# Бизнес-план
# Комплект ФРП «Проекты развития»

*Участок производства приводных и шпиндельных узлов*

Промышленная площадка в Центральном федеральном округе

Проект рассматривается как независимый пример строительства участка на действующем предприятии. Продажи, КП и обеспечение подтверждает заявитель.

Смета и прогноз относятся к расчётной конфигурации. Итоговые цены, техническая готовность, договоры и фактический спрос подтверждаются до инвестиционного решения. Входные параметры изменяются в Excel. После пересчёта обновите таблицы Word и версию приложений.

| **Итог базового примера** | **Показатель** |
|---|---|
| Заявленный лимит финансирования | 200 000 000 ₽ |
| Расчётные капитальные платежи | 140 300 000 ₽ |
| Разница лимита и капитальных платежей | 59 700 000 ₽ |
| Минимум доступных денег | 22 243 755 ₽ |
| NPV при заданной ставке | 32 933 108 ₽ |
| Простой возврат проекта | 35-й месяц |
| Первый коммерческий месяц | 7 |

Базовый пример допускает переход к подготовке заявки при документальном подтверждении спроса, сметы и обеспечения. Основное условие — сохранение запаса денег и покрытия долга после запуска. До договора нужно проверить реальный такт и потребность заказчиков.

# Паспорт инвестиционного решения

| Условие | Базовый пример |
|---|---|
| Проект и площадка | Участок производства приводных и шпиндельных узлов · Промышленная площадка в Центральном федеральном округе |
| Формат | Федеральная программа «Проекты развития» |
| Сумма финансирования | 200 000 000 ₽ |
| Капитальные платежи | 140 300 000 ₽ |
| Выручка 2029 года без налогов | 302 576 321 ₽ |
| NPV | 32 933 108 ₽ |
| Деньги в минимуме | 22 243 755 ₽ |
| Возврат проекта | 35-й месяц |
| Минимальный DSCR | 1,14 |

Базовый пример допускает переход к подготовке заявки при документальном подтверждении спроса, сметы и обеспечения. Основное условие — сохранение запаса денег и покрытия долга после запуска. До договора нужно проверить реальный такт и потребность заказчиков.

Плановый запуск проверяется по датам готовности, спросу и вносимому финансированию. Ни одно неподтверждённое обязательство третьего лица не принимается настоящим примером.

# 2 Спрос и карта промышленного рынка

Основные покупатели представлены тремя сегментами. Производители оборудования формируют повторяющиеся заказы по согласованной спецификации. Сервисные команды покупают небольшие партии для модернизации и восстановления. Интеграторы заказывают более сложные узлы под проект, где сроки зависят от приёмки конечного оборудования. У каждого сегмента разные длительность согласования, цена входа и порядок оплаты.

Материалы по развитию российского станкостроения показывают отраслевой контекст, но оплаченные партии конкретной спецификации определяются воронкой проекта. Составьте перечень OEM и сервисных клиентов за пределами одного региона. Для каждого уточните семейство, действующее решение, годовую потребность, доступ к квалификации, долю, которую покупатель готов тестировать, и платежные условия. Прогноз годового выпуска опирается на согласованные объёмы и подтверждённые запросы, оценённые раздельно.

| Сегмент | Проверка ёмкости | Что подтверждает спрос |
|---|---|---|
| Производитель станков | Число машин по сериям × узлы на машину | Техническое согласование и платная серия |
| Ремонт и сервис | Аудит парка и история замен | Список повторных заказов и срок поставки |
| Интеграторы | Проекты с датами поставки | Соглашение по этапам и бюджет заказчика |

# 9 Условия программы и срок возврата

В примере федеральной программы выбран бюджет 200 млн ₽ и заём 100 млн ₽. Пункт 3.1 стандарта СФ-И-51 в редакции 5.6 предусматривает 100–2 000 млн ₽ на срок до пяти лет и софинансирование от 20% бюджета. Ориентир продаж для выбранной ветки составляет 50% суммы займа с календарного года после начала серии. График включает восемь квартальных погашений основного долга в последние два года. Сроки подтверждаются по проекту договора.

Плановая ставка установлена 5%. Для расчёта иной ставки нужно подтвердить соответствующее основание в актуальных правилах. Если предполагается независимая гарантия, сравнивают полную стоимость с расходами на подготовку и размером оплаты по периодам. Если используется состав закупок, проверяют происхождение, перечень, долю и документальное подтверждение будущих платежей. Предварительная выполнимость в Excel не заменяет решение Фонда.

| Проверка | Как проверяется |
|---|---|
| Софинансирование | Суммы, подтверждение средств, даты и отдельные источники |
| Проектная выручка | Новая продукция отдельно от общей выручки предприятия |
| Срок и проценты | Договор и график выборок, процентов и тела займа |
| Документы | Сверка с актуальными формами личного кабинета |

# Инвестиционная смета основных ресурсов

| Строка сметы | Кол. | Цена за ед. ₽ | К оплате ₽ | Месяцы оплаты |
|---|---|---|---|---|
| 1 Обрабатывающие центры с ЧПУ | 4 | 14 000 000 | 68 320 000 | 1, 4 |
| 2 Токарные центры с ЧПУ | 4 | 7 500 000 | 36 600 000 | 2, 5 |
| 3 Стенды испытаний узлов | 2 | 2 900 000 | 7 076 000 | 2, 5 |
| 4 Места сборки и оснащение | 2 | 1 100 000 | 2 684 000 | 3, 5 |
| 5 Метрология и контроль | 1 | 2 800 000 | 3 416 000 | 2, 5 |

В графике начальный и завершающий платежи рассчитываются по указанной доле. Основанием оплаты выступает согласованный договор и акт по этапу. Проверьте лимит месяца и источники. Авансы и финальные платежи при задержке в прогнозе сдвигаются в соответствующий месяц.

Цены являются бюджетом. Для промышленной сметы столбец цены за единицу указан без НДС, столбец к оплате включает НДС. Для эко-отеля ставка входного вычета не используется, указана полная стоимость к оплате.

Подытог приведённых позиций составляет 118 096 000 ₽ до сценарного удорожания. Изменение одной позиции отразится в строках CAPEX, налогов, амортизации и денег. Заключение по соответствию делается по отдельной таблице назначений и приёмки.

# Назначение закупок и приёмка первой группы

| Позиция | Основание цены и назначения | Проверка готовности |
|---|---|---|
| Обрабатывающие центры с ЧПУ | Каталог станков STANVAR C 3. Бюджет комплектного участка по аналогу и внутренней смете. | FAT и SAT. Точность и цикл на согласованной опытной детали. |
| Токарные центры с ЧПУ | Бюджет исходного комплекта. Сравнить шпиндель, оси, оснастку, доставку и ввод. | Биение, пробная заготовка, передача программы и контроль простоя. |
| Стенды испытаний узлов | Расчёт техслужбы. Два стенда дают покрытие такта и подмену. | Проверить протоколами воспроизводимость нагрузочных циклов. |
| Места сборки и оснащение | Резерв под два маршрута сборки и тару. Уточнить комплект рабочих мест. | Проверить последовательность, исключения и норму человеко-часов. |
| Метрология и контроль | Набор для регистрации критических размеров. КП после согласования карты измерений. | Повторяемость, калибровка и привязка протокола к номеру партии. |

Коммерческое предложение сравнивается по полной цене владения. Учитываются доставка, ремонт, гарантия, переналадка, расходники и ответственность. Дополните каждую строку датой, подписантом и номером этапа. При изменении условий сохраняйте прежнюю версию сметы для сравнения.

Приёмка связывает технику или работы с задачей проекта. Для оборудования это не просто накладная. Нужны подтверждение комплектности и результаты проверки под согласованным режимом. Для инфраструктуры принимают доступную нагрузку и работоспособность на объекте.

# Выборка и возврат займа

| Месяц | Тело млн ₽ | Проценты месяца | Долг млн ₽ | DSCR квартала |
|---|---|---|---|---|
| 39 | 12,50 | 0,42 | 87,50 | 1,14 |
| 42 | 12,50 | 0,36 | 75,00 | 1,56 |
| 45 | 12,50 | 0,31 | 62,50 | 1,57 |
| 48 | 12,50 | 0,26 | 50,00 | 1,7 |
| 51 | 12,50 | 0,21 | 37,50 | 1,2 |
| 54 | 12,50 | 0,16 | 25,00 | 1,66 |
| 57 | 12,50 | 0,10 | 12,50 | 1,68 |
| 60 | 12,50 | 0,05 | 0,00 | 1,69 |

Основной долг выплачивается в восемь кварталов по графику примера. Начисление процентов принято ежемесячным на остаток с условием выдачи транша в середине месяца. Всего расчётные проценты составляют 19,33 млн ₽. Окончательные даты и порядок начисления определяются договором.

Квартальный DSCR = CFADS квартала / (проценты и тело того же квартала). Ориентир инвестора 1,2 используется как проверка запаса. Он не считается обязательным нормативом без договорного подтверждения. Обеспечение в примере не подтверждено, в расчёте оно не увеличивает денежный остаток.

# Сценарии спроса и финансовый результат

| Сценарий | NPV млн ₽ | Минимум денег | Месяц возврата | Минимум DSCR |
|---|---|---|---|---|
| База | 32,93 | 22,24 | 35-й месяц | 1,14 |
| Стресс | -120,61 | -17,76 | За 60 месяцев не достигнут | 0,22 |
| Рост | 111,30 | 19,73 | 28-й месяц | 1,69 |

| Параметр, влияющий на сценарий | База | Стресс | Рост |
|---|---|---|---|
| Зрелый спрос в месяц в штуках / будняя загрузка | 960 | 730 | 1150 |
| Множитель тарифов | 1 | 0,94 | 1,04 |
| Множитель закупочных затрат | 1 | 1,08 | 1 |
| Товарный выход производства / доля исполненных бронирований | 0,96 | 0,91 | 0,98 |
| Используемая доля сменного фонда оборудования | 0,76 | 0,65 | 0,83 |
| Задержка платежей и запуска в месяцах | 0 | 2 | 0 |
| Множитель сметы закупки | 1 | 1,09 | 1 |
| Число месяцев развития спроса после открытия | 9 | 12 | 7 |
| Доля зрелого спроса в первый месяц продаж | 0,42 | 0,31 | 0,51 |

Стресс одновременно ухудшает спрос, цены, закупку и сроки. Рост увеличивает оплаченный объём с сохранением доступных ресурсов. Состав предположений замените сценариями своего проекта. В инвестиционном протоколе указывается участник, подтверждающий каждый исходный показатель.

# Форма 1 Карта продаж к заявке

Объект записи связывается с проектом, версией и одним ответственным. Заполните поля по фактической операции, поставке, номеру или партии. Сохраните ссылки на документы отдельно от персональных данных.

| Поле | Фактическое значение и основание |
|---|---|
| Сегмент | |
| Контрагент | |
| Узел | |
| Объём | |
| Срок | |
| Документ | |
| Ответственный и дата | |
| Решение и срок | |

## Порядок заполнения

Доказать годовой объём серийного заказа и срок оплаты коммерческим подтверждением.

## Контроль решения

Разделить запрос, первую серию и стабильный объём.

Запись закрывается после появления подтверждения. Исправления сохраняются с номером редакции и датой, чтобы сопоставлять план, договор и факт.