. Отрицательный минимум означает дополнительную потребность в финансировании, а не ошибку формулы.

Изменение только указанного фактора	NPV ₽	Минимум денег ₽
Цена минус 10%	-5 251 022	-3 752 757
Цена плюс 10% при прежнем спросе	-2 392 028	388 758
Начальный и зрелый спрос минус 20%	-4 527 833	-2 313 505
Закупочные цены плюс 15%	-4 211 113	-1 943 323
НДС с начала	-3 991 588	-1 458 813
Заём 500 тысяч	-3 821 525	-1 964 429
Один рабочий пост	-9 516 261	-11 283 017
Простой 18 процентов	-5 320 857	-3 923 415

Это сохранённый анализ версии 2.0. Для обновления меняют соответствующий ввод модели, выполняют пересчёт и сохраняют новую версию вывода. Повышение цены здесь не уменьшает спрос автоматически: эластичность не исследована. Поэтому благоприятный результат ценового теста является условием для проверки рынком, а не прогнозом гарантированной продажи.

Проверка годовой безубыточности: при неизменном спросе и структуре, полном пересчёте налогов и остальных вводных средний результат второго года становится неотрицательным примерно при коэффициенте цены 1.119 к базовому меню. Для этого условного состояния средний годовой тариф составляет около 1 052 ₽ на завершённую единицу. Порог относится к

Рабочая форма 4 Хронометраж процесса

Это учебная декомпозиция базовой нормы. На пилоте записывают начало, окончание, исполнителя и занятый ресурс; время клиента и человеко минуты различаются. Одновременные этапы не складывают как последовательные без проверки.

Этап	Минуты	Что фиксировать	Правило
Инструктаж и помощь	4	Проверка понимания	На один сеанс
Контроль и расчёт	3	Операция терминала	На один сеанс
Обработка поста	5	Фактический прямой труд	В среднем 12 минут оператора
Сеанс клиента	30	Занятие поста клиентом	Пример короткого полного
Технический перерыв	10	Недоступность поста	Проверить совместимость со средством

Время измеряют на нескольких типичных случаях и отдельно сохраняют отклонения: сложная шерсть, длинная сушка, незнакомое поведение, ранний приезд или задержка расчёта. Лучший быстрый случай не принимают за постоянную норму всей команды.

После изменения нормы пересчитывают объём, персонал и деньги, а затем повторно проверяют расписание. Экономия одной операции полезна только при сохранении результата и безопасности; свободные минуты не всегда возникают в нужном пиковом окне.

Годовой календарь продвижения

Календарь рассчитан на первый год проверки канала. Это последовательность действий, а не обещание поискового трафика. Месячный рекламный бюджет уже находится в постоянных расходах; дополнительную кампанию отдельно согласуют и пересчитывают. После каждого месяца сохраняют исходные данные, вывод и решение по бюджету.

1 Зимний первый визит

Снять короткую инструкцию от входа до завершения самостоятельного мытья: подъём, вода, средство, сушка, расчёт и освобождение поста. На странице явно указать, что моет владелец, а оператор инструктирует и помогает в оговорённых пределах. Объяснить, как выбрать длительность и когда нужен перенос. В рекламе ВКонтакте ограничить район удобной поездки; вести на страницу сеанса с действующим тарифом. Показать сухое ожидание и выход после сушки, не обещая условия, которых помещение не обеспечивает.

Отделить запросы полного груминга от запросов самообслуживания. По оплаченным первым сеансам измерить инструктаж, продление и готовность следующего окна. Если большинство ожидает полноценную работу сотрудника, изменить предложение до расширения рекламы.

2 Безопасный подъём

Снять маршрут крупной собаки с реальным трапом и достаточным проходом, без постановочных действий, которые нельзя повторить. На сайте указать паспортные ограничения оборудования и необходимость контролировать питомца. Предложить предварительно обсудить размер и поведение. Информационному партнёру передать ссылку именно на этот формат, чтобы посетитель не ожидал салонной стрижки. Оператор фиксирует случаи, где требуется помощь второго человека; такой ресурс либо оплачивается и согласуется, либо сеанс не принимают. Свободный второй пост не заменяет подготовленного помощника.

Считать отказы по подъёму, фактическое время помощи и вклад сеанса после труда. Проверить, сохраняется ли пропускная способность при крупных животных. Не объявлять удобство подтверждённым только по числу просмотров ролика или ответам на опрос.

3 Выбор длительности

Подготовить понятное сравнение получасового и часового сеанса: одинаково назвать включённое оборудование, средство, сушку и правила продления. На видео показать таймер и последовательность завершения без давления на владельца. В поисковой странице разделить запросы самостоятельной мойки и услуги грумера. Оператор до начала уточняет шерсть и опыт, предлагает подходящее окно. Провести ограниченный платный тест на разных размерах