Бизнес-план молочной фермы и молочного цеха

Ферма на 24 коровы с пастеризацией собственного молока в фасовке 1 л

Свердловская область. Готовая ферма с обособленным молочным цехом. Сбыт в Екатеринбурге.

Горизонт расчёта 2027–2031. Редакция 2.0 от 22 ноября 2026 года.

Показатель решения	Базовый расчёт
Ресурс на старт	13 200 000 ₽
Смета закупки и подготовки	12 247 000 ₽
Дефицит к выбранному запасу	2 873 821 ₽
NPV при 23% годовых	−9 691 796 ₽
Возврат проектных затрат	За 60 месяцев не достигнут
Покрытие всего стартового ресурса	За 60 месяцев не достигнут
Молоко в оплаченных партиях за 2029 год, л	183 783

Условие продолжения

В базовом примере денежный остаток ниже выбранного резерва на 2 873 821 ₽. В базовом примере инвестиционные условия требуют пересмотра. Удой на дойную корову снижается с 28 до 22 л в сутки. Сырьё в оплаченных партиях в 2029 году меняется с 183 783 до 143 549 л. Проектные затраты не возвращаются за 60 месяцев. NPV −18 996 608 ₽. До оплаты полного комплекса проверьте журнал удоя, несколько контрольных выпусков бутылки 1 л и две оплаченные отгрузки. Утвердите резерв по фактической отсрочке.

Размер партии и источники покупателей

Модель делит сбыт на подписку, самовывоз, магазины у дома, местные сети и точки общепита. Оптовые партии отражаются в бутылках одного вида. Для прямого канала пункт выдачи и срок оплаты должны совпадать с доступной логистикой.

По каждому каналу оценивают число независимых клиентов, заказы, допуск по сроку и фактическую оплату. Сумма обращений ограничивается реальным объёмом молока и временем развоза. В расчёте договорная цена партии показана до комиссии и прямых расходов.

Что проверить	Как измерить или подтвердить
Прямой клиент	Число оплаченных бутылок в повторном заказе.
Магазин	Согласовать еженедельные поставки, приемку и допустимый возврат.
Сеть	Выделить отсрочку, действительное включение в полку и оплату партии.

Арифметика спроса и цены заказа

Категория	Цена, ₽	Обращений	Допуск	После допуска
Подписка на 12 бутылок по 1 л	1 620	140	82,0%	114
Магазин у дома партия 60 бутылок	6 660	180	80,0%	144
Локальная сеть партия 120 бутылок	11 520	104	77,0%	80
Кафе и пекарня партия 80 бутылок	8 160	100	80,0%	80
Самовывоз партия 18 бутылок	2 340	124	80,0%	99

Калькуляция отдельной заявки	Значение
Выбранная услуга	Магазин у дома партия 60 бутылок
Тариф	6 660 ₽
Прямой расход с ожидаемой гарантией	2 311 ₽
Оплачиваемое рабочее время	0,90 ч
Труд собственника	776 ₽
Вклад после труда, прямых и комиссии	3 406 ₽
Цена для заданного вклада	4 380 ₽

Порог отдельного заказа рассчитывается до общих постоянных расходов и налогов. В тарифе партии нужно учесть реальную комплектацию и время согласования. Дефицит денег проверяется по общему портфелю.

Сводная смета и стартовый ресурс

Закупка	Кол-во	Цена, ₽	Итого, ₽
Взрослые молочные коровы	24	208 000	4 992 000
Доильная техника и линия приёма	1	1 220 000	1 220 000
Молочный охладитель и измерители	1	825 000	825 000
Линия пастеризации и фасовки 1 л	1	2 105 000	2 105 000
Доработка площадки, электрика, вода и стоки	1	1 250 000	1 250 000
Холодное хранение и отгрузка	1	845 000	845 000
Кормовая и санитарная оснастка фермы	1	575 000	575 000
Испытания, маркировка и пусковая документация	1	435 000	435 000
Всего			12 247 000

Ресурс на подготовку	Рублей
Согласованная смета	12 247 000
Депозит аренды	260 000
Остаток после сметы и депозита	693 000
Целевой свободный остаток	1 700 000

Постатейный расчёт отделяет договор, доплату и ввод. Цена включает только состав конкретной строки. Наличие актива у предпринимателя и его пригодность подтверждают до пересчёта сметы.

Обоснование закупок 1

Взрослые молочные коровы

Параметр	Проверяемое содержание
Количество и бюджет	24 × 208 000 ₽ = 4 992 000 ₽
Платежи и ввод	1-й месяц 1 647 360 ₽. 3-й месяц 3 344 640 ₽. Срок эксплуатации 70 месяцев.
Что даёт проекту	Поголовье на готовой площадке. Средний удой и статус лактации учитываются по каждой корове.
Критерий получения	Ветеринарная приёмка, идентификация, история удоя, оценка возможности включения в стадо.
Основание суммы	Лимит на голову. Получить КП сопоставимых животных с перевозкой и отдельными ветеринарными документами.

Доильная техника и линия приёма

Параметр	Проверяемое содержание
Количество и бюджет	1 × 1 220 000 ₽ = 1 220 000 ₽
Платежи и ввод	1-й месяц 561 200 ₽. 3-й месяц 658 800 ₽. Срок эксплуатации 84 месяцев.
Что даёт проекту	Суточный фонд доения и первичное перемещение без смешения непригодных партий.
Критерий получения	Принять мощность и комплектность. Пробная смена с документированной санитарной обработкой.
Основание суммы	КП на молокопровод или эквивалент и его ввод. Коммуникации учитываются отдельной строкой.

Годовой финансовый прогноз

Год	Заказы	Выручка	Прибыль	Поток	Минимум	Остаток
2027	2 569	14 341	−1 568	−12 651	−1 174	467
2028	3 412	19 999	−127	1 864	600	2 326
2029	3 404	21 043	−127	1 086	2 463	3 407
2030	3 425	21 155	−1 063	1 007	3 450	4 410
2031	3 408	22 310	−1 178	392	3 774	4 899

Суммы в тысячах рублей. Накопленный денежный поток исключает кредиты и вклады. Свободный остаток учитывает источники финансирования, выплаты и установленные резервы.

Срок возврата всего стартового ресурса учитывает сумму стартовых выплат и денежных средств, выделенных на оборот. В базе это за 60 месяцев не достигнут. NPV сравнивается при ставке 23% годовых.

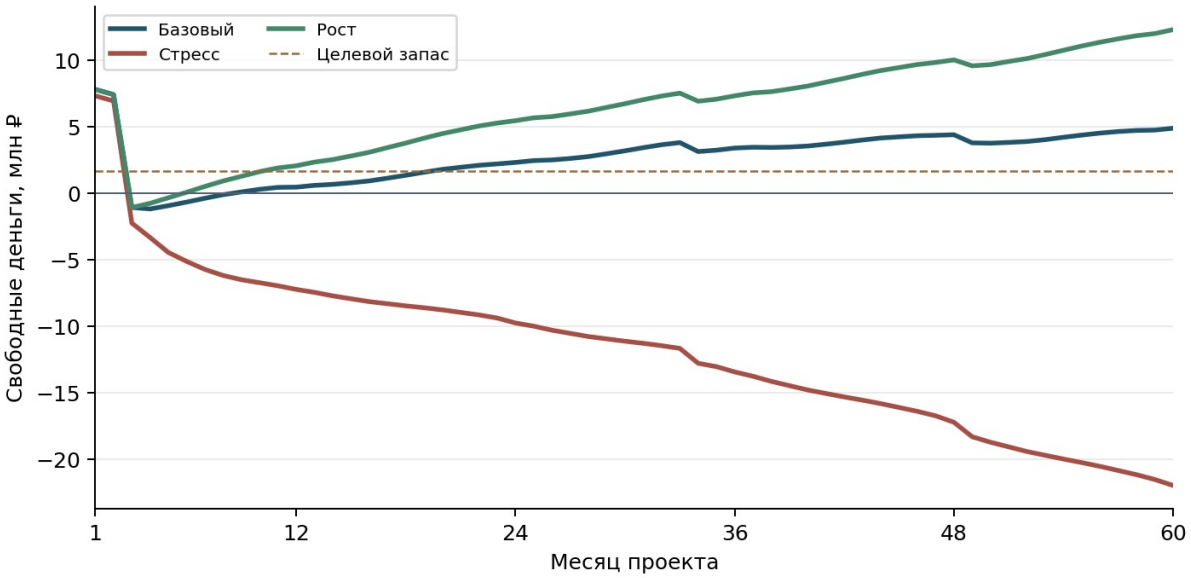
Испытание ключевого ограничения

Удой на дойную корову снижается с 28 до 22 л в сутки. Проверка меняет один связанный блок ввода. Прочие исходные условия базового месяца сохранены.

Показатель	Базовый вариант	Проверка ограничения
Заказы в среднем за месяц 2029	284	224
Выручка 2029	21 043 260 ₽	16 453 367 ₽
Сырьё в оплаченных партиях, л	183 783	143 549
Возврат проекта	За 60 месяцев не достигнут	За 60 месяцев не достигнут
Покрытие всего ресурса	За 60 месяцев не достигнут	За 60 месяцев не достигнут
NPV	−9 691 796 ₽	−18 996 608 ₽
Свободный минимум	−1 173 821 ₽	−10 888 445 ₽
Прямой расход типового заказа	2 311 ₽	2 605 ₽
Дефицит к резерву	2 873 821 ₽	12 588 445 ₽

До оплаты полного комплекса проверьте журнал удоя, несколько контрольных выпусков бутылки 1 л и две оплаченные отгрузки. Утвердите резерв по фактической отсрочке.

Свободные деньги по месяцам



В базе минимальный остаток −1 173 821 ₽ в месяце 4. После формирования резерва авансов и НДС свободный остаток сравнивают с запасом 1 700 000 ₽. Если меняется объём финансирования, отдельно перепроверьте тело долга и проценты.

Форма 1 Молочный баланс стада

Заполните фактические поля после выполнения этапа. Рядом с записью укажите документ, который подтверждает решение.

Поле	Факт или документ
Головы	
Дойные	
Литры за сутки	
Внутренний расход	
Отклонение	
Годные литры	
Дата проверки и версия	
Ответственный и следующий шаг	

Итог проверки и ссылка на подтверждение

_____

_____