# Бизнес-план Программист и студия разработки

## *Заказная разработка для малого бизнеса и договоры сопровождения*

Москва и удалённые проекты по России. Базовый запуск с домашнего рабочего места.

Горизонт 2027–2031. Редакция 2.0.

| Показатель решения | Базовый расчёт |
|---|---|
| Доступный ресурс на старт | 530 000 ₽ |
| Смета закупок и подготовки | 260 000 ₽ |
| Недостаток до целевого запаса | 282 403 ₽ |
| NPV при 23,0% | 1 169 429 ₽ |
| Устойчивый простой возврат | 19-й месяц |

### Начать с двух оплаченных этапов

Базовая практика даёт положительный NPV. Исходных 530 000 ₽ не хватает в пятом месяце даже для сохранения нулевого остатка. До полного бюджета подтвердите два платных этапа, личную мощность, сроки оплаты и покрытие дефицита. Стресс не возвращает вложения за пять лет.

# Паспорт и финансовые исходные данные

| Показатель | Исходная база |
|---|---|
| Формат | Заказная разработка для малого бизнеса и договоры сопровождения |
| Регион | Москва и удалённые проекты по России. Базовый запуск с домашнего рабочего места. |
| Покупатели | Сервисные компании, локальная торговля, небольшие производства и партнёрские веб-студии. |
| Правовая форма | ИП в базе, ООО для долевого сценария |
| Первый рабочий месяц | 2 |
| Ресурс собственника | 530 000 ₽ |
| Запас свободных денег | 150 000 ₽ |
| Выручка 2029 без НДС | 2 867 126 ₽ |
| Результат 2029 после труда и налогов | 626 830 ₽ |
| Денежный минимум | 5-й месяц, −132 403 ₽ |

Закрытый этап, месячное обслуживание и оплаченная работа отличаются в расчёте мощности и денег. Цена, стоимость труда и загрузка служат допущениями до первичной проверки.

## Конкуренты и сопоставимость тарифа

Публичная ставка Alto от 2 800 ₽ за час служит примером для разработки веб-приложений в Москве. У Флексайтс опубликована модель услуг по 3 500 ₽ за час на странице разработки портала для Екатеринбурга. Предложения различаются по специализации, роли исполнителя, времени тестирования и ответственности после сдачи.

Для сопоставления запросите оценки на одну конкретную задачу, например приём заказов с выгрузкой в существующий учёт. Определите одинаковые интеграции, версии среды, документацию и тест. В базовой модели сайт 54 000 ₽ при 27 часах до резерва. При базовом резерве 12% и неизменном объёме работа занимает 30,24 часа до согласований вне производства. Сравнение цен и трудозатрат помогает увидеть последствия пакета с фиксированной ценой.

| Альтернатива | Вопрос клиенту |
| --- | --- |
| Готовый сервис | Что можно внедрить настройкой и какая функция требует разработки. |
| Фрилансер | Кто отвечает за передачу доступа, документацию и восстановление работ. |
| Студия | Какие роли включены, какой результат считается принятым. |
| Собственная команда | Регулярность задач, полная стоимость найма и резерв на замену. |

## Рабочие часы и резерв команды

Модель начинает с рабочего фонда владельца, уменьшенного на продажи и организационную работу. Личная часть фонда предназначена для сложных решений, сверки результатов и приёмки. Она входит в общий фонд, поэтому одинаковое время не начисляется повторно. При найме появляется дополнительное производственное время и фонд зарплаты. Решения владельца остаются ограничением.

Сначала модель резервирует фонд для продлений, затем распределяет доступные часы между новыми обязательствами. Подпискам в базе отведено до 40% фонда вместе с подключением. Так абонентские заказы не вытесняют весь проектный портфель. Фактический фонд проверяют по рабочим журналам и закрытым этапам.

| Ресурс | Контроль |
| --- | --- |
| Общая работа | Полные доступные часы после организационных дел и простоев. |
| Владелец | Часы решений и проверок с привязкой к выполненным работам. |
| Поддержка | Фонд на старых клиентов, переходы и подтверждённые лимиты. |
| Перегрузка | Остановить продажу новых обязательств или изменить дату в договоре. |

## Сводная смета и движение ресурса

| Элемент | Сумма | Особенность |
|---|---|---|
| Закупки и стартовые расходы | 260 000 ₽ | Отдельные суммы подготовки и техника. |
| Арендный депозит | 0 ₽ | Для постоянного офиса ввести свой депозит и расходы. |
| Ресурс после сметы и депозита | 270 000 ₽ | До рабочих выплат и поступлений. |
| Целевой запас | 150 000 ₽ | Измеряется в свободных деньгах. |
| Дефицит к запасу | 282 403 ₽ | Наихудшая точка в базовой модели 60 месяцев. |

Срок амортизации и управленческого списания отделён от фактических платежей. Расходы запуска включают платный тест и подготовку. Бухгалтерская классификация и вычеты проверяются для каждой позиции.

# Смета и приёмка закупок 1

## Рабочий ноутбук и гарантия

| Параметр | Условия |
|---|---|
| Количество и цена | 1 × 140 000 ₽ = 140 000 ₽ |
| Расчёт и ввод | 1-й месяц 100,0%. Доплата и ввод в 1-м месяце. Срок 36 месяцев. |
| Назначение | Локальная сборка и демонстрации по проверенным кейсам. |
| Подтверждение приёмки | Собрать рабочий проект, запустить тест и сверить гарантию. |
| Обоснование цены | Сохранён исходный бюджет. Сверить две цены при одинаковой памяти, диске и гарантии. |

## Внешний монитор

| Параметр | Условия |
|---|---|
| Количество и цена | 1 × 30 000 ₽ = 30 000 ₽ |
| Расчёт и ввод | 1-й месяц 100,0%. Доплата и ввод в 1-м месяце. Срок 48 месяцев. |
| Назначение | Параллельная проверка, окружение и сопоставление требований. |
| Подтверждение приёмки | Проверить читаемость, подключение и рабочее разрешение. |
| Обоснование цены | Исходная смета и проверка подходящих характеристик у двух продавцов. |

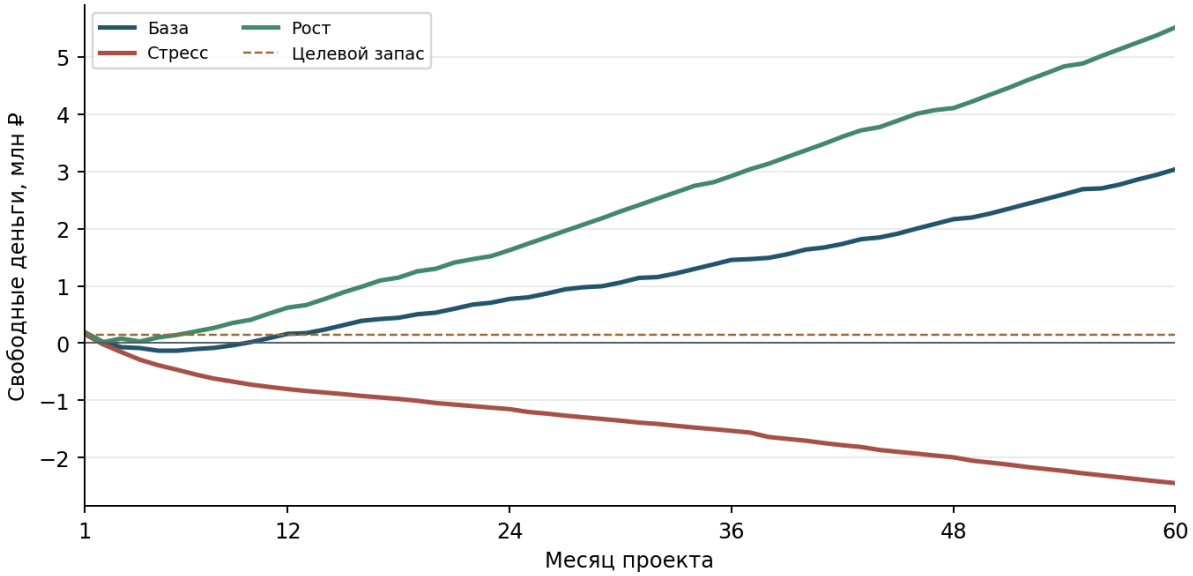
# База стресс и рост

| Сценарий | Выручка 2029 | NPV | Минимум | Возврат |
|---|---|---|---|---|
| База | 2,87 млн ₽ | 1,17 млн ₽ | -0,13 млн ₽ | 19-й месяц |
| Стресс | 1,67 млн ₽ | -2,10 млн ₽ | -2,45 млн ₽ | За 60 месяцев не достигнут |
| Рост | 3,55 млн ₽ | 2,70 млн ₽ | 0,02 млн ₽ | 11-й месяц |

| Драйвер | База | Стресс | Рост |
|---|---|---|---|
| Множитель спроса | 1 | 0,72 | 1,18 |
| Множитель тарифа | 1 | 0,92 | 1,06 |
| Запас часов на правки и повторную обработку | 12,0% | 28,0% | 8,0% |
| Множитель оттока портфеля | 1 | 1,52 | 0,8 |
| Задержка открытия, месяцев | 0 | 1 | 0 |
| Задержка остатка, 0–3 месяца | 1 | 3 | 0 |
| Списание просроченного остатка | 1,5% | 8,5% | 0,5% |

Сценарии включают одновременно несколько факторов. При адаптации проверьте отдельно срок оплаты, отток, тариф и фактическую нагрузку.

# Свободные деньги по месяцам




Минимум базового прогноза наступает в 5-м месяце. Пунктир показывает выбранный запас. Свободные деньги рассчитываются после резервов незакрытых авансов и НДС.

# Форма 1 Карта обследования

Проверьте, что владелец процесса и исполнитель одинаково понимают покупаемый результат.

| Поле | Факт, документ или значение |
|---|---|
| Заказчик и процесс | |
| Действие пользователя | |
| Источник данных | |
| Критерий выпуска | |
| Затраты и срок | |
| Ответственный | |
| Дата проверки и версия | |
| Ответственный и срок | |

Результат проверки и ссылка на подтверждение

_____

_____