

Бизнес-план промышленного проекта

Программа ФРП «Комплектующие изделия»

Создание участка производства гидравлических блоков управления для российской промышленной техники

Независимый заполненный пример для адаптации. Коммерческие и технические параметры условные. Версия 2026.10. Условия программы проверены 12.10.2026.

Параметр	Принято в примере
Бюджет	220 млн рублей с НДС и резервом
Заём ФРП	120 млн рублей на оборудование
Собственные средства	100 млн рублей
Мощность	800 блоков в месяц
Горизонт	60 месяцев с января 2027 года

Комплект включает редактируемую финансовую модель, смету, календарный план и чек-лист подготовки заявки. Перед подачей показатели переносятся в актуальные формы ФРП и подтверждаются документами заявителя. Решение о финансировании принимает ФРП.

1 Резюме проекта

Проект предусматривает участок серийной механообработки, очистки, сборки и испытаний гидравлических блоков управления для производителей российской промышленной техники. Закупаются пять обрабатывающих и два токарных центра с ЧПУ, мойка, испытательные стенды, оснастка и измерительное оснащение. Пусковая партия проходит квалификацию у заказчика до перехода к регулярным поставкам.

Мощность примера составляет 800 блоков в месяц. Условная единица объединяет несколько близких артикулов; реальный ассортимент разделяется по материалу корпуса, схеме каналов, трудоёмкости, составу покупных элементов и требованиям испытаний. Продажи начинаются в месяце 7, загрузка растёт от 50% до 75% в первом календарном году и до 80% во втором.

Бюджет 220 млн рублей включает CAPEX 164,70 млн рублей с НДС и резерв 55,30 млн рублей на запуск и оборот. Заём 120 млн рублей направлен на оборудование без НДС. Собственные 100 млн рублей покрывают остальные расходы и резерв. Заём не используется для зарплаты или закупки оборотного запаса.

Показатель	Базовый расчёт
Выручка второго года без НДС	271,56 млн ₽
EBITDA второго года	70,11 млн ₽
Минимум денег	15,30 млн ₽
NPV без терминальной стоимости	−8,54 млн ₽
Простая окупаемость	44 месяца

База позволяет погасить заём, но NPV за 60 месяцев при ставке 20% отрицательна. Стресс создаёт нехватку денег. Поэтому инвестиционное решение требует подтверждённых заказов и пересмотра экономики, а не только формального соблюдения числовых условий программы.

21 Финансовые результаты

Первое полугодие содержит подготовительные расходы без выручки. В первом году чистая прибыль отрицательна: –2,49 млн рублей. Налог рассчитан по упрощённому месячному правилу; это требует адаптации при реальной налоговой базе и переносе убытков. Годовые таблицы одновременно показывают прибыль, CAPEX и остатки средств.

Во втором календарном году выручка без НДС равна 271,56 млн рублей, EBITDA 70,11 млн рублей и чистая прибыль 38,38 млн рублей. Расчёт основан на загрузке 80%, мощности 800 блоков и ежегодной индексации 4%. DSCR второго года составляет 2,19. Значения не подтверждают рыночный спрос и не являются обещанием дохода.

NPV без терминальной стоимости при ставке 20% составляет –8,54 млн рублей, простая окупаемость наступает в месяце 44. Положительный денежный остаток и погашение займа не делают базовую инвестицию привлекательной при выбранной требуемой доходности. Для решения нужно подтвердить цену и себестоимость, пересмотреть CAPEX либо проверить иной обоснованный уровень загрузки.

Показатель млн ₽	2027	2028	2029	2030	2031
Выручка без НДС	110,16	271,56	300,08	330,44	343,66
EBITDA	13,85	70,11	81,22	93,11	96,84
Чистая прибыль	-2,49	38,38	47,84	57,88	61,80
CAPEX с НДС	164,70	0,00	0,00	0,00	0,00
Деньги на конец года	29,59	71,59	105,17	144,07	188,56
Долг на конец года	120,00	90,00	60,00	30,00	0,00

На конец пятого года сохраняются активы и оборотный капитал. Их условная продажа или возврат после горизонта не используются для улучшения NPV.

29 Матрица назначения комплектующего

Матрица фиксирует конкретную цепочку: наш артикул, узел гидросистемы, конечная российская машина, её позиция в приложении к ПП РФ №719 и основание импортозамещения. Ни один элемент цепочки не отмечен выполненным только на основании финансового примера. Подтверждения собираются у конструктора и конечного производителя.

Для сравнения с импортным изделием нужны одинаковые интерфейсы, функция и критерии испытаний. Если российский блок требует изменения конструкции машины, технические работы и срок квалификации отражаются в календаре. Простое сравнение названий и цены не доказывает технологическую взаимозаменяемость.

Ответственный за маршрут ведёт версию нормативного источника, документы OEM и статус проверки. Неясная конечная продукция или неподтверждённый маршрут могут изменить программу либо остановить подачу. Строки этой матрицы являются рабочим реестром, а не заключением ФРП.

Связь	Документ	Статус
Блок и функция	Чертёж и спецификация	Получить
Конечная машина	Сборочный чертёж OEM	Получить
Позиция ПП №719	Точное сопоставление с приложением	Проверить
Импортный аналог	Каталог, поставка, таблица характеристик	Получить
Российский выпуск	Сведения конечного производителя	Проверить
Замена	Протокол квалификации и план серии	Получить

30 План подготовки заявки на РИД

Для выбранного направления предусматривается не менее одной заявки на регистрацию РИД. В примере возможный объект — техническое решение гидравлического блока; конкретный вид охраны выбирается после оценки охраноспособности и прав. Заявка ещё не подана. Регистрация, новизна и принадлежность права заявителю не утверждаются.

Конструктор формирует описание решения, перечень авторов и историю разработки. Юрист проверяет договоры сотрудников и подрядчиков, передачу исключительных прав, ограничения публикации и связь результата с проектом. Патентный специалист выполняет поиск и рекомендует вид заявки. Подача и получение регистрации являются разными этапами.

Рабочий срок подготовки — месяцы 2–5, контроль подачи — месяц 6. Ориентир услуг 0,50 млн рублей без НДС включён в статью инжиниринга 5 млн рублей и не добавляется повторно. Фактические услуги, пошлины и налоговый режим уточняются по договорам; при ином составе расходов пересчитываются смета и налоги.

Этап	Месяцы	Подтверждение
Права и авторы	2	Реестр и договоры
Поиск и выбор объекта	2–3	Отчёт специалиста
Описание и материалы	3–5	Комплект заявки
Подача	6	Номер и дата заявки
Последующее сопровождение	7–60	Ответы и решения по делу