Бизнес-план производства мягкой мебели

Прямые и угловые диваны и кресла в арендованном цехе 200 м² с покупными каркасными заготовками

Екатеринбург. Цех 200 м². Пошив, обивка и финальная сборка внутри.

Горизонт расчёта 2027–2031. Редакция 2.0 от 22 ноября 2026 года.

Показатель решения	Базовый расчёт
Ресурс на старт	6 500 000 ₽
Смета закупки и подготовки	4 025 000 ₽
Дефицит к выбранному запасу	0 ₽
NPV при 23% годовых	6 335 994 ₽
Возврат проектных затрат	14-й месяц
Покрытие всего стартового ресурса	22-й месяц
Отгружено изделий за 2029	393

Условие продолжения

Доступный фонд раскроя и пошива сокращается со 134 до 80 часов. Выпуск в 2029 году меняется с 393 до 263 изделий. Проектные затраты не возвращаются за 60 месяцев. NPV −5 610 672 ₽. До полной закупки отгрузите платный заказ каждого изделия. Замерьте раскрой, пошив и обивку на двух тканях, подтвердите цену материалов и срок расчёта розничного и партнёрского клиентов.

Региональные продавцы и цены материалов

Султан-Диван показывает собственное производство в Екатеринбурге, прямые и угловые конструкции. Каталог 1974 помогает проверить розничный состав. Евромебельстиль показывает отдельную работу с оптом. В запросах сравнивают одинаковый размер, ткань, механизм, способ получения и гарантию.

В «Моднице» велюр «Малу» шириной 140 см выставлен по 830 ₽. В расчёте для нормированной ткани принято 860 ₽/пог. м. Цены зависят от ширины, рисунка, категории и партии. Прайс ППУ проверяют отдельно по марке и формату поставки. Для продажи дивана за 74 900 ₽ нужны реальные оплаченные сделки и одинаковые образцы.

Что проверить	Как измерить или подтвердить
Два предложения	Каждый аналог с датой, ценой, сроком и сопоставимым составом.
Материал	Цена ткани на одинаковую ширину и подтверждённое количество.
Канал	Раздельно фиксировать розничный заказ, партию и дилерскую скидку.

Арифметика спроса и цены заказа

Категория	Цена, ₽	Обращений	Допуск	После допуска
Прямой диван базовой ткани	74 900	31	74,0%	22
Угловой диван	109 900	23	71,0%	16
Кресло	36 900	23	75,0%	17
Прямой диван в ткани более сложного раскроя	86 800	17	63,0%	10
Партия из двух кресел для партнёра	69 600	11	66,0%	7

Калькуляция отдельной заявки	Значение
Выбранное предложение	Прямой диван базовой ткани
Договорная цена	74 900 ₽
НДС внутри цены в примере	5,0%
Прямой расход с ожидаемой гарантией	31 062 ₽
Рабочее время команды	14,15 ч
Стоимость труда команды	13 728 ₽
Вклад после труда, комиссии и НДС	24 745 ₽
Цена для заданного вклада	67 690 ₽

Цена для вклада включает заданный НДС. Общие постоянные расходы и резерв по налогам бизнеса учитываются в месячном прогнозе.

Сводная смета и стартовый ресурс

Закупка	Кол-во	Цена, ₽	Итого, ₽
Основная и резервная промышленные швейные машины	2	390 000	780 000
Два оснащённых места обивки и финальной сборки	2	280 000	560 000
Раскройный стол, шаблоны и оснастка тканевого участка	1	520 000	520 000
Оснащение каркасной сборки и мягких элементов	1	440 000	440 000
Электроподготовка, аспирация и рабочая инфраструктура	1	620 000	620 000
Стеллажи для ткани, заготовок и готовых заказов	1	358 000	358 000
Технологические образцы, контроль и испытания	1	397 000	397 000
Подготовка упаковки, карточек и платной серии	1	350 000	350 000
Всего			4 025 000

Ресурс на подготовку	Рублей
Согласованная смета	4 025 000
Депозит аренды	250 000
Остаток после сметы и депозита	2 225 000
Целевой свободный остаток	1 000 000

Постатейный расчёт отделяет договор, доплату и ввод. Цена включает только состав конкретной строки. Наличие актива у предпринимателя и его пригодность подтверждают до пересчёта сметы.

Прямые расходы по группам заказов

Группа	Мат. норма	Иные прямые, ₽	Сумма, ₽	Труд, ч
Прямой диван базовой ткани	8,2	20 800	28 861	12
Угловой диван	12,0	32 400	44 197	18
Кресло	4,25	11 300	15 478	8
Прямой диван в ткани более сложного раскроя	10,4	22 900	33 124	14
Партия из двух кресел для партнёра	8,1	21 400	29 363	14,4

Материальная норма — чистый расход обивочной ткани, пог. м. Покупная цена обивочной ткани за метр 860 ₽. Выход раскроя 90,0%. Годный выход следующих операций 97,2%.

Прямой диван помимо ткани	Бюджет, ₽
Каркасные заготовки	7 200
ППУ	5 600
Механизм	4 680
Наполнители, крепёж и расходные	2 140
Упаковка	1 180

Чистая норма 8,20 м. Поправки доводят её до закупочного метража по карте. Цена ткани применима к принятой ширине.

Годовой финансовый прогноз

Год	Заказы	Выручка	Прибыль	Поток	Минимум	Остаток
2027	292	21 701	2 380	−452	1 669	5 416
2028	354	26 581	2 559	3 425	5 693	8 808
2029	358	28 269	2 688	3 383	9 081	12 153
2030	355	29 648	2 746	3 274	12 431	15 390
2031	355	31 332	2 827	2 615	15 662	18 744

Суммы в тысячах рублей. Накопленный денежный поток исключает кредиты и вклады. Свободный остаток учитывает источники финансирования, выплаты и установленные резервы.

Срок возврата всего стартового ресурса учитывает сумму стартовых выплат и денежных средств, выделенных на оборот. В базе это 22-й месяц. NPV сравнивается при ставке 23% годовых.

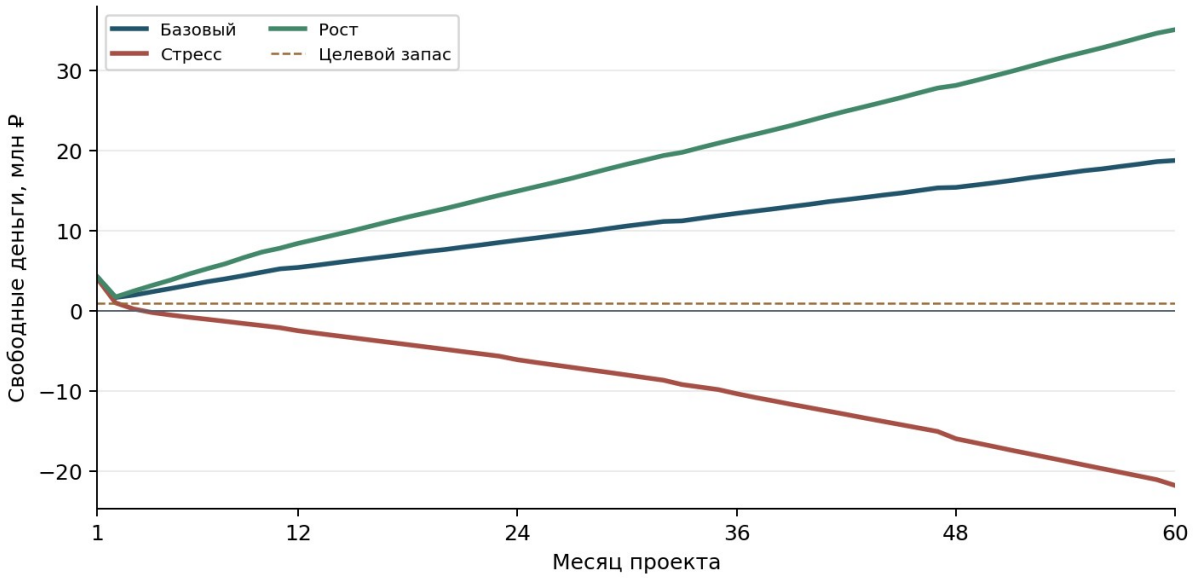
Испытание ключевого ограничения

Доступный фонд раскроя и пошива сокращается со 134 до 80 часов. Проверка меняет один связанный блок ввода. Прочие исходные условия базового месяца сохранены.

Показатель	Базовый вариант	Проверка ограничения
Готовые изделия за 2029	393	263
Прямые диваны базовой ткани за 2029	124	96
Выручка 2029	28 268 798 ₽	20 186 773 ₽
Возврат проекта	14-й месяц	За 60 месяцев не достигнут
Покрытие всего ресурса	22-й месяц	За 60 месяцев не достигнут
NPV	6 335 994 ₽	−5 610 672 ₽
Свободный минимум	1 668 619 ₽	−1 328 233 ₽
Прямой расход типового заказа	31 062 ₽	31 062 ₽
Дефицит к резерву	0 ₽	2 328 233 ₽

До полной закупки отгрузите платный заказ каждого изделия. Замерьте раскрой, пошив и обивку на двух тканях, подтвердите цену материалов и срок расчёта розничного и партнёрского клиентов.

Свободные деньги по месяцам



В базе минимальный остаток 1 668 619 ₽ в месяце 2. После формирования резерва авансов и НДС свободный остаток сравнивают с запасом 1 000 000 ₽. Если меняется объём финансирования, отдельно перепроверьте тело долга и проценты.

Форма 1 Карта изделия мягкой мебели

Заполните фактические поля после выполнения этапа. Рядом с записью укажите документ, который подтверждает решение.

Поле	Факт или документ
Тип и версия изделия	
Каркас и габариты	
Механизм	
Ткань, цвет и партия	
Карта сборки	
Документы товара	
Дата проверки и версия	
Ответственный и следующий шаг	

Итог проверки и ссылка на подтверждение

_____

_____