# Бизнес план
# Столярный цех интерьерных изделий

*Заказы материалы оплаченный труд авансы и незавершённое производство*

Россия  Готовый арендованный объект и оплаченная команда  Прогноз 2027–2031

Бизнес план и Excel 60 месяцев, 13 листов

TEOPlan  Версия 1.0  31 октября 2026 года

# Содержание

Разделы открываются по ссылкам. Финансовые показатели относятся к сохранённой базовой модели и условиям готового объекта.


| Раздел | Переход |
|---|---|
| 01 Резюме проекта | Открыть |
| 02 Покупатели и назначение изделий | Открыть |
| 03 Рынок и целевая стоимость | Открыть |
| 04 Единицы продукции и размеры | Открыть |
| 05 Порода сорт и закупленная заготовка | Открыть |
| 06 Влажность и акклиматизация | Открыть |
| 07 Спецификация и материальный выход | Открыть |
| 08 Раскрой и первичная обработка | Открыть |
| 09 Склейка и формирование деталей | Открыть |
| 10 Шлифование и внешний вид | Открыть |
| 11 Покрытие и выдержка | Открыть |
| 12 Хранение и отгрузка | Открыть |
| 13 Мощность разных участков | Открыть |
| 14 Документы и назначение продукции | Открыть |
| 15 Договор и согласованный образец | Открыть |
| 16 Корпоративные продажи и пилот | Открыть |
| 17 Планировка и безопасная отделка | Открыть |
| 18 Контроль качества и претензии | Открыть |
| 19 Оплаченная команда | Открыть |
| 20 План подготовки и открытия | Открыть |
| 21 Смета первоначальных вложений | Открыть |
| 22 Материальный баланс и закупочные деньги | Открыть |
| 23 Прямой труд и незавершённые заказы | Открыть |
| 24 Авансы приёмка и дебиторка | Открыть |
| 25 Помесячный план первого года | Открыть |
| 26 Пятилетний результат | Открыть |
| 27 Денежный поток и покрытие капитала | Открыть |
| 28 Денежный минимум и запас прочности | Открыть |
| 29 Налоговый бюджет | Открыть |
| 30 НДС внутри согласованной цены | Открыть |
| 31 Заём и долевое участие | Открыть |
| 32 Стресс и решение о расширении | Открыть |
| 33 Источники и обновление | Открыть |

# 01 Резюме проекта

Небольшой односменный столярный цех 180 м² выпускает интерьерные подоконники по площади, отдельные ступени заданного размера и комплекты декоративных реек из сухого дуба. Изделия обрабатываются и покрываются по согласованной техкарте. Круглый лес, распиловка сырого леса, собственная камерная сушка, двери и окна, мебель, несущие конструкции, монтаж лестницы, огнезащита с заявленным классом и детские изделия не включены. Для ступеней проверяют назначение, проект и расчёт конструкции заказчика; продажа детали не подтверждает безопасность всей лестницы.

Проект предназначен для предварительного решения о запуске и обсуждения с инвестором. Прогноз связан с одной редактируемой моделью на 60 месяцев. Каждый год сохранённой базы даёт положительный результат после полного оплаченного труда, начислений и налогового бюджета. Отрицательные месяцы и стресс сохраняются. Продажи не являются заключёнными договорами.

Плановые цены 26 000 ₽/м² подоконника, 7 800 ₽/ступень и 14 500 ₽/комплект реек 10 погонных метров относятся к заказным изделиям заданной комплектации и отделки. Это целевые гипотезы, а не подтверждённый средний прайс. Сухой дуб 150 000 ₽/м³ — бюджет отобранной заготовки; строительная сухая доска другого сорта и влажности не является точной заменой. Выход 55%, труд и отделочная выдержка требуют пробной партии. До инвестиций нужны письменные предложения по реальному сорту и размерам, техкарта покрытия, замер выхода и оплаченные поставки. Письменных предложений и фактических продаж проекта нет.

**Таблица 1 Резюме проекта**

| Показатель | Сохранённая база |
|---|---|
| Плановый капитал | 8 500 000 ₽ |
| Фактический старт | 4 550 000 ₽ |
| Минимум свободных денег | 1 129 590 ₽ |
| NPV20% | 9 660 816 ₽ |
| Покрытие старта и капитала | 17 / 25 мес |

# 02 Покупатели и назначение изделий

Покупатели — небольшие строительные и отделочные компании, дизайнеры и частные заказчики с согласованным проектом. Каждый запрос определяют по назначению, размерам, породе, внешнему виду, покрытию, условиям эксплуатации и ответственному плательщику. Деталь ступени поставляется по заданию; цех не проектирует и не монтирует всю лестницу в этом формате.

Повторные поставки одной согласованной конструкции полезнее постоянной смены сложных единичных проектов. Перед производством определяют, какие отклонения допустимы и как принимается внешний вид дерева. Естественную текстуру показывают на образце. Обещание полностью одинакового рисунка всем изделиям может создать неподтверждённые

обязательства. Новое назначение продукции требует проверки требований и самостоятельной калькуляции.

# 03 Рынок и целевая стоимость

Сравнивают сухие заготовки без отделки, готовые детали и изделия с согласованным покрытием. У открытых производителей цены зависят от склейки, сорта, длины ламели, толщины, обработки кромки и числа слоёв. Стартовая цена ступени из дуба 1000×300×40 у Гарант от 4 800 ₽ не подтверждает наш целевой прайс 7 800 ₽.

На сайте СПБЛестница подоконники из массива дуба 30–40 мм указаны от 24 000 ₽/м² с оговорками прайса. Наши 26 000 ₽/м² относятся к заданной отделке и требуют оплаченного заказа. Для реек 14 500 ₽ за комплект 10 погонных метров также нужен тест. Разброс предложений не является исследованием ёмкости рынка. До аренды проверяют готовность локальных покупателей платить полную цену.

# 04 Единицы продукции и размеры

Расчёт использует 1 м² подоконника толщиной 40 мм, одну ступень 1000×300×40 мм и комплект реек 10 погонных метров. Подоконники разных фактических размеров приводят к площади только для финансового агрегирования. По каждой детали сохраняют длину, ширину, направление волокна и припуск.

Комплект реек имеет чистый объём древесины 0,02 м³; базовая условная геометрия эквивалентна 10 метрам сечения 40×50 мм. Она не разрешает применять такую рейку как несущий элемент. Для смены сечения пересчитывают объём и все операции. Разные единицы нельзя трактовать как одинаковые предметы при оценке мощности. На упаковке и в отгрузке должны оставаться фактические размеры.

**Таблица 2 Единицы продукции и размеры**

| Продукция | Цена с НДС ₽ | Новых единиц в месяц |
|---|---|---|
| Подоконник площадь 1 м² | 26 000 | 65 |
| Ступень 1000 на 300 на 40 мм | 7 800 | 110 |
| Рейки интерьерные комплект 10 погонных м | 14 500 | 65 |

# 05 Порода сорт и закупленная заготовка

В базе используется сухой дуб. Бюджет 150 000 ₽/м³ относится к отобранной заготовке, а не к любой строительной доске. У ДубДоска сухая доска 50 мм имеет разные цены в зависимости от длины; короткая заготовка не всегда подходит для длинной цельной детали.

До закупки согласуют сорт, допустимые дефекты, толщину, фактическую влажность, длину, условия хранения и документирование партии. Измеряют геометрию и состояние торцов. Возврат или отбраковка неподходящей доски не исчезают за счёт среднего процента выхода. Пилот должен подтвердить, можно ли получить конкретные детали из доступной

номенклатуры. При переходе на другую породу заново проверяют обработку, клей, покрытие и цену.

## 06 Влажность и акклиматизация

Сухая доска перед обработкой должна соответствовать условиям будущей эксплуатации и технологической документации. Измерения ведут подходящим прибором с учётом породы и методики. Одна поверхностная точка не описывает всю партию. При сомнении материал изолируют и решают вопрос с поставщиком.

В Excel расчётная влажность 10%, верхний предел 12%. Эти значения являются вводными конкретного сценария, а не универсальной нормой для всех изделий. Превышение предела останавливает новые запуски при сохранении зарплаты и аренды. Собственная сушильная камера не включена. Нельзя уменьшить число в Excel вместо фактической подготовки заготовки. Длительность акклиматизации и пригодность помещения подтверждают до обещания срока клиенту.

## 07 Спецификация и материальный выход

Чистый объём основной древесины на единицу делится на выход 55%. В него заложены припуски, дефекты, обрезь и обработка. Это отдельный фактор от 2% негодного производственного запуска. Реальная карта должна исключать двойной учёт одной и той же потери.

Клей, масло, абразив и упаковка имеют самостоятельные нормы. Расход покрытия зависит от поверхности, подготовки, способа нанесения и числа слоёв. Норма масла не назначает допустимую технологию. Перед расчётом новой конструкции проверяют массу или объём израсходованного материала на принятую партию. Выручка от опилок и обрези в финансовый результат не добавлена. Пригодные остатки сохраняют с идентификацией, а непригодные удаляют установленным способом.

**Таблица 3 Спецификация и материальный выход**

| Материал | Подоконник м² | Ступень | Рейки комплект |
|---|---|---|---|
| Сухой дуб заготовка м³ | 0.04 | 0.012 | 0.02 |
| Клей по техкарте кг | 0.25 | 0.08 | 0.1 |
| Масло покрытие л | 0.18 | 0.06 | 0.1 |
| Абразив условный комплект | 1 | 0.4 | 0.7 |
| Упаковка условный набор | 1 | 0.5 | 0.8 |
| Крепёж по спецификации комплект | 1 | 0.5 | 1 |
| Вспомогательный расходный набор | 1 | 0.4 | 0.7 |
| Маркировка и этикетка набор | 1 | 0.5 | 0.8 |

# 08 Раскрой и первичная обработка

Технолог выбирает заготовки под длину и направление волокна, учитывает сучки, трещины, коробление и припуски. При раскрое не используют средний объём без проверки возможности разместить конкретную деталь. Первичные дефекты лучше обнаружить до склейки и отделки.

Фуговально рейсмусовые и пильные операции входят в ограниченный станочный фонд. В базе две условные единицы станочной мощности, 20 дней, 8 часов и 80% технической доступности дают 256 часов в месяц. Состав этой мощности нужно подтвердить реальным маршрутом и комплектностью оснащения. Два купленных станка не дают 256 часов каждой операции независимо: узкий участок и возможность совмещения проверяются хронометражем. Нормы разных изделий сохраняют отдельно.

# 09 Склейка и формирование деталей

Для подоконника и ступени по заданию может требоваться склейка ламелей. Определяют подготовку поверхностей, совместимый клей, время нанесения, давление, выдержку и условия помещения по документации материалов и оборудования. Отсутствие внешнего дефекта сразу после пресса не подтверждает готовность к нагрузке.

Бюджетное время включает ручную подготовку и контроль, но не заменяет технологический маршрут. Если выбранная конструкция требует длительной занятости пресса или отдельного дорогого оборудования, это ограничение добавляют до принятия заказа. В состав модели не входят собственная промышленная сушка и линия торцевого сращивания. Покупать короткую доску как точную замену длинной цельной ламели без изменения технологии нельзя.

# 10 Шлифование и внешний вид

Поверхность подготавливают с учётом выбранного покрытия и назначения. Удаляют дефекты, контролируют геометрию, переходы, кромки и следы инструмента. Избыточное шлифование может изменить размер и увеличить потери, поэтому его нельзя считать бесплатной операцией.

Два работника шлифования и отделки имеют отдельный оплаченный фонд времени. Их ресурс ограничивает весь портфель независимо от свободного пильного оборудования. В журнале пилота записывают длительность по каждой операции и причины переделки. Образец внешнего вида утверждают с реальными допусками к древесине и цвету. Повторная отделка занимает материал, место и труд, но не создаёт второе проданное изделие.

# 11 Покрытие и выдержка

До нанесения выбирают совместимую систему покрытия и проверяют её техническое описание. Время до следующего слоя, осторожного обращения, упаковки и полного набора свойств может различаться. На страницах OSMO для ряда систем указаны 8–10 часов между операциями при заданных условиях; это не универсальное время готовности любой детали.

В бюджете три условных рабочих дня выдержки и 60 м² полезного места дают 400 м² покрытия за 20 рабочих дней. Площадь деталей учитывается по нормам, включая обрабатываемые стороны. Реальную доступность стеллажей, размещение без повреждения, вентиляцию и режим подтверждают пробной партией. Если покрытие сохнет дольше, увеличивают вводную и получают меньший выпуск. Скрытое ускорение ради плановой выручки недопустимо.

# 12 Хранение и отгрузка

Готовую деталь перед упаковкой проверяют по заданию: размеры, прямолинейность, внешний вид, сухость и готовность покрытия, маркировка. Упаковка должна защищать поверхность и геометрию при перевозке. Плёнка сама по себе не исправляет неподходящую влажность или непросохшее покрытие.

Изделия передают с согласованными условиями хранения и обращения. В цехе сохраняют связь с партией древесины и покрытия. В финансовом прогнозе текущий выпуск находится в незавершённом заказе до приёмки следующего месяца. Отдельного спекулятивного склада готовых изделий нет. Отсрочка передачи, отказ покупателя или дополнительное хранение требуют собственного сценария; остаток в конце горизонта не продаётся автоматически.

# 13 Мощность разных участков

Расчёт связывает технолога, столяров, отделочников, упаковку, станочную обработку и площадь выдержки. Для каждой SKU есть нормы. Запрос делится на выход годного выпуска, затем ограничивается самым загруженным ресурсом и округляется до целых запусков.

Модель показывает агрегированный месячный портфель. Она не назначает конкретного работника на несколько станков одновременно и не строит график смен. Изменение смеси подоконников, ступеней и реек меняет узкий участок. Для роста сначала проверяют реальное время, затем дополнительное оборудование и штат. Штатная зарплата сохраняется в простое. Коэффициент доступности уменьшает часы, а не оклад.

**Таблица 4 Мощность разных участков**

| Продукция | Обработка ч | Площадь выдержки м² |
|---|---|---|
| Подоконник площадь 1 м² | 1.2 | 2.2 |
| Ступень 1000 на 300 на 40 мм | 0.4 | 0.75 |
| Рейки интерьерные комплект 10 погонных м | 0.8 | 1.4 |

# 14 Документы и назначение продукции

Требования определяют по фактическому изделию и его назначению. Подоконник, отдельная ступень и декоративная рейка не получают одинаковый режим только из названия «столярное изделие». До запуска идентифицируют продукцию, подтверждение соответствия при применимости, документы на материал, информацию заказчику и ответственность сторон.

Для ступеней согласуют проект и допустимые условия эксплуатации; производство детали не означает проектирование безопасной лестницы. Заявленный класс огнезащиты и несущие функции в базу не включены. Смета подготовки покрывает бюджет работы, но не подтверждает готовый набор документов. При изменении назначения, материала или применения в специальных учреждениях проводят новую проверку до выпуска. Юридическую готовность не определяют формулой финансовой модели.

# 15 Договор и согласованный образец

В заказе сохраняют чертёж, размер, породу и сорт, конструкцию склейки, профиль кромки, систему покрытия, образец цвета и порядок приёмки. Существенное изменение фиксируют до новой закупки. Плата за изготовление отличается от стоимости всего строительного объекта.

База предусматривает 40% аванс и приёмку через месяц, часть остатка может поступить позже. Это условный договорный поток, а не обязательное правило для рынка. Новое покрытие или задержка поставки древесины меняют календарь. Дату перед клиентом согласуют с реальным станочным и отделочным графиком. Недостаток собственного оборотного капитала нельзя скрывать новыми авансами по ещё не подтверждённым заказам.

# 16 Корпоративные продажи и пилот

Для отделочной организации важны повторяемая геометрия, согласованный внешний вид, предсказуемая дата и аккуратная отгрузка. Продажи начинают с ограниченной принятой партии. Первые образцы проверяют по фактическому заданию, а результат фиксируют без заявления универсальной пригодности изделия.

Маркетинг 80 000 ₽/месяц при 2 000 ₽ за пригодное обращение даёт 40 обращений. Конверсия 25%, средний заказ 10 расчётных единиц и 30% нового потока являются проверяемыми бюджетными вводными. Они не подтверждают наличие договоров. На пилоте замеряют стоимость привлечения, точный ассортимент, оплату, выход древесины, часы, занятую площадь выдержки и претензии. Положительная маржа одной оплаченной детали не заменяет полной месячной экономики.

# 17 Планировка и безопасная отделка

В готовом объекте выделяют сухое хранение, механическую обработку, склейку, шлифование, нанесение покрытия, выдержку и упаковку. Аспирация и вентиляция подбираются под реальное оборудование и материалы. Для древесной пыли, остатков покрытий и пропитанной ветоши устанавливают безопасный сбор по документации и условиям объекта.

Работников обучают и допускают к конкретным операциям. Не объединяют опасную зону станка с проходом и складированием длинных деталей. Перерывы на очистку и обслуживание занимают оплаченный ресурс. Бюджетный коэффициент 80% не заменяет организацию работ. До аренды проверяют разрешённое использование, мощность, пожарные решения и пригодность отделочной зоны; покупка оборудования сама по себе этого не подтверждает.