

Бизнес план Цех корпусной мебели из ЛДСП

Заказы материалы оплаченный труд авансы и незавершённое производство



Россия Готовый арендованный объект и оплаченная команда Прогноз 2027–2031

Бизнес план и Excel 60 месяцев, 13 листов

TEOPlan Версия 1.0 31 октября 2026 года

Содержание

Разделы открываются по ссылкам. Финансовые показатели относятся к сохранённой базовой модели и условиям готового объекта.

Раздел	Переход
01 Резюме проекта	Открыть
02 Заказчик и границы ассортимента	Открыть
03 Конкуренты и проверка цены	Открыть
04 Расчётная линейка изделий	Открыть
05 Чертёж и спецификация	Открыть
06 Материалы на один запуск	Открыть
07 Закупка и склад листовых материалов	Открыть
08 Карта раскроя и полезный выход	Открыть
09 Кромление и присадка	Открыть
10 Сборка и контроль комплектности	Открыть
11 Доставка и монтаж	Открыть
12 Мощность цеха и очередь заказов	Открыть
13 Подтверждение соответствия мебели	Открыть
14 Условия заказа и изменение задания	Открыть
15 Продажи и платный пилот	Открыть
16 Планировка и безопасность участка	Открыть
17 Качество и последующие претензии	Открыть
18 Оплаченная команда	Открыть
19 План подготовки и открытия	Открыть
20 Смета первоначальных вложений	Открыть
21 Материальный баланс и закупочные деньги	Открыть
22 Прямой труд и незавершённые заказы	Открыть
23 Авансы приёмка и дебиторка	Открыть
24 Помесячный план первого года	Открыть
25 Пятилетний результат	Открыть
26 Денежный поток и покрытие капитала	Открыть
27 Денежный минимум и запас прочности	Открыть
28 Налоговый бюджет	Открыть
29 НДС внутри согласованной цены	Открыть
30 Заём и доленое участие	Открыть
31 Стресс и решение о расширении	Открыть
32 Источники и обновление	Открыть

01 Резюме проекта

Односменный цех 200 м² изготавливает на заказ три стандартизованных вида корпусной мебели из ЛДСП: шкаф, тумбу и комплект прихожей. Размеры и комплектация расчётные, отдельный заказ согласуется по чертежу. Включены замер, проектирование, раскрой, кромирование, присадка, сборка, доставка и монтаж. Покраска, массив, кухни с техникой и камнем, мягкая и детская мебель, мебель учебных и медицинских учреждений, ЧПУ центр и маркетплейсы не включены. Это компактный заказной формат; общий проект мебели малых серий с капиталом 29,7 млн ₽ и 26 работниками сохраняется отдельно.

Проект предназначен для предварительного решения о запуске и обсуждения с инвестором. Прогноз связан с одной редактируемой моделью на 60 месяцев. Каждый год сохранённой базы даёт положительный результат после полного оплаченного труда, начислений и налогового бюджета. Отрицательные месяцы и стресс сохраняются. Продажи не являются заключёнными договорами.

Цены 48 000 / 24 000 / 95 000 ₽ за согласованное изделие с доставкой и монтажом — гипотезы заказного формата, а не средние цены рынка. ЛДСП 1 000 ₽/м² является округлённым бюджетом: открытые листы 2800×2070 мм у продавцов имеют разные декоры, цены и остатки. Оборудование оценивается отдельной сметой с монтажом; прайс категории не подтверждает её комплектность. До вложений нужны три сопоставимые спецификации материалов и оборудования, пробный раскрой, хронометраж и оплаченные заказы по целевым ценам. Письменных предложений и фактических продаж у этого проекта нет.

Таблица 1 Резюме проекта

Показатель	Сохранённая база
Плановый капитал	7 000 000 ₽
Фактический старт	4 690 000 ₽
Минимум свободных денег	754 976 ₽
NPV20%	16 818 524 ₽
Покрытие старта и капитала	11 / 15 мес

02 Заказчик и границы ассортимента

Покупатель выбирает мебель для хранения под определённый размер и задачу. В расчёте используются три стандартные конструкции, но продаётся согласованное изделие с чертежом и комплектацией. Конструктор фиксирует размеры помещения, ограничения проноса, материал стены и возможность крепления, декор, фурнитуру и точку передачи.

Увеличение ширины шкафа не считается той же единицей по прежней цене. Оно меняет число деталей, листов, кромку и время сборки. Новую конструкцию сначала калькулируют. Дополнительный ящик, сложная фурнитура или встроенная подсветка требуют отдельного согласования. В базу не добавляют кухонную технику, камень или детскую мебель только ради роста среднего чека.

03 Конкуренты и проверка цены

Сопоставляют фабричную готовую мебель, местные заказные мастерские и услуги по раскрою с самостоятельной сборкой. Для сравнения записывают одинаковые размеры, толщину плиты, заднюю стенку, петли и направляющие, доставку, подъём, монтаж и документы. Цена только корпуса не сравнивается с нашим полным заказом.

Целевой прайс требует подтверждения. Клиент может выбрать более дешёвую серийную мебель. У малого цеха должны быть наблюдаемые причины доплаты: подходящие размеры, согласованный декор, аккуратная кромка, срок и понятная приёмка. До найма всей команды проводят платные заказы с полной спецификацией. Если покупатель не принимает цену, сначала пересчитывают формат и масштаб, а не исключают расходы из модели.

04 Расчётная линейка изделий

Шкаф 800×500×2000 мм, тумба 400×500×650 мм и прихожая 1600×600×2200 мм являются примерами технологических карт. Их фактическое устройство уточняется чертежом. Общая сумма штук полезна для кассового плана, но не является однородной производственной мощностью: прихожая требует больше материала и времени.

Объём базы составляет 24 шкафа, 28 тумб и 10 прихожих в зрелом месяце. В первом месяце применяется коэффициент 45%, во втором 70%, далее 100%. Целые запуски и негодный выпуск могут дать меньше принятых изделий. Производство и приёмка находятся в разных месяцах.

Таблица 2 Расчётная линейка изделий

Изделие	Цена с НДС ₽	Новых заказов в месяц
Шкаф 800 на 500 на 2000 мм	48 000	24
Тумба 400 на 500 на 650 мм	24 000	28
Прихожая 1600 на 600 на 2200 мм	95 000	10

05 Чертёж и спецификация

Замер превращают в рабочий комплект документов: габариты, список деталей, направление декора, размеры с учётом кромки, присадка, фурнитура и порядок сборки. Согласование изображения без критических размеров не заменяет спецификацию. Версия чертежа должна совпадать у конструктора, закупки и участка.

После утверждения фиксируют изменение заказа. Если клиент меняет цвет или размеры после раскроя, оценивают новую закупку, переделку и срок. Старые детали не получают автоматически стоимость готового изделия. Ответственный мастер подтверждает доступность нужного декора и фурнитуры до обещания даты. Нестандартный проект проходит отдельный хронометраж и не использует бесплатно запас времени руководителя.

06 Материалы на один запуск

Матрица Excel хранит чистую площадь ЛДСП и нормы семи остальных материалов. Площадь основной плиты делится на выход 82%. Остатки после раскроя, направление рисунка и пропил делают закупленную площадь больше площади деталей. Для кромки и фурнитуры нормы уже задаются на один запускаемый предмет; их нельзя повторно делить на выход плиты.

Негода 2% относится к производственному запуску целого предмета и отличается от 82% использования листа. Оба фактора требуют проверки, чтобы не посчитать одну причину дважды. Пилот собирает фактическую карту деталей, расход и пригодные остатки. Цена 1 000 Р/м² не заменяет листовой прайс конкретного декора.

Таблица 3 Материалы на один запуск

Материал	Шкаф	Тумба	Прихожая
ЛДСП 16 мм м ²	5.2	2.1	9.5
Кромка м	25	13	45
Фурнитура шкафа комплект	1	0	0
Фурнитура тумбы комплект	0	1	0
Фурнитура прихожей комплект	0	0	1
ХДФ задняя стенка м ²	1.6	0.5	3.4
Крепёж и расходники набор	1	0.6	2
Упаковка набор	1	0.6	2

07 Закупка и склад листовых материалов

Закупку строят по утверждённым заказам и доступным остаткам нужного декора. При поступлении проверяют маркировку, толщину, плоскостность, сколы и документы поставщика. Разные партии декора не считаются взаимозаменяемыми без проверки. Листы и длинные детали хранят с поддержкой по инструкции поставщика.

Модель ведёт восемь материальных балансов в натуральных единицах и рублях. Покупки оплачиваются и поступают в том же месяце. Целевой конечный остаток равен 0,3 расхода месяца. Это агрегированный план: реальный минимальный заказ целого листа, сроки доставки и дефицит отдельного декора проверяют по артикулам. Низкий общий денежный запас не доказывает наличие нужной петли.

08 Карта раскроя и полезный выход

Задание на раскрой объединяет детали по декору, толщине и направлению рисунка. Технолог учитывает размеры листа, припуск, пропил, технологические зоны и ограничения станка.

Изменение выхода в Excel отражается в закупке основной плиты, а не в фиктивной продаже отходов.

В пилоте отдельно измеряют чистую площадь деталей, купленную площадь и пригодный переходящий остаток. Объявить весь оставшийся кусок полезным нельзя: он должен соответствовать размеру будущей детали и быть сохранён без повреждений. Плановый 82% не является гарантией любого индивидуального заказа. Малые нестандартные изделия могут иметь иной выход. Плохая карта раскроя исправляется технологией и калькуляцией следующего заказа.

09 Кромление и присадка

Кромочный участок получает проверенные детали с обозначением сторон, вида кромки и размера после обработки. Учитывают переналадку, разогрев, пробный образец, замену клея и очистку. Нельзя назначать производительность по паспортной скорости подачи, если работник вручную сортирует и переносит детали.

В модели раскрой и кромление имеют отдельные нормы машинного времени. Присадка и переносы включены в оплаченные часы участка. После настройки контролируют геометрию, качество приклейки, свес и расположение отверстий. Дефект на раннем этапе дешевле переделать до сборки. Если меняется материал или толщина кромки, норму и расход проверяют заново. Передача на сборку фиксируется по комплекту, а не по случайному количеству деталей.

10 Сборка и контроль комплектности

Сборщик сверяет номер заказа, версию чертежа, геометрию деталей и комплект фурнитуры. До упаковки проверяют диагонали, устойчивость, работу дверей и ящиков, регулировку и крепления. Дефектную деталь изолируют с причиной; нельзя закрывать замечание незаметной заменой на другой декор.

Время сборки оплачено штатно и ограничивает выпуск независимо от мощности станков. Два сборщика дают ресурс с учётом коэффициента доступности, но их зарплата сохраняется при простое. Сложная фурнитура и нестандартная сборка требуют новой нормы. Журнал контроля связывают с заказом и конкретным исполнителем. Часть проверки выполняют до выезда, чтобы не превращать адрес клиента в бесплатный испытательный участок.

11 Доставка и монтаж

В цену расчётного изделия включены местная доставка и монтаж. Транспортный бюджет оплачивается по договору, автомобиль не покупается. Перед выездом подтверждают доступ, проём, этаж, подъём, готовность места и допустимость крепления к стене. Неопределённая стена или скрытая коммуникация требует согласованного решения до сверления.

Монтажная команда имеет собственный фонд оплаченных часов. Она не увеличивается автоматически вместе с выпуском станков. Упаковку и маршрут собирают по комплекту заказа; после установки фиксируют регулировку, обязательные крепления, замечания и передачу инструкции. Повторный выезд по дефекту не становится новым платным изделием.

Дальняя доставка, демонтаж старой мебели и сложные строительные работы требуют отдельного расчёта.

12 Мощность цеха и очередь заказов

Расчёт одновременно ограничивает четыре вида труда, раскрой и кромление. В базе по одному станку каждого вида, смена 8 часов, 20 условных рабочих дней и 75% технической доступности. Это даёт 120 машинных часов на каждом участке. Нормы конструкций различаются.

Если запрос превышает хотя бы один ресурс, запускаемый портфель уменьшается пропорционально и округляется до целых предметов. Округление может оставить неиспользованное время. Это простой план смеси, а не оптимизатор суточной очереди. При изменении ассортимента проверяют каждый участок и монтажный календарь. Обещать новые даты только по наличию свободного раскройного станка нельзя.

Таблица 4 Мощность цеха и очередь заказов

Изделие	Раскрой ч	Кромление ч
Шкаф 800 на 500 на 2000 мм	1	0.8
Тумба 400 на 500 на 650 мм	0.45	0.35
Прихожая 1600 на 600 на 2200 мм	2.2	1.7

13 Подтверждение соответствия мебели

Индивидуальный заказ сам по себе не исключает применение ТРТС 025/2012. До выпуска определяют назначение изделия, применимую форму подтверждения, доказательственные материалы, испытания, маркировку и эксплуатационную информацию. Документы на плиту и фурнитуру не заменяют документы на готовую мебель.

В формате исключены детские и специальные изделия, чтобы не смешивать разные требования с одной сметой. Фактическую конструкцию и порядок подтверждения согласуют с профильным специалистом до серийных продаж. Затраты запуска являются бюджетом подготовки, а не подтверждением уже полученной декларации. Переключатель допуска в Excel позволяет проверить простой до готовности, но не определяет юридическую допустимость реального выпуска.

14 Условия заказа и изменение задания

В договоре фиксируют согласованную спецификацию, полную цену, аванс, сроки, доставку, монтаж, приёмку и порядок работы с замечаниями. Применимые права покупателя нельзя подменять внутренним регламентом цеха. Изменение задания оформляют с последствиями для цены и даты, сохраняя связь с чертежом.

Календарный месяц в модели объединяет несколько реальных стадий. Условия 40% аванса и приёмки в следующем месяце являются бюджетным сценарием, а не универсальным требованием к договору. Часть окончательной суммы может задерживаться. Заём не

превращается в выручку, а аванс не считается заработанной прибылью. При согласовании иной схемы оплаты сначала пересчитывают кассовый минимум.

15 Продажи и платный пилот

Первый канал продаж — собственные страницы с понятной линейкой, примерами конструкций, материалами и границами цены. Пригодное обращение содержит задачу, размеры, доступный бюджет и достижимый срок. Число просмотров не является числом заказов.

Маркетинг 90 000 Р/месяц и стоимость пригодного обращения 1 800 Р дают 50 обращений. При конверсии 25%, среднем заказе 2 изделия и доле нового потока 30% модель проверяет достаточность привлечения. Повторные покупатели и рекомендации не считаются гарантированными до факта оплаты. Пилот фиксирует стоимость замера, отказ, окончательную спецификацию и результат заказа. Если продажи зависят от постоянной большой скидки, целевой прайс следует изменить до расширения.

16 Планировка и безопасность участка

Готовый объект разделяют на приёмку и склад плит, раскрой, кромление, присадку, сборку и упаковку. В маршруте не должны пересекаться опасная зона станка и постоянный проход с крупными деталями. Проверяют обслуживание аспирации, состояние кабелей, доступ к отключению и безопасное хранение отходов.

Работников обучают применительно к конкретному оборудованию. Защитные устройства и организация работы должны соответствовать документации изготовителя. Экономия на бесплатной уборке или отключении защиты не является снижением себестоимости.

Подготовка объекта требует обследования и предложения подрядчика: покупка станка не подтверждает пригодность электросети и вентиляции. Новое здание и внешние сети отсутствуют в стартовом бюджете.

17 Качество и последующие претензии

Замечание связывают с заказом, датой обнаружения, причиной и способом устранения. Возможны скол, дефект кромки, ошибка замера, фурнитуры или монтажа. Отдельно учитывают стоимость материала, часы сотрудников и транспорт. При изменении процента претензий бюджет должен показать реальную нагрузку.

В модели резерв 1,5% принятой стоимости уменьшает результат, выплата происходит через месяц. Невыплаченный остаток исключён из свободных денег. Это денежная плановая оценка, а не ограничение ответственности перед покупателем. Переработка не приносит новую выручку автоматически. Частые дефекты требуют изменения чертежа, обучения, контроля или поставщика; увеличение резерва само по себе не улучшает качество.

18 Оплаченная команда

Весь штат и руководитель оплачиваются с первого месяца. Гарантированная часть оплаты не уменьшается при снижении заказов. 160 часов на FTE — условная месячная вводная;