

Бизнес план

Деревянные транспортные поддоны

Сборка новой тары из покупных заготовок



Россия Готовый производственный объект Прогноз 2027–2031

Word/PDF 40 страниц и Excel 60 месяцев, 13 листов

ТЕОPlan Версия 1.0 27 октября 2026 года

Содержание

Разделы открываются по ссылкам. Финансовые показатели относятся к сохранённой базовой модели и условиям готового объекта.

Раздел	Стр.
01 Резюме проекта	3
02 Границы производственного формата	4
03 Клиенты и покупательские требования	5
04 Проверка локального спроса	6
05 Прайс и реальные альтернативы	7
06 Ассортимент и единица учёта	8
07 Технологический маршрут	9
08 Заготовка и влажность	10
09 Крепёж и сборочные приспособления	11
10 Материалы и раскрой	12
11 Площадка и организация склада	13
12 Оборудование и бюджет оснащения	14
13 Персонал и участки	15
14 Мощность и трудоёмкость	16
15 Контроль качества и претензии	17
16 Безопасность производственных работ	18
17 Документы на изделие и ограничения	19
18 Снабжение и запас	20
19 Логистика и выдача	21
20 Привлечение и повторные продажи	22
21 План запуска	23
22 Риски и решения до расширения	24
23 Инвестиционный бюджет	25
24 Начальный склад и оборотные средства	26
25 Себестоимость единицы изделия	27
26 Постоянные расходы и оплата труда	28
27 Помесячный план первого года	29
28 Прогноз на пять лет	30
29 УСН и налоговая база	31
30 Порог НДС и фиксированная цена	32
31 ИП ООО и труд владельца	33
32 Денежный поток и окупаемость	34
33 Заём и долговая нагрузка	35
34 Инвестор и распределение прибыли	36
35 Стресс и чувствительность	37
36 Управление запуском и критерии решения	38
37 Источники рынка и снабжения	39
38 Нормативные источники и применение	40

01 Резюме проекта

Цех собирает новые транспортные поддоны из покупных досок и бруса. Три размерные группы предназначены для внутренней логистики предприятий. Два работника выполняют производственные операции, оплаченный директор отвечает за продажи, снабжение и документы.

Используется уже имеющийся готовый цех 250 м² с разрешённым местом штабелирования. Денежный капитал 4 000 000 ₽ не включает покупку здания и земли. Стартовый отток составляет 2 470 000 ₽, запас после открытия — 1 530 000 ₽. Выручка первого года без НДС 24 015 895 ₽, результат после полного труда 905 357 ₽. Покрытие стартового оттока достигается на 28 месяце, капитала на 41 месяце.

Продажи, прайс и нормы являются проверяемыми допущениями. Положительные пять годовых результатов получены при выполнении этих условий. Зимний разгон и стресс содержат убытки. До полной закупки оборудования требуется платная партия с согласованным образцом и повторный заказ.

Параметр	База
Формат	Новые поддоны для внутренней логистики
Площадка	Готовый собственный цех 250 м ²
Штат	2 работника и директор
Денежный капитал	4 000 000 ₽
Горизонт	2027–2031 годы

02 Границы производственного формата

Предприятие получает согласованные пиломатериалы, сортирует их, при необходимости торцует, собирает поддон в кондукторе, проверяет и штабелирует партию. Собственная пилорама и сушильная камера не предусмотрены. Влажность и состояние заготовок задаются в заказе поставщику. Если покупателю нужна сухая тара, цена и поставка сухого материала подтверждаются отдельно.

База не включает восстановление бывших в употреблении паллет, вывоз отходов клиента, экспортную фитосанитарную обработку и лицензированное клеймо EUR или EPAL. Отсутствие этих операций должно быть видно в коммерческом предложении. Размер 1200×800 сам по себе не даёт права ставить чужое клеймо или обещать экспортную пригодность.

Поддон продаётся со склада без доставки покупателю. Каждое изменение конструкции, схемы крепежа, требуемой нагрузки или условий работы требует новой карты изделия и расчёта себестоимости. Финансовый план не является заключением о прочности. Покупка здания, капитальная реконструкция и внешние сети потребуют отдельного инвестиционного бюджета.

Включено	Исключено
Покупная заготовка и сборка	Распил круглого леса
Входной контроль влажности	Собственная сушка
Новая тара внутреннего обращения	Ремонт б/у паллет
Маркировка своей партии	Клеймо EPAL и экспортная обработка

03 Клиенты и покупательские требования

Основные покупатели — местные производители, склады, дистрибьюторы и предприятия с регулярными отгрузками. Они выбирают тару под собственную логистическую схему. В переговорах уточняют способ перемещения, тип стеллажа, размер груза, режим влажности и порядок возврата. Покупатель, которому нужен обменный сертифицированный паллет, не считается клиентом базового исполнения автоматически.

Небольшой цех может быть полезен при согласованных коротких сериях и стабильной повторяемости. Однако близость поставщика не отменяет требований к цене. Крупный потребитель часто сравнивает новый поддон с оборотным или восстановленным. Такие альтернативы фиксируют отдельно, поскольку срок службы, документы и состояние различаются.

В расчёте принят заказ 60 штук каждой товарной группы. Реальная партия может быть иной. Десять заказов по шесть поддонов создают существенно больше согласований и расходов, чем один заказ на 60. Проверка количества изделий в заказе необходима вместе с проверкой цены и конверсии рекламы.

Покупатель	Что согласовать
Производство	Схема груза и повторяемость
Склад	Проход вил и работа в стеллаже
Дистрибьютор	График и размер партии
Небольшой отправитель	Минимальная партия и самовывоз

04 Проверка локального спроса

Первогодовой месячный план до сезонности и разгона составляет 700 поддонов 1200×800, 600 размером 1200×1000 и 300 размером 1200×1200. Эти числа описывают коммерческую гипотезу цеха. Они не являются статистикой рынка России и не выводятся из общего роста интернет-торговли.

До оснащения площадки собирают запросы предприятий в экономически доступном радиусе. В карточку запроса заносят конструкцию, влажность, нагрузку, размер партии, срок оплаты и требования к документам. Отдельно выясняют, кто оплачивает транспорт. Предложение без отгрузки и оплаты учитывают как интерес, а не как обеспеченную выручку.

Пилот должен показать не только скорость сборки, но и долю отказов заготовки, расход крепежа, время штабелирования и причины претензий. После первой поставки добиваются повторного заказа той же спецификации. Если продажи подтверждаются только ценой существенно ниже модели, меняют формат и весь расчёт до расширения производства.

Этап	Результат проверки
Запросы предприятий	Спецификации и условия
Контрольная партия	Материал и часы на годный поддон
Оплаченная поставка	Фактический прайс
Повторная отгрузка	Признак регулярного спроса

05 Прайс и реальные альтернативы

Целевой прайс составляет 1150 ₽ за поддон 1200×800, 1400 ₽ за 1200×1000 и 1650 ₽ за 1200×1200. Это плановые цены согласованной новой тары с локальной выдачей. Они не названы среднерыночными или минимальными. Размер без карты деталей недостаточен для сопоставления цен.

У «Русских Паллет» в открытой карточке нового изделия 1200×800 указано 990 ₽. В каталогах есть более дешёвые новые исполнения, а также значительно более дешёвая б/у тара. Наш плановый прайс выше части альтернатив. Платный пилот должен подтвердить готовность покупателя оплачивать именно предложенную конструкцию и условия партии.

Скидку рассчитывают после проверки расхода дерева, крепежа, переналадок и стоимости сопровождения. Нельзя сокращать сечение деталей, менять влажность или уменьшать крепёж, сохраняя прежние обещания покупателю. Для крупных объёмов может потребоваться совершенно другая технология и закупочная экономика. Такие продажи не добавляют в модель по цене короткой серии.

Исполнение	Цель ₽ за шт
1200×800	1150
1200×1000	1400
1200×1200	1650
P1 новый 1200×800	990 — иной открытый ориентир

06 Ассортимент и единица учёта

Единица расчёта — один целый годный поддон, переданный покупателю. В названиях трёх групп указаны габариты основания. Допустимые нагрузки, высота, число досок и сечения фиксируются в рабочей карте. В базовой модели числовая грузоподъёмность не заявлена: она требует обоснования для выбранной конструкции и режима использования.

Для размера 1200×800 предварительный объём древесины нетто принят 0,045234 м³. Он получен из объёмов досок настила, поперечин, шашек и нижних опор по предварительной карте деталей. Для двух более крупных групп приняты 0,054 и 0,0648 м³. Это бюджетные нормы, которые необходимо заменить после утверждения конструкции.

В таблице материалов объём разделён на выход 90%. Внутренние повторы начисляются дополнительно. Такой порядок отделяет технологические потери от повторного изготовления брака. Изменение габарита в текстовом названии не пересчитывает спецификацию автоматически. При новом изделии обновляют материал, крепёж и время всех участков.

Группа	Дерево нетто м³	Общий труд ч
1200×800	0,045234	0,110
1200×1000	0,054000	0,135
1200×1200	0,064800	0,160