

Бизнес-план Козья ферма и сыроварня

80 козوماتок и переработка собственного молока



Россия Готовый арендованный объект Прогноз 2027–2031

Word/PDF 40 страниц и Excel 60 месяцев, 17 листов

ТЕОPlan Версия 1.0 24 октября 2026 года

Содержание

Разделы открываются по ссылкам. Финансовые показатели относятся к сохранённой базовой модели и условиям готового объекта.

Раздел	Стр.
Резюме фермы и сыроварни	3
Границы проекта и исходные условия	4
Рынок и выбор территории	5
Покупатели и единица продажи	6
Конкуренты и проверка прайса	7
Платный пилот до покупки стада	8
Объект, земля и инженерная подготовка	9
Регистрация и организационная форма	10
Ветеринарный учёт и прослеживаемость	11
Пищевое производство и документы	12
ХАССП и управление безопасностью	13
Отбор поголовья и закупочный договор	14
Движение и стоимость взрослого стада	15
Окоты, молодняк и расход молока	16
Сухостой и сезонный молочный ресурс	17
Корма, закупки и складской остаток	18
Здоровье животных, отходы и подмена	19
Доеение, охлаждение и переработка	20
Свежий сыр: выход, упаковка и списания	21
Молодой сыр и месяц созревания	22
Производственная мощность и холод	23
Команда и оплата полного труда	24
Продажи, отгрузки и холодовая доставка	25
Маркетинг и повторная покупка	26
Смета запуска и обоснование оснащения	27
Текущие расходы и себестоимость	28
Первый год по месяцам	29
Прогноз пяти лет и условная доходность	30
УСН и НДС внутри цены	31
ЕСХН и проверка права хозяйства	32
Финансирование заёмными средствами	33
Долевой инвестор и выплаты	34
Оборотный капитал и зимний резерв	35
Безубыточность и контрольные показатели	36
Сценарии и проверка устойчивости	37
Календарь запуска и решение о вложениях	38
Источники по стаду, ценам и оборудованию	39
Нормативные и налоговые источники	40

Резюме фермы и сыроварни

Проект объединяет содержание 80 взрослых молочных козوماتок и трёх козлов с переработкой собственного молока в два продукта: свежий и молодой козий сыр. Владелец лично управляет хозяйством, участвует в сыроделии и продажах. Работают два сотрудника фермы и помощник сыроварни на 0,75 ставки. Доеение, уход и производственный график рассчитаны на весь год.

Базовый капитал — 10 млн ₽. Первоначальные затраты 8 112 500 ₽ включают животных, оснащение, доработку готового объекта, подготовку, депозит и запас кормов. После старта остаётся 1 887 500 ₽. Плановый резерв 500 000 ₽ входит в этот остаток. Выручка первого года без НДС — 13 861 954 ₽, управленческий результат после полного труда владельца — 1 867 598 ₽.

Все пять годовых итогов базы положительны. Зимой и в декабре есть отрицательные месяцы, а минимальный остаток 529 697 ₽ лишь немного превышает резерв. Устойчивое покрытие первоначальных затрат достигается в месяц 31, всего капитала — в месяц 41. Это условный прогноз для готового арендованного объекта, выбранного стада и подтверждённого сбыта. Строительство с нуля в бюджет не входит.

Показатель	Базовый план
Стадо	80 козوماتок и 3 козла
Капитал / первоначальные затраты	10 000 000 / 8 112 500 ₽
После старта / резерв	1 887 500 / 500 000 ₽
Горизонт	Январь 2027 — декабрь 2031

Конкуренты и проверка прайса

Сопоставляйте производителей козьего сыра, фермерские лавки, специализированную розницу и заменители из коровьего молока. Сыр с длительной выдержкой или плесневой культурой не является прямым ценовым аналогом свежего продукта. Различаются влажность, усушка, созревание, упаковка и узнаваемость марки. Сравнение только по цене за головку искажает выводы.

На главной странице фермы Ивашево при проверке представлены козий Валансе по 280 ₽ за 100 г и козий Сусанинский по 350 ₽ за 100 г. На странице каталога обнаружен иной состав и прайс: это показывает, почему цену нужно подтверждать непосредственно перед закупочным решением. Плановые 2600 и 3200 ₽/кг не объявляются средней ценой рынка. Наш свежий сыр не копирует плесневой Валансе: ориентир используется только для проверки ценового сегмента.

Составьте местную выборку минимум из десяти сопоставимых предложений. Запишите массу, продукт, цену без временной акции, условия доставки и источник. Проведите слепое сравнение вкуса с технологом и покупателями. Сильная сторона нового хозяйства должна выражаться в стабильном качестве и повторной покупке, а не в неподтверждённых заявлениях о лечебных свойствах.

Сравнение	Обязательное уточнение
Цена	Пересчёт на килограмм
Продукт	Сырьё, влажность, созревание
Канал	Розница или отпускная цена
Условия	Маркировка, доставка, возвраты

ХАССП и управление безопасностью

Для пищевого производства нужны действующие процедуры на принципах ХАССП. Это ежедневная система контроля рисков, а не только купленный сертификат. Начните с описания сырьевого потока, анализа опасностей и определения операций, в которых отклонение требует остановки или изоляции партии. Назначьте ответственного и предусмотрите его замену.

Контролируют приёмку молока, температурные процессы, санитарную обработку, хранение заквасок и упаковки, личную гигиену, вредителей и холодовую доставку. Конкретные критические пределы и способы их проверки устанавливаются технологом и документами процесса. В бизнес-план не включается универсальный рецепт пастеризации для всех продуктов. Неисправный термометр или пропуск записи — повод проверить партию, а не заполнить журнал задним числом.

Заранее подготовьте порядок отзыва: какие партии затронуты, где они находятся, кому переданы и как остановить реализацию. Отработайте учебный поиск одной партии до конкретной отгрузки. Сотрудники должны знать, как отделить подозрительную продукцию от годной. Нельзя продавать брак со скидкой как способ сохранить финансовый план.

Контроль	Действие при отклонении
Сырьё	Изоляция и решение по партии
Температура	Остановка и проверка процесса
Санитария	Повторная обработка и контроль
Отгрузка	Проверка партии и условий перевозки

Корма, закупки и складской остаток

Для бюджетирования взрослой козы предусмотрены 2,7 кг сена и 0,7 кг концентрата в день, ещё 5 ₽ на минералы и прочее. Цены с доставкой — 15 и 35 ₽ за килограмм. Полный взрослый рацион оплачивается и в сухостой. Это расчёт затрат, а не кормовая рекомендация: рацион по физиологическим группам утверждают после анализа кормов.

В стартовый запас входят 6000 кг сена и 1500 кг концентрата стоимостью 142500 ₽. Далее модель закупает количество, позволяющее после потребления сохранить 30-дневный плановый остаток. Закупки отражаются в деньгах, потребление — в результате. Стоимость списания рассчитывается по средневзвешенной исторической цене. Нельзя одновременно вычесть стартовый запас из прибыли и повторно списать его при оплате.

При закупке годового объёма сена летом измените график поставок и денежный запас. В базе нет бесплатной собственной кормозаготовки: трактор, земля, горючее и работники не включены. У поставщиков проверяют влажность, плесень, состав, условия хранения и вес при приёмке. Порча партии может одновременно увеличить расходы и снизить удой, поэтому тестируется сочетанием вводных, а не одной скидкой к выручке.

Корм	Вводная бюджета
Сено	2,7 кг × 15 ₽ на козу в день
Концентрат	0,7 кг × 35 ₽
Минералы	5 ₽ на козу в день
Козлы / молодняк	80 / 25 ₽ на голову в день

Смета запуска и обоснование оснащения

Стартовая смета разделяет продуктивных животных, оснащение, подготовку, депозит и кормовой запас. Капитал 10 млн ₽ не означает, что всю сумму нужно потратить на оборудование. Оставшиеся деньги финансируют зимний разрыв, налоги, корма и полный труд до устойчивых продаж. Резерв не записывается вторым расходом поверх фактических затрат.

Бюджет доильного комплекта 300000 ₽ включает не только аппарат, но и организацию рабочего места, санитарный комплект и резерв. В каталоге Зоотехнии четырёхголовый аппарат представлен по 63050 ₽; это отдельная позиция, а не готовый молочный блок. Сыроварня 150 л с монтажным бюджетом 350000 ₽ сопоставляется с оборудованием производителя, но финальный состав подтверждается коммерческим предложением.

Охладитель 300 л заложен по 250000 ₽; у Уральского завода пищевого оборудования есть отдельный ориентир 217752 ₽. Доставка, подключение и условия комплектации уточняются. Доработка помещения 650000 ₽ применима только к готовому объекту с инженерией. При отклонении сметы не сокращайте оборотный капитал без проверки зимнего минимума.

Статья	Сумма ₽
Доработка готового корпуса и отдельного пищевого цеха	650 000
Доильная установка и санитарный комплект	300 000
Охладитель и ёмкости молока	250 000
Сыроварня 150 л и монтаж	350 000
Пресс формы и нержавеющие столы	250 000
Холодильные камеры сыров	400 000
Фасовка маркировка лабораторный минимум	250 000
Ограждения кормушки поилки	300 000
Резервное питание и насосы	200 000
80 коз и 3 козла	4 150 000
Подготовка и карантин	750000
Депозит / кормовой запас	120000 / 142500
Всего	8 112 500

УСН и НДС внутри цены

Базовый режим — ИП на УСН доходы 6% с работниками. Налог уменьшается на допустимые взносы с ограничением, применимым при наличии работников.

Фиксированные взносы ИП на 2027 год — 61154 ₽ по ФНС; для следующих лет в модели используется бюджетная индексация 5%, а не утверждённые будущие тарифы.

Дополнительный взнос рассчитывается отдельно.

ФНС указывает порог освобождения НДС 15 млн ₽ на 2027 год и 10 млн ₽ с 2028 года.

Учитывается доход предыдущего года и накопленный доход текущего. При превышении в текущем году НДС включается со следующего месяца. В базе доход 2027 года выше 10 млн ₽, поэтому с января 2028 года модель выделяет 5% НДС внутри согласованной цены покупателя без входных вычетов.

УСН доходы минус расходы рассчитывается отдельно с минимальным налогом 1% и документальными предпосылками. Для первоначальных активов налоговый вычет консервативно равен нулю, пока бухгалтер не подтвердит порядок признания. Резервы налога распределены по полному годовому бюджету. Они не заменяют платёжный календарь и декларации. Доход модели ограничен 60 млн ₽; выход за границы требует расширения налогового расчёта.

Настройка	База
УСН доходы	6%, работники и ограничение вычета
НДС 2027	Освобождение в базовом плане
НДС с 2028	5% внутри цены без вычетов
УСН ДР	15%, минимум 1%, отдельный выбор