TEOPlan Professional

Бизнес-план

Восстановление офисных кресел для организаций

Январь 2027 — декабрь 2031

Расчёт для владельца бизнеса и финансового партнёра

Ноябрь 2026

Содержание

01	Резюме проекта	4
02	Ассортимент и условия заказа	5
03	Линейка работ или изделий и цены	6
04	Рынок и выбор территории	7
05	Сегменты и покупатели	8
06	Конкуренты и сравнение предложений	9
07	Проверка спроса до запуска	10
08	Договор, спецификация и цена	11
09	Маршрут производственной партии	12
10	Оборудование и снабжение	13
11	Производительность и ограничения	14
12	График выпуска и отгрузок	15
13	Нормы комплектующих и материалов	16
14	Помещение и инженерный ввод	17
15	Качество и претензии	18
16	Команда и оплата труда	19
17	Продажи и работа с клиентами	20
18	Безопасность и применимые требования	21
19	Учёт партий и запасов	22
20	Календарь запуска	23
21	Инвестиции и источники	24
22	Постоянные расходы	25
23	Переменная себестоимость	26
24	Ценообразование и безубыточность	27
25	Налоговые предпосылки	28
26	Первый год работы	29
27	Прогноз на пять лет	30
28	Оборот и кассовые разрывы	31
29	Заём и обслуживание долга	32
30	Долевой инвестор	33
31	Сценарии и чувствительность	34
32	Окупаемость и NPV	35
33	Риски и действия	36
34	Контроль плана после запуска	37
35	Работа с моделью Excel	38

Приложения и рабочие формы

Приложения 1–4 Помесячные таблицы 2027 39
Приложения 5–8 Помесячные таблицы 2028 43
Приложения 9–12 Помесячные таблицы 2029 47
Приложения 13–16 Помесячные таблицы 2030 51
Приложения 17–20 Помесячные таблицы 2031 55
Рабочая форма 1 Приёмка кресел по номерам 59
Рабочая форма 2 Карта дефектовки 60
Рабочая форма 3 Подбор комплектующей 61
Рабочая форма 4 Контроль и возврат партии 62
Рабочая форма 5 План группового маршрута 63
Рабочая форма 6 Реестр заказов и оплат 64
Рабочая форма 7 Платёжный календарь 65
Рабочая форма 8 Разбор претензии 66
Источники 67

В приложениях приведены 20 таблиц базового сценария за 2027–2031 годы. Рабочие формы можно заполнить данными своего проекта.

01 Резюме проекта

Клиенты, операционные параметры и потребность в капитале

Мастерская забирает офисные кресла у компаний партиями, проводит диагностику и выполняет согласованный ремонт. Основу выручки дают замена роликов и газлифта, восстановление механизма и основания, перетяжка сиденья и спинки. План включает оборудование, запас деталей, работу мастеров и владельца, два плеча группового маршрута и оплату после актирования. Перед запуском важнее всего повторить цикл от заявки до поступления денег.

Показатель	Значение
Капитал, ₽	2 270 000
Стартовые выплаты, ₽	1 469 000
Выручка 2027, ₽	14 310 713
Чистый результат 2027, ₽	2 475 413
Устойчивое покрытие всего капитала, мес.	14
Минимум денег, ₽	238 970

03 Линейка работ или изделий и цены

Три позиции с разными нормами затрат

В цене первого пакета заложены типовой комплект роликов и газлифт, во втором — средняя комплектация механизма и основания. Третий пакет включает стандартный раскрой и смену покрытия с нормой материала на одно кресло. Сравнивайте предложения по одинаковому составу деталей. Формула модели учитывает уценку и возвраты в эквивалентных единицах выручки. Реальный акт опирается на целые номера кресел.

Группа	Цена, ₽/ед.	Спрос до разгона, ед.	Прямые материалы, ₽
Ролики и газлифт	2 300	169	865
Механизм и основание	4 650	110	1 635
Перетяжка сиденья и спинки	7 100	88	1 375

Продажа услуги за одно принятое кресло. Организация оплачивает согласованную комплектацию и групповой маршрут. В расчёте отдельные нормы отказов на диагностике и уценки после исполнения.

09 Маршрут производственной партии

От входа до приёмки у клиента

На объекте имущество нумеруют и сверяют с реестром. В мастерской входные изделия распределяют по ремонту механики или обивки. Мастер проверяет размеры и характеристики комплектующих по документации и подтверждает смету. Исполнитель отмечает фактические детали и время. Сборщик выполняет выпускной контроль, фото и комплектовку. Изделия одной партии отправляют в согласованное окно с реестром работ.

30 Долевой инвестор

Капитал, условия выплат и отчётность

Если инвестор финансирует швейный и механический пост, закрепите сумму, право на оборудование, лимиты расходов и доступ к отчётности. Модель распределяет только доступную часть положительного потока с условием денежного резерва. Определите порядок пересмотра доли, если стороны дополнительно вносят деньги. Условия выхода зафиксируйте после согласования закупок и долгосрочных договоров.

Приложение 7 Прибыль и денежный поток 2028

Месяц	Результат ₽	Опер. поток ₽	Деньги ₽	Дебиторка ₽
Январь	173 806	349 885	3 016 407	686 431
Февраль	216 242	243 013	3 259 419	727 242
Март	320 256	77 372	3 336 791	840 597
Апрель	276 509	238 127	3 574 919	801 138
Май	275 680	364 744	3 939 662	795 829
Июнь	311 723	346 519	4 286 181	834 043
Июль	266 887	203 577	4 489 759	794 195
Август	316 075	340 899	4 830 658	843 389
Сентябрь	312 019	389 929	5 220 586	840 751
Октябрь	309 633	208 283	5 428 870	839 370
Ноябрь	240 003	403 741	5 832 610	764 273
Декабрь	311 221	316 038	6 148 648	833 895

Операционный поток показан до выплат банку и инвестору. Дебиторка включает НДС.