# Бизнес-план
# ФРП «Лизинговые проекты»

*Участок производства гнутых и сварных металлических корпусов*

Центральный федеральный округ. Производственная площадка в аренде

Дополнительный участок действующего предприятия. Площадь 800–1 200 м².

| Критерий инвестиционного решения | Базовый расчёт |
|---|---|
| Полный ресурс запуска | 184 200 000 ₽ |
| Собственные капитальные платежи | 18 300 000 ₽ |
| Первая продажа | 6-й месяц |
| Минимальный остаток | 7 284 594 ₽ |
| NPV | −11 259 664 ₽ |
| Устойчивый простой возврат | 54-й месяц |

## Пересогласовать прежде чем подписывать

В базе накопленный поток без взноса становится устойчиво положительным на 54-м месяце. NPV при 22% отрицательный. До договора нужны платные первые партии и совместный график лизинга, займа, поступлений и резерва. Даже в базе проект не держит целевой запас в каждом месяце.

# Паспорт проекта и финансирования

| Параметр | Расчётное значение |
|---|---|
| Формат | Участок производства гнутых и сварных металлических корпусов |
| Регион | Центральный федеральный округ. Производственная площадка в аренде |
| Покупатели | OEM и контрактные производители промышленных машин |
| Собственный вклад | 75 000 000 ₽ |
| Полный денежный ресурс предприятия | 111 000 000 ₽ |
| Выручка без НДС в 2029 году | 260 825 730 ₽ |
| Результат после налогового резерва в 2029 году | 12 996 611 ₽ |
| Недостаток до целевого резерва | 2 715 406 ₽ |
| NPV при 22,0% | −11 259 664 ₽ |

Порог первого аванса — допустимость оборудования, подтверждённая цена серийного изделия, принятый образец и покрытый минимум средств.

# Покупатели и доказательство спроса

Целевой рынок составляют предприятия, которым нужны корпуса для собственных машин, контрактные сборщики и сервисные организации. Подготовьте перечень потенциальных программ с видом изделия, необходимым числом партий, порядком согласования чертежа и графиком оплаты. Письмо о намерении, пилотная партия и регулярная отгрузка — три разные степени подтверждения.

Спрос вверх по цепочке проверяют по конкретным заказам. Например, для шкафа требуется корпус и согласованный вырез под элементы заказчика. Платный пилот покажет трудоёмкость, количество брака и время проверки геометрии. Переводить месячный спрос из плана в контрактный объём можно после утверждения ревизии и стартовой серии. Массовое строительство или рост машиностроения только задают направление поиска.

| Сегмент | Документ для прогноза |
|---|---|
| OEM | Договор серии или спецификация отгрузки с календарём |
| Контрактная сборка | Платный образец и согласованная партия |
| Ремонтные предприятия | Заказ с предоплатой и сроком выдачи |

# Ограничения резки гибки и сварки

Выход зависит от трёх групп работ. Доля рабочего фонда исключает переналадку, очистку и общие простои. Материалы списываются на обработанный объём до потерь, а выручка создаётся годным выпуском. Минимальный ресурс определяет предел месячного плана. Дополнительная смена на лазере бесполезна, если очередь копится у гибки.

При пилотной партии заведите хронометраж отдельно на подготовку, движение листа, машинный цикл, сварные швы и итоговую проверку. Период работы измеряют по полному маршруту, включая передачу между группами. В модели задаётся средневзвешенная минута на единицу, поэтому при изменении структуры отгрузок оборудование может стать узким местом другого типа.

| Ресурс | Что измерять |
| --- | --- |
| Резка | Время обработки на полной раскладке плюс смена партии |
| Гибка | Переходы, ручная установка и замена инструмента |
| Сварка | Сварка, фиксация, зачистка и отпуск детали на контроль |

# Общая смета и структура ресурсов

| Статья | Базовая сумма |
|---|---|
| Собственная капитальная смета | 18 300 000 ₽ |
| Возвратный депозит | 1 350 000 ₽ |
| Денежные средства предприятия | 111 000 000 ₽ |
| Целевой запас свободных денег | 10 000 000 ₽ |
| Лизинговый актив с НДС | 122 000 000 ₽ |
| Оплата лизингодателя вне счёта предприятия | 73 200 000 ₽ |
| Общий ресурс с финансированием лизингодателя | 184 200 000 ₽ |

| Предмет лизинга | Кол-во | Цена без НДС | Итого без НДС |
|---|---|---|---|
| Лазерная раскройная система | 1 | 45 000 000 ₽ | 45 000 000 ₽ |
| Листогибочный пресс с ЧПУ | 1 | 35 000 000 ₽ | 35 000 000 ₽ |
| Сварочная ячейка | 2 | 10 000 000 ₽ | 20 000 000 ₽ |

Сравнение проводится по цене готовности к работе. Суммы помесячных трат проверьте по графику. Финансовый резерв не прибавляется второй раз к капитальным строкам. Ежемесячный расход запаса определяется действительной работой и восстановлением денег от клиентов.

## Смета оснащения и готовности

| Позиция | Количество и цена | Этапы | Для чего нужна |
|---|---|---|---|
| Метрология и приёмочные приспособления | 1 × 1 600 000 ₽ | Мес. 3 и 5 | Геометрия, повторяемость и документированный контроль серии. |
| Инжиниринг, запуск и обучение смен | 1 × 2 440 000 ₽ | Мес. 3 и 5 | Освоение серийных деталей и настройка рабочих режимов. |

Метрология и приёмочные приспособления. Проверяется по картам заказчика и двум предложениям.

Инжиниринг, запуск и обучение смен. Сопоставить со включённым в лизинговую сделку сервисом.

На листе «Смета» можно менять количество, цену и распределение первой и второй оплаты. Дата готовности определяет ввод в эксплуатацию и проверку остатка.

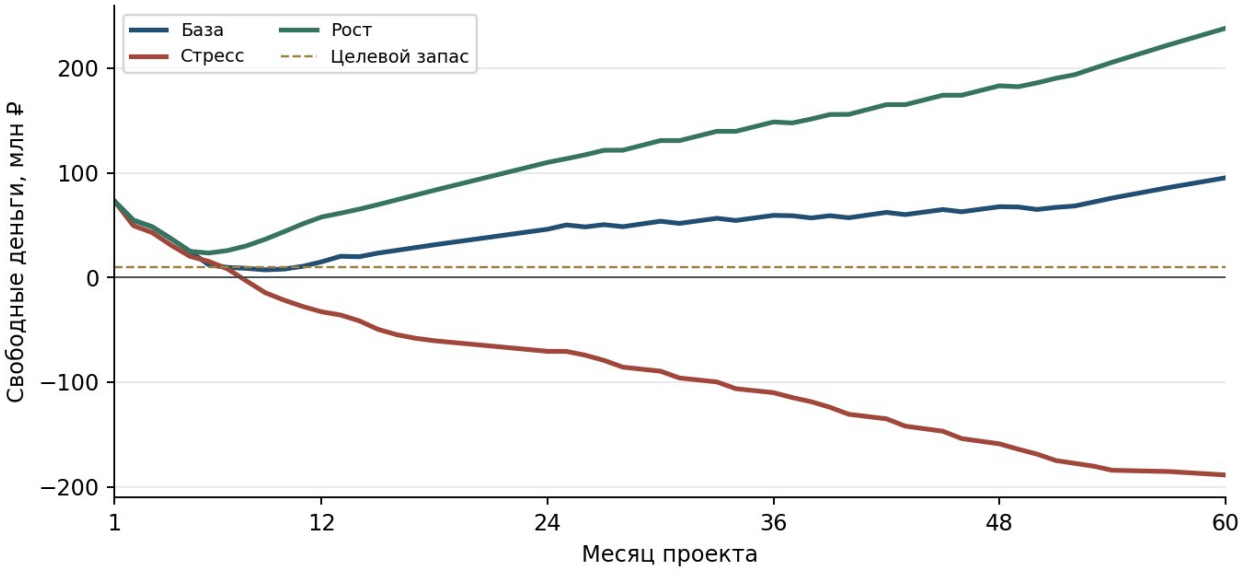
# Сценарии и предельные последствия

| Сценарий | Пуск | Продажи 2029 | NPV | Минимум | Возврат |
|---|---|---|---|---|---|
| Базовый | 6 | 260,83 млн ₽ | -11,26 млн ₽ | 7,28 млн ₽ | 54-й месяц |
| Стресс | 8 | 189,47 млн ₽ | -187,23 млн ₽ | -188,76 млн ₽ | За 60 месяцев не достигнут |
| Рост | 6 | 306,61 млн ₽ | 80,88 млн ₽ | 23,29 млн ₽ | 17-й месяц |

| Драйвер | Базовый | Стресс | Рост |
|---|---|---|---|
| Зрелый месячный спрос в единицах продажи | 1000 | 760 | 1210 |
| Множитель цены | 1 | 0,93 | 1,045 |
| Доля рабочего фонда после переналадки | 0,8 | 0,66 | 0,88 |
| Доля годного выпуска | 0,96 | 0,91 | 0,976 |
| Задержка серийных продаж, месяцев | 0 | 2 | 0 |
| Задержка части оплаты в месяцах, 0–3 | 1 | 2 | 0 |

При переходе на рост не убирайте риски кассового разрыва. Отнесите возможное пополнение к месяцам, в которых его можно документально обеспечить.

# Деньги на горизонте проекта




Линии показывают остаток после операционных расходов, налогов, закупок и расчётов по финансовым договорам. Пунктир — целевой остаток. Если линия ниже нуля, денежные обязательства нельзя выполнить за счёт принятого объёма финансирования.

# Форма 4 Приёмка опытного корпуса

Опирайтесь на фактическую деталь. Для каждой операции записываются такт, время подготовки и дефекты. Положительный акт открывает только согласованный объём серии.

| Поле | Фактические сведения и ссылка |
|---|---|
| Артикул и ревизия | |
| Лист и раскрой | |
| Гибка | |
| Контроль швов и размеров | |
| Поправка времени | |
| Приёмка покупателя | |
| Дата проверки и версия | |
| Ответственный и срок | |

Объект формы — участок производства гнутых и сварных металлических корпусов.

Перед следующей оплатой сохраните фактический документ и срок, когда сведения перестанут быть актуальными. В графике укажите, повлияет ли это на цену, готовность, оплату или объём.