

Бизнес план

Мягкие стеновые панели

Тканевые панели на фанерной основе



Россия Готовый производственный объект Прогноз 2027–2031

Word/PDF 40 страниц и Excel 60 месяцев, 13 листов

TEOPlan Версия 1.0 27 октября 2026 года

Содержание

Разделы открываются по ссылкам. Финансовые показатели относятся к сохранённой базовой модели и условиям готового объекта.

Раздел	Стр.
01 Резюме мастерской	3
02 Границы изделия и ответственности	4
03 Покупатели и спецификация партии	5
04 Платный пилот и спрос	6
05 Цена панели и сопоставимость рынка	7
06 Конструкция и рабочая карта	8
07 Маршрут производства	9
08 Раскладка ткани и погонные метры	10
09 Выход фанеры и ППУ	11
10 Снабжение и входной контроль	12
11 Оборудование и оснастка	13
12 Готовая площадка и безопасная работа	14
13 Оплачиваемая команда	15
14 Мощность и обивочные посты	16
15 Контроль готовой панели	17
16 Клей и технологическая выдержка	18
17 Ассортимент без скрытой сложности	19
18 Запасы и прослеживаемость	20
19 Упаковка и выдача	21
20 Воронка продаж и повтор	22
21 Последовательность запуска	23
22 Риски и решение о расширении	24
23 Инвестиционный бюджет	25
24 Начальный склад и оборотные средства	26
25 Себестоимость единицы изделия	27
26 Постоянные расходы и оплата труда	28
27 Помесячный план первого года	29
28 Прогноз на пять лет	30
29 УСН и налоговая база	31
30 Порог НДС и фиксированная цена	32
31 ИП ООО и труд владельца	33
32 Денежный поток и окупаемость	34
33 Заём и долговая нагрузка	35
34 Инвестор и распределение прибыли	36
35 Стресс и чувствительность	37
36 Управление запуском и критерии решения	38
37 Источники рынка и снабжения	39
38 Нормативные источники и применение	40

01 Резюме мастерской

Проект выпускает плоские тканевые панели на фанерной основе для сухих жилых интерьеров. В расчёте три повторных размера, однотонный велюр и выдача готовой партии со склада. Команда состоит из двух оплачиваемых работников и директора. Готовая собственная мастерская занимает 80 м²; приобретение недвижимости и капитальное переустройство не входят в бюджет.

Денежный капитал составляет 2 800 000 ₽, первоначальный отток — 1 640 000 ₽. В первый год выручка без НДС равна 14 726 000 ₽, результат после всего труда, налогов и амортизации — 793 551 ₽. Полный капитал покрывается на 24 месяце. Эти показатели относятся к конкретной сохранённой базе, а не ко всем обивочным производствам.

До закупки оборудования нужно подтвердить цену платной партией, расход ткани раскладкой и время обтяжки хронометражем. На обложке показан пример применения; изображение не является чертежом изделия. Отрицательные месяцы разгона и стресс сохранены. Расширение линейки, аренда или покупка здания требуют пересчёта.

Таблица 1 Резюме мастерской

Условие	База
Изделие	Плоская декоративная панель
Материал	ФК 8 мм, ППУ 20 мм, велюр
Размеры лица	600×600 / 900 / 1200 мм
Команда	Два работника и директор
Площадка	Готовые собственные 80 м ²

02 Границы изделия и ответственности

Лицевая ширина 600 мм не определяет установочный зазор или расстояние между креплениями. Карта изделия должна содержать размер готового лица, толщину пакета, допуски, массу, схему подвеса и обработку оборота. Подвесная фурнитура в бюджете условная: её тип и крепление к основе принимаются после проверки конкретной конструкции.

Мастерская не выполняет замер стены, проект раскладки на объекте и монтаж. Заказчик или его подрядчик отвечает за проверку основания и выбор анкеров по согласованному заданию. Продажа панели не подтверждает допустимость любого крепления к гипсокартону. Инструкция должна объяснять границы применения и ухода без обещания универсальной совместимости.

Из базы исключены каретная стяжка, рельефная прошивка, кожа, подсветка, сложные криволинейные детали и общественные специальные объекты. Не заявляются акустический или пожарный классы готовой панели. Требование таких характеристик означает новую комплектацию, испытания и документы. Сертификат одного компонента не переносит его свойства на весь собранный пакет.

Таблица 2 Границы изделия и ответственности

Входит	Требует отдельного решения
Плоское тканевое лицо	Стяжка и швы
Комплект подвеса к панели	Анкеры и монтаж стены
Сухое жилое помещение	Влажная зона и улица
Согласованная декоративность	Пожарный и акустический класс

03 Покупатели и спецификация партии

Основные клиенты — дизайнеры, интерьерные комплектаторы и небольшие изготовители мебели, которым нужны повторные партии согласованной серии. Воронка предполагает заказ 16 панелей одной группы. Это гипотеза среднего принятого заказа, а не число покупателей и не обязательная минимальная партия для любого клиента.

В задании фиксируют артикул ткани, направление ворса, цветовую партию, геометрию, лицевую раскладку и требования к упаковке. Цвет на экране не заменяет физический образец. Панели, которые будут стоять рядом, желательно выпускать из согласованной партии ткани и проверять при одинаковом освещении и направлении ворса.

Директор оплачиваемо ведёт переписку, снабжение и спецификации. Время работников на частые изменения индивидуального заказа не может исчезать из нормы. Заказ одной панели с несколькими согласованиями имеет другую стоимость привлечения и подготовки. Изменения после принятия образца оформляют новой версией карты, ценой и сроком.

Таблица 3 Покупатели и спецификация партии

Поле заказа	Что согласовать
Ткань	Артикул, партия, направление ворса
Размер	Готовое лицо и допуск
Оборот	Подкладка и подвес
Партия	Количество по каждому размеру
Приёмка	Образец и условия осмотра

04 Платный пилот и спрос

План до сезонности первого года составляет 130 малых, 100 средних и 70 крупных панелей в месяц. Выход на объём постепенный: первые три месяца используют коэффициенты 50%, 75% и 90%. Сезонные множители — плановая гипотеза выбранного канала, а не опубликованная статистика отрасли.

Пилот проводят на одинаковом материале и той же конструкции, которая будет в продаже. В журнал заносят закупленные погонные метры, полезные детали, фактический отход, минуты по операциям и оплаченный прайс. Бесплатный образец подтверждает возможность изготовления, но не конверсию заявки в оплату.

После первой партии проверяют повтор по той же карте. Если дизайнер принимает только меньшую цену или заказ из четырёх панелей, обновляют цену, средний заказ и воронку одновременно. Нельзя сохранить экономику партии из 16 штук и назвать её проверенной после одиночной продажи. Решение о полной закупке принимают после пилота и проверки помещения.

Таблица 4 Платный пилот и спрос

Этап	Проверяемый факт
Образец	Принятый материал и внешний вид
Партия	Оплата по целевому прайсу
Нормы	Метры ткани и минуты
Повтор	Та же спецификация и цена
Разгон	Реальная очередь без обещаний

05 Цена панели и сопоставимость рынка

Целевой прайс модели составляет 3 300, 4 700 и 6 300 ₽ за панель. В пересчёте на номинальное лицо это примерно 9 167, 8 704 и 8 750 ₽/м². Пересчёт нужен для проверки коммерческого предложения; производство и продажа в Excel измеряются целыми панелями.

У РИОММ на дату проверки опубликовано изготовление от 7 300 ₽/м² без стоимости ткани. На странице описана основа МДФ 16 мм, а условия включения монтажа неоднозначны. Это другое предложение. Прибавить к нему произвольную ткань и объявить полученную сумму точной рыночной ценой нашей панели нельзя.

Цены проекта являются гипотезой ограниченной коллекции с выбранным материалом, а не средним прайсом всех продавцов. При согласовании сравнивают основу, ППУ, ткань, подвес, упаковку, доставку и монтаж. Для скидки нужен расчёт вклада партии и времени обтяжки. Положительный год модели не доказывает, что рынок уже принял этот прайс.

Таблица 5 Цена панели и сопоставимость рынка

Размер лица	Цель ₽/шт	Ориентир ₽/м²
600×600	3 300	9 167
600×900	4 700	8 704
600×1200	6 300	8 750
Статус цены	Гипотеза	Подтвердить оплатой

06 Конструкция и рабочая карта

Принят пакет из покупной фанеры ФК 8 мм, стандартного ППУ ST2536 толщиной 20 мм и однотонного велюра. Эти обозначения задают бюджет материалов, но не заменяют рабочую конструкцию. Нужно проверить ровность основы, крепление подвеса, качество кромки, взаимодействие клея и ППУ и устойчивость обтяжки.

Припуск ткани принят по 100 мм с каждой стороны лицевого контура. Он обеспечивает расчётную заготовку шириной 800 мм и длиной 800, 1 100 или 1 400 мм. Достаточность припуска проверяют на реальном пакете и способе закрепления. Уменьшение припуска ради улучшения маржи без пробы не считается оптимизацией.

Рисунок с раппортом, контрастная полоса или требование совмещения фактуры меняют раскладку. База рассчитана для однотонного материала. После принятия образца фиксируют порядок натяжения, закрепления и закрытия оборота. Рабочая карта должна воспроизводиться вторым сотрудником без устного объяснения автора.

Таблица 6 Конструкция и рабочая карта

Элемент	Принятое условие
Основа	Покупная ФК 8 мм
Мягкий слой	ST2536 20 мм
Лицевая ткань	Однотонная, ширина 142 см
Припуск	Планово 100 мм на сторону
Подвес	По принятой испытанной карте