Бизнес-план цеха пошива постельного белья

Мелкосерийный пошив взрослого постельного белья из хлопкового поплина для гостиниц, магазинов и частных марок

Екатеринбург. Швейный цех 120 м². Раскрой, пошив, контроль и маркировка.

Горизонт расчёта 2027–2031. Редакция 2.0 от 22 ноября 2026 года.

Показатель решения	Базовый расчёт
Ресурс на старт	3 500 000 ₽
Смета закупки и подготовки	2 334 000 ₽
Минимум свободных денег	−9 141 902 ₽
Дефицит к выбранному запасу	9 901 902 ₽
NPV при 23% годовых	−7 761 655 ₽
Возврат проектных затрат	За 60 месяцев не достигнут
Покрытие всего стартового ресурса	За 60 месяцев не достигнут
Сдано комплектов и наборов за 2029	10 880

Условие продолжения

Свободные деньги в базовом примере ниже выбранного резерва на 9 901 902 ₽. Дисконтированный поток базового варианта требует пересмотра цены, мощности или сметы. В 2029 году расчёт даёт 20 партий в месяц при операционном пороге 27 по принятому составу. В 2029 году занято 97,3% общего фонда труда. Полезный выход рулона падает с 91% до 81%. Прямой расход типового заказа возрастает с 58 034 ₽ до 63 883 ₽. Минимальные свободные деньги при таком изменении −16 297 223 ₽. За 60 месяцев проектные затраты не возвращаются. NPV −12 016 919 ₽. До полной аренды подтвердите три оплаченные партии с двумя покупателями. Проверьте ткань после контрольной стирки, полезный выход рулона, часы швей, корректность маркировки и удержания из оплаты. Подтвердите повторный заказ по проверенной цене.

Исследование рынка и сопоставимая цена

По открытым предложениям различаются ткани, число наволочек и минимальный объём. Сравните поплин одинаковой ширины и плотности, полный комплект и отдельный набор для пополнения. Сатиновая витрина помогает понять соседний сегмент, но не подтверждает цену хлопкового поплина. Прайс без даты, доставки и минимальной партии оставляйте как ориентир.

В модели цена партии из 50 комплектов составляет 82 500 ₽, или 1 650 ₽ за комплект. Проверьте похожую закупку у двух местных поставщиков и поставщика с доставкой из другого региона. Спросите у покупателя, какой документ и режим замены входят в цену. Для B2B считается сумма договора со скидкой, доставкой, документами и условиями возврата.

Что проверить	Как измерить или подтвердить
Прайс	Ткань, плотность, состав комплекта, количество, канал, дата.
Коммерческая цена	Выручка с учётом скидки и всех удержаний.
Подтверждение	Письмо закупщика, заказ и оплата пилота.

Арифметика спроса и цены заказа

Категория	Цена, ₽	Обращений	Допуск	После допуска
50 комплектов 1,5 спального поплина	82 500	22	64,0%	14
40 комплектов евро из поплина	79 600	17	63,0%	10
40 белых комплектов для гостиниц	104 000	16	61,0%	9
30 семейных комплектов	87 300	14	60,0%	8
60 наборов «простыня и наволочки»	68 100	19	66,0%	12

Калькуляция отдельной заявки	Значение
Выбранное предложение	50 комплектов 1,5 спального поплина
Договорная цена	82 500 ₽
НДС внутри цены в примере	5,0%
Прямой расход с ожидаемой гарантией	58 034 ₽
Рабочее время команды	27,67 ч
Стоимость труда команды	20 592 ₽
Вклад после труда, комиссии и НДС	−1 045 ₽
Цена для заданного вклада	111 960 ₽

Цена для вклада включает заданный НДС. Общие постоянные расходы и резерв по налогам бизнеса учитываются в месячном прогнозе.

Сводная смета и стартовый ресурс

Закупка	Кол-во	Цена, ₽	Итого, ₽
Прямострочные машины с рабочими столами	3	95 000	285 000
Оверлоки с комплектом оснастки	2	97 000	194 000
Стол настила и раскройное оборудование	1	472 000	472 000
ВТО, контроль и комплектование	1	320 000	320 000
Подготовка помещения и зон хранения	1	428 000	428 000
Принтер, сканер, ЭДО и учёт партий	1	228 000	228 000
Образцы, испытания и документы соответствия	1	225 000	225 000
Пилот запуска и обучение выпуска	1	182 000	182 000
Всего			2 334 000

Ресурс на подготовку	Рублей
Согласованная смета	2 334 000
Депозит аренды	158 000
Остаток после сметы и депозита	1 008 000
Целевой свободный остаток	760 000

Постатейный расчёт отделяет договор, доплату и ввод. Суммы сметные и требуют сопоставимых коммерческих предложений. Цена охватывает состав конкретной строки. Наличие актива у предпринимателя и его пригодность подтверждают до пересчёта сметы.

Прямые расходы по группам заказов

Группа	Мат. норма	Иные прямые, ₽	Сумма, ₽	Труд, ч
50 комплектов 1,5 спального поплина	314	5 720	56 717	26,2
40 комплектов евро из поплина	302	5 120	53 724	25,0
40 белых комплектов для гостиниц	319	6 360	57 577	26,9
30 семейных комплектов	378	5 830	65 566	27,7
60 наборов «простыня и наволочки»	192	4 970	37 739	21,5

Материальная норма — чистая длина ткани с припусками, пог. м на партию. Поплин принятой ширины, ₽ за пог 138 ₽. Полезный выход сырья 91,0%. Годный выход следующих операций 98,5%.

50 комплектов до поправок	Бюджет, ₽
Поплин 314 пог. м по 138 ₽	43 332
Маркировка и упаковка 50 единиц по 54 ₽	2 700
Фурнитура, нитки и прямые операции партии	5 720

Метраж включает припуски в карте деталей. Потери настила и раскладки прибавляются коэффициентом выхода. Усадку сначала измерьте и измените карту, чтобы не учитывать её дважды.

Годовой финансовый прогноз

Год	Заказы	Выручка	Прибыль	Поток	Минимум	Остаток
2027	198	16 386	−1 406	−3 347	−223	−223
2028	235	20 507	−1 326	−803	−1 046	−1 046
2029	234	20 563	−2 650	−2 422	−3 490	−3 490
2030	237	21 906	−2 859	−2 347	−5 861	−5 861
2031	234	22 876	−3 279	−3 722	−9 142	−9 142

Суммы в тысячах рублей. Накопленный денежный поток исключает кредиты и вклады. Свободный остаток учитывает источники финансирования, выплаты и установленные резервы.

Срок возврата всего стартового ресурса учитывает сумму стартовых выплат и денежных средств, выделенных на оборот. В базе это за 60 месяцев не достигнут. NPV сравнивается при ставке 23% годовых.

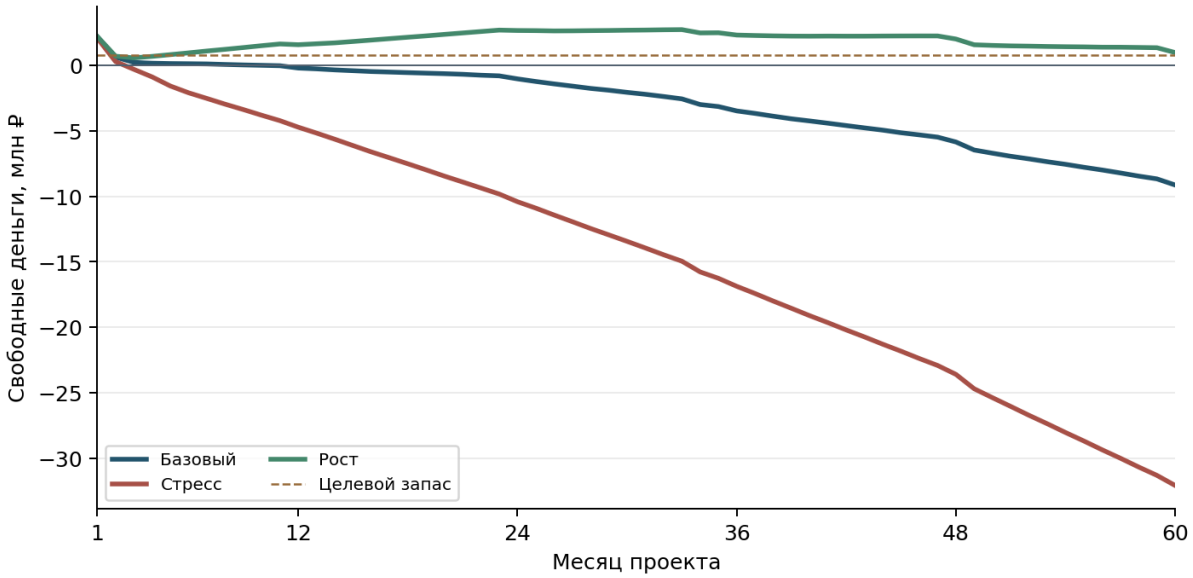
Испытание ключевого ограничения

Полезный выход рулона падает с 91% до 81%. Расчёт показывает влияние указанного изменения при исходных ценах продаж, составе и фонде команды.

Показатель	Базовый вариант	Проверка ограничения
Полезный выход раскроя ткани	91,0%	81,0%
Материалы закрытых заказов за 2029	12 733 846 ₽	14 193 219 ₽
Выручка 2029	20 563 030 ₽	20 563 030 ₽
Возврат проекта	За 60 месяцев не достигнут	За 60 месяцев не достигнут
Покрытие всего ресурса	За 60 месяцев не достигнут	За 60 месяцев не достигнут
NPV	−7 761 655 ₽	−12 016 919 ₽
Свободный минимум	−9 141 902 ₽	−16 297 223 ₽
Прямой расход типового заказа	58 034 ₽	63 883 ₽
Дефицит к резерву	9 901 902 ₽	17 057 223 ₽

До полной аренды подтвердите три оплаченные партии с двумя покупателями. Проверьте ткань после контрольной стирки, полезный выход рулона, часы швей, корректность маркировки и удержания из оплаты. Подтвердите повторный заказ по проверенной цене.

Свободные деньги по месяцам



В базе минимальный остаток −9 141 902 ₽ в месяце 60. После формирования резерва авансов и НДС свободный остаток сравнивают с запасом 760 000 ₽. Если меняется объём финансирования, отдельно перепроверьте тело долга и проценты.

Форма 1 Размерная карта и комплект

Заполните фактические поля после выполнения этапа. Рядом с записью укажите документ, который подтверждает решение.

Поле	Факт или документ
Ткань и артикул	
Пододеяльник	
Простыня	
Наволочки	
Припуски и усадка	
Маркировка	
Дата проверки и версия	
Ответственный и следующий шаг	

Итог проверки и ссылка на подтверждение

_____

_____