

# Бизнес план лизингового проекта

ФРП Лизинговые проекты

Производство гнутых и сварных металлических корпусов

Независимый заполненный пример для адаптации. Версия 2026.10. Условия проверены 12.10.2026. Коммерческие и технические значения условные.

| Параметр             | Принято в примере                      |
|----------------------|----------------------------------------|
| Оборудование с НДС   | 122 млн рублей                         |
| Аванс с НДС          | 48,8 млн рублей                        |
| Заём ФРП             | 36 млн рублей на аванс без НДС         |
| Собственные средства | 75 млн рублей                          |
| Горизонт             | 60 месяцев с января 2027 года          |
| Производство         | 1 000 корпусов в месяц; 20 сотрудников |

Комплект объединяет бизнес-план, лизинговую финансовую модель, приложения и инструкцию. Актуальные официальные формы доступны бесплатно у ФРП. Этот пример не является утверждённой формой или гарантией одобрения.

## 1 Резюме лизингового проекта

Проект предусматривает производство гнутых и сварных металлических корпусов для изготовителей промышленного оборудования. Лист проходит раскрой, гибку, сварку, зачистку и контроль геометрии. Финансовая единица представляет усреднённый корпус; фактический ассортимент разделяется на артикулы с чертежами, трудоёмкостью и материальными нормами. Клиенты и действующая организация в примере не названы.

Оборудование приобретается через лизинг: лазерная резка, пресс для гибки с ЧПУ и две сварочные ячейки. Стоимость составляет 100 млн рублей без НДС и 122 млн с НДС. Аванс 40% равен 48,8 млн рублей. Заём ФРП 36 млн рублей покрывает 90% аванса без НДС; оставшуюся часть и НДС оплачивает заявитель своими средствами.

Собственные средства составляют 75 млн рублей. Управленческий бюджет приобретения и запуска равен 184,2 млн рублей: оборудование с НДС, собственный CAPEX 18,3 млн и ресурс запуска 43,9 млн. Полная оплата оборудования не включается повторно в платежи лизингополучателя. Производство планирует 1 000 корпусов в месяц при полной загрузке; продажи начинаются в месяце 7.

Решение о запуске принимается после проверки трёх независимых оснований: подтверждённые заказы, достаточная производительность и доступные источники. Положительная NPV расчётного потока не заменяет ни одно из них. Если источник денег не подтверждён к дате аванса, проект не должен сохранять прежний календарь только для получения привлекательного результата.

| Показатель                                   | Базовый результат |
|----------------------------------------------|-------------------|
| Выручка второго года без НДС                 | 219,65 млн ₽      |
| EBITDA до лизинга второго года               | 58,71 млн ₽       |
| Минимум денег                                | 5,98 млн ₽        |
| DSCR с лизингом второго года                 | 2,53              |
| Поток после финансирования покрывает затраты | Месяц 38          |

Результат требует подтверждения цены, заказов, мощности и договорного графика. Пример не подтверждает соответствие заявителя программе или одобрение займа.

## 12 Лизинговый график и выкуп

Аванс оплачивается в месяце 2. Получение оборудования планируется в месяце 4, регулярные платежи начинаются в месяце 5 и идут 48 месяцев до месяца 52. В конце отдельно выплачивается выкупная стоимость 1 млн рублей без НДС. Договор может иметь иной порядок, поэтому дата получения, оплаты и зачёта не объединяются.

Аннуитет рассчитан на финансируемую стоимость 60 млн рублей без НДС при ставке 12% годовых и остаточном выкупе 1 млн. Регулярный платёж составляет 1,56 млн рублей без НДС и 1,91 млн с НДС. Финансовый процент отделён от погашения обязательства; цена станка не оплачивается повторно из денежного потока заявителя.

В начислениях аванс зачитывается равными долями за 48 месяцев, по 0,8333 млн рублей без НДС. Это не новый денежный платёж. Сумма начисляемой услуги включает текущий аннуитет и зачёт аванса, а выкуп отражается отдельно. Если аванс зачитывается иначе, меняется график услуги, НДС и налогов.

Проверка графика включает сумму аванса, число регулярных платежей и отдельный выкуп. При первом платеже до передачи оборудования аннуитетная формула меняется. Договор может содержать сезонные или ступенчатые суммы; тогда вводится фактический календарь. Удобное среднее значение не должно заменять обязательный платёж в месяце максимального дефицита.

| Показатель                         | Расчёт                 |
|------------------------------------|------------------------|
| Аванс с НДС                        | 48,80 млн ₽            |
| Регулярный платёж с НДС            | 1,91 млн ₽/мес.        |
| Выкуп с НДС                        | 1,22 млн ₽ в месяце 52 |
| Все платежи по лизингу с НДС       | 141,59 млн ₽           |
| Финансовый процент без НДС за срок | 16,06 млн ₽            |

## 21 Финансовые результаты

Во втором календарном году базовая выручка без НДС равна 219,65 млн рублей, EBITDA до лизинга 58,71 млн и управленческая чистая прибыль 33,22 млн. EBITDA рассчитана до амортизации и финансового процента лизинга; регулярный лизинг затем уменьшает доступные деньги. Прибыль и деньги не совпадают.

NPV потока после лизинга и займа составляет 25,88 млн рублей при ставке 20%. В поток включены получение и погашение ФРП, лизинговые платежи, собственный CAPEX и операционные деньги. Внесение собственных 75 млн исключено; продажа активов и терминальная стоимость не предусмотрены. Это не NPV проекта без финансирования.

Накопленный поток после финансирования покрывает отрицательные затраты в месяце 38 после начала продаж. Значение не означает фактические дивиденды или возврат всей внесённой суммы участникам. В модели деньги сохраняются на счёте, а условные свободные потоки используются для оценки их календарной экономики.

Суммы NPV и срока покрытия потока нельзя сравнивать с показателем проекта, финансируемого только собственными деньгами, без выравнивания методики. Получение ФРП включено в поток, а будущие погашения его уменьшают. Для отдельной оценки проекта без финансирования требуется иной денежный поток с полной стоимостью оборудования.

| Показатель млн ₽              | 2027  | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   |
|-------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|
| Выручка без НДС               | 89,10 | 219,65 | 242,71 | 267,27 | 277,96 |
| EBITDA до лизинга             | 12,11 | 58,71  | 67,87  | 77,67  | 80,78  |
| Управленческая чистая прибыль | -2,84 | 33,22  | 42,02  | 51,94  | 51,68  |
| Лизинг с НДС включая аванс    | 64,06 | 22,89  | 22,89  | 22,89  | 8,85   |
| Деньги на конец года          | 14,25 | 52,05  | 72,61  | 101,89 | 161,58 |

## 23 Сценарии и устойчивость

Стресс одновременно снижает объём на 20% и цену на 10%, увеличивая материалы на единицу на 10%. ФОТ, постоянные расходы, лизинг и ФРП сохраняются. Это демонстрирует зависимость участка от использования мощности и валовой маржи. Коэффициенты являются допущениями, а не вероятностями наступления событий.

В стрессовом варианте минимум денег составляет -46,18 млн рублей. Для покрытия нулевого остатка необходим отдельный ресурс примерно 46,18 млн, а для сохранения резерва 5 млн — примерно 51,18 млн. Привлечение этих денег не делает отрицательную NPV положительной; нужно менять экономику и договорные условия.

Рост увеличивает объём на 10% при прежней цене, ограничивая загрузку мощностью. Это допустимо только без скрытого увеличения персонала, сменности и расходов. Если реальные сварочные посты или гибка не обеспечивают дополнительный выпуск, ресурс и CAPEX должны быть включены до оценки сценария.

Сценарии дополняются отдельными договорными проверками: задержка запуска при прежнем графике лизинга, рост аванса и удорожание ставки. Одновременно менять все параметры допустимо для стресса, но причины результата нужно раскрыть. Если умеренный отдельный риск уже создаёт дефицит, его нельзя скрывать внутри только общего сценария.

| Сценарий | Выручка год 2 | EBITDA до лизинга | Мин. денег | NPV после финансирования |
|----------|---------------|-------------------|------------|--------------------------|
| База     | 219,65        | 58,71             | 5,98       | 25,88                    |
| Стресс   | 158,15        | 10,98             | -46,18     | -91,68                   |
| Рост     | 241,61        | 69,19             | 5,23       | 48,15                    |