Бизнес-план производства гипсового декоративного камня

Гипсовая плитка под кирпич и фактурный камень для сухих внутренних стен

Екатеринбург. Цех 180 м². Формование, сушка, отделка и отгрузка со склада.

Горизонт расчёта 2027–2031. Редакция 2.0 от 22 ноября 2026 года.

Показатель решения	Базовый расчёт
Ресурс на старт	4 500 000 ₽
Смета закупки и подготовки	3 191 000 ₽
Минимум свободных денег	−231 087 ₽
Дефицит к выбранному запасу	1 171 087 ₽
NPV при 23% годовых	5 945 241 ₽
Возврат проектных затрат	17-й месяц
Покрытие всего стартового ресурса	20-й месяц
Отгружено гипсовой плитки за 2029, м²	14 742

Условие продолжения

Свободные деньги в базовом примере ниже выбранного резерва на 1 171 087 ₽. В 2029 году занято 98,8% общего фонда труда. Сушка каждой типовой партии удлиняется на три дня, а отгрузка переносится ещё на один месячный переход. Максимальный остаток партий до допуска меняется с 1 289 до 1 850 м². Годовая отгрузка меняется с 14 742 до 10 551 м². Минимальные свободные деньги при таком изменении −1 099 777 ₽. За 60 месяцев проектные затраты не возвращаются. NPV −3 153 593 ₽. До расширения парка форм отгрузите три оплаченные партии, включая цветную. Измерьте выход формы, дни на полках, допуск к упаковке, бой, принятую клиентом площадь и остаток оплаты. Повторите замер при полной загрузке полок.

Рынок, предложения и цена квадратного метра

Соберите местные предложения и федеральные витрины по аналогичной фактуре. Сравните белый кирпич по толщине, размеру, площади коробки и цене выдачи. Для рельефа замерьте стабильность поверхности и комплектность. Типовой белый заказ из 45 м² в модели оценивается в 49 400 ₽. В розничных карточках уточняйте, указана ли цена за коробку, штуку или м².

Условие «в наличии» требует подтверждения именно доступного цвета и партии. Если доставка меняет цену, учитывайте площадь, массу, упаковку и отчёт о потерях. Для работы с торговой точкой спросите об условиях оплаты, скидки и возврата. Сравнительный прайс помогает построить коммерческое предложение, а реальные заказы закрывают риск сбыта.

Что проверить	Как измерить или подтвердить
Сравнение	Белая и цветная серии одинаковой площади и толщины.
Цена	Рубли за м² с одинаковыми условиями упаковки и выдачи.
Результат	Платный пилот от дилера и реального объекта.

Арифметика спроса и цены заказа

Категория	Цена, ₽	Обращений	Допуск	После допуска
Белый кирпич 45 м²	49 400	20	66,0%	13
Графитовый кирпич 35 м²	52 500	15	64,0%	9
Декоративная фактура 28 м²	48 900	14	61,0%	8
Белая серия для дилера 72 м²	71 900	13	64,0%	8
Рельефная серия 48 м²	63 200	12	60,0%	7

Калькуляция отдельной заявки	Значение
Выбранное предложение	Белый кирпич 45 м²
Договорная цена	49 400 ₽
НДС внутри цены в примере	5,0%
Прямой расход с ожидаемой гарантией	19 096 ₽
Рабочее время команды	12,81 ч
Стоимость труда команды	11 158 ₽
Вклад после труда, комиссии и НДС	16 152 ₽
Цена для заданного вклада	44 350 ₽

Цена для вклада включает заданный НДС. Общие постоянные расходы и резерв по налогам бизнеса учитываются в месячном прогнозе.

Сводная смета и стартовый ресурс

Закупка	Кол-во	Цена, ₽	Итого, ₽
Рабочие формы под согласованные фактуры	1	732 000	732 000
Смесительное, дозирующее и формовочное место	1	570 000	570 000
Стеллажи сушки и управление влажностью	1	690 000	690 000
Пост отделки, очистки и локальная вытяжка	1	352 000	352 000
Подготовка помещения и безопасные потоки	1	376 000	376 000
Упаковка, весовой контроль и складской учёт	1	178 000	178 000
Контрольные образцы и документы назначения	1	165 000	165 000
Пусковые работы и обучение регистрации партий	1	128 000	128 000
Всего			3 191 000

Ресурс на подготовку	Рублей
Согласованная смета	3 191 000
Депозит аренды	190 000
Остаток после сметы и депозита	1 119 000
Целевой свободный остаток	940 000

Постатейный расчёт отделяет договор, доплату и ввод. Суммы сметные и требуют сопоставимых коммерческих предложений. Цена охватывает состав конкретной строки. Наличие актива у предпринимателя и его пригодность подтверждают до пересчёта сметы.

Прямые расходы по группам заказов

Группа	Мат. норма	Иные прямые, ₽	Сумма, ₽	Труд, ч
Белый кирпич 45 м²	418,5	3 375	18 057	11,8
Графитовый кирпич 35 м²	343	2 940	16 495	11,3
Декоративная фактура 28 м²	303,8	2 940	15 529	12,9
Белая серия для дилера 72 м²	633,6	4 860	27 096	16,7
Рельефная серия 48 м²	499,2	4 080	22 914	16,0

Материальная норма — чистая расчётная масса гипсовой смеси, кг. Гипсовая смесь без пигмента, ₽ за 33 ₽. Полезный выход сырья 96,8%. Годный выход следующих операций 96,8%.

Белая партия 45 м² до поправок	Бюджет, ₽
Гипсовая смесь 418,5 кг по 33 ₽	13 810
Упаковка, отбор и прямые операции	3 375

Для белого артикула пигмент равен нулю. Выход смеси и доля годных изделий учитываются дальше. Принятую площадь и состав коробки закрепите в спецификации.

Годовой финансовый прогноз

Год	Заказы	Выручка	Прибыль	Поток	Минимум	Остаток
2027	239	13 346	1 467	−1 413	−231	2 744
2028	322	18 965	3 315	3 953	3 040	6 678
2029	323	20 097	3 477	3 839	6 986	10 497
2030	321	20 068	2 617	3 278	10 714	13 734
2031	323	21 400	2 971	2 378	13 551	16 535

Суммы в тысячах рублей. Накопленный денежный поток исключает кредиты и вклады. Свободный остаток учитывает источники финансирования, выплаты и установленные резервы.

Срок возврата всего стартового ресурса учитывает сумму стартовых выплат и денежных средств, выделенных на оборот. В базе это 20-й месяц. NPV сравнивается при ставке 23% годовых.

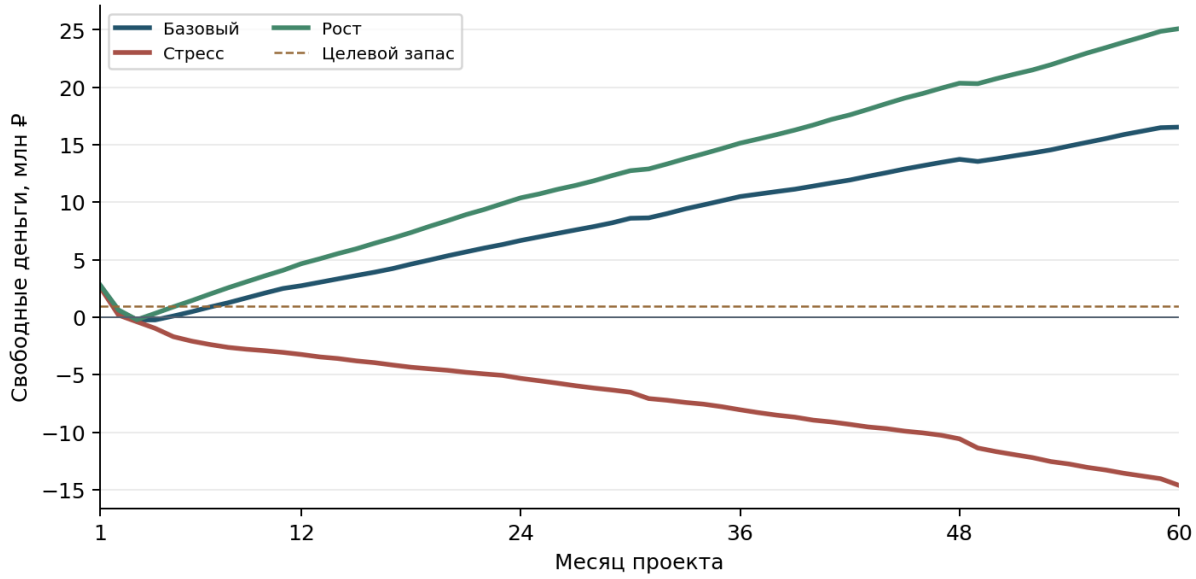
Испытание ключевого ограничения

Сушка каждой типовой партии удлиняется на три дня, а отгрузка переносится ещё на один месячный переход. Расчёт показывает влияние указанного изменения при исходных ценах продаж, составе и фонде команды.

Показатель	Базовый вариант	Проверка ограничения
Дни на сушильных стеллажах по группам	4–6	7–9
Месячных переходов до сдачи	1	2
Максимальный остаток партий до допуска, м²	1 289	1 850
Отгрузка 2029, м²	14 742	10 551
Выручка 2029	20 097 380 ₽	14 363 092 ₽
Возврат проекта	17-й месяц	За 60 месяцев не достигнут
Покрытие всего ресурса	20-й месяц	За 60 месяцев не достигнут
NPV	5 945 241 ₽	−3 153 593 ₽
Свободный минимум	−231 087 ₽	−1 099 777 ₽
Прямой расход типового заказа	19 096 ₽	19 096 ₽
Дефицит к резерву	1 171 087 ₽	2 039 777 ₽

До расширения парка форм отгрузите три оплаченные партии, включая цветную. Измерьте выход формы, дни на полках, допуск к упаковке, бой, принятую клиентом площадь и остаток оплаты. Повторите замер при полной загрузке полок.

Свободные деньги по месяцам



В базе минимальный остаток −231 087 ₽ в месяце 3. После формирования резерва авансов и НДС свободный остаток сравнивают с запасом 940 000 ₽. Если меняется объём финансирования, отдельно перепроверьте тело долга и проценты.

Форма 1 Партия и полезная площадь

Заполните фактические поля после выполнения этапа. Рядом с записью укажите документ, который подтверждает решение.

Поле	Факт или документ
Фактура	
Толщина	
Тон	
М² по договору	
М² по коробкам	
Цена и выдача	
Дата проверки и версия	
Ответственный и следующий шаг	

Итог проверки и ссылка на подтверждение

_____

_____