Бизнес план
Цех фасованного печенья

Два товара: бизнес-план и модель либо Excel отдельно



Россия Готовый арендованный объект и оплаченная команда Прогноз 2027–2031

Бизнес план и Excel 60 месяцев, 13 листов

TEOPlan Версия 1.0 4 ноября 2026 года

1 Резюме проекта

Арендованный готовый пищевой объект 220 м². Изготовление трёх видов печенья из покупных пищевых ингредиентов: овсяное, сахарное и с какао; пакет 300 г. Замес, формование, выпечка, охлаждение, контроль массы, упаковка и отгрузка независимым магазинам. Торты, кремовые изделия, собственный магазин и приготовление яичных продуктов не включены. Используется специфицированный кондитерский жир; заявление о сливочном масле не делается.

Проект рассчитан на поставки независимым магазинам и небольшим региональным оптовикам. Плановый капитал составляет 9 000 000 ₽, фактический старт 7 070 000 ₽, деньги после открытия 1 930 000 ₽. База первого года даёт выручку без НДС 28 687 217 ₽ и результат после всего оплаченного труда и налогов 2 710 368 ₽. Это прогноз заданного формата, который проверяют до закупки оборудования.

Деньги, выручка и товарный выпуск разделены. Покрытие фактического старта составляет 25 месяцев, всего планового капитала 31 месяцев; NPV при ставке 20% равен 2 351 213 ₽. В конце горизонта не добавлена условная продажа имущества, сырья и готового товара. Срок запуска зависит от пригодности объекта, документов и подтверждённого платного пилота.

2 Ассортимент и единица продажи

Ассортимент включает три позиции с одинаковой внутри проекта массой нетто 0.3 кг. Короб содержит 12 пакетов. Цена в расчёте относится к потребительскому пакету, а закупочная цена сырья к килограмму доставленного ингредиента. Тару, короб и пищевую массу не складывают в одну единицу.

У каждой позиции есть собственные цена, спрос, состав, выпуск и готовый остаток. Неотгруженное содержимое одного пакета нельзя считать продажей другого наименования. При изменении массы пересчитываются материальные нормы, нагрузка оборудования, полезная загрузка партии, упаковка и коммерческая цена. Дополнительный ассортимент вводят после проверки сменного календаря.

Таблица 1 Ассортимент и единица продажи

Позиция	Нетто кг	Целевой прайс ₽
Овсяное печенье 300 г	0.3	145
Сахарное печенье 300 г	0.3	140
Печенье с какао 300 г	0.3	160

3 Покупатели и повторная поставка

Покупатель этого формата принимает готовую потребительскую упаковку и оценивает её продажи со своей полки. Для него важны закупочный прайс, собственная наценка, остаточный срок, внешний вид, документы и стабильность повторной поставки. Число магазинов в городе само по себе не доказывает спрос на новый продукт.

Сырьё на карантине, допущенные ингредиенты, упаковка, незавершённая партия, готовый товар и отходы должны иметь понятные места. Технологическая схема определяет маршрут людей, тары и продукта. Процентное распределение площади в бюджете является заданием для обследования, а не утверждённой планировкой.

До договора аренды проверяют назначение объекта, воду и канализацию по процессу, вентиляцию, электричество, погрузку, санитарные зоны и возможность уборки. Для тепловой обработки дополнительно проверяют тепло, охлаждение и безопасный вывод воздуха. Новые внешние сети и капитальный ремонт требуют отдельного бюджета и сроков.

Таблица 3 Помещение и движение потоков

Зона	Критерий приёмки
Сырьё	Раздельные допуск и карантин
Процесс	Потоки без непредусмотренных пересечений
Упаковка	Чистое хранение и сохранность
Готовый товар	Идентификация партии и срок
Инженерия	Проверенная мощность и допустимые операции

6 Приёмка сырья и идентификация партии

В заказе поставщику согласуют точное пищевое наименование, характеристики, документы, срок и условия хранения. Входная приёмка связывает счёт и накладную с фактическим лотом. Повреждённая тара, посторонний запах, вредители или несоответствие спецификации требуют изоляции и решения, а не корректировки плановой цены.

Мука содержит глютен; состав кондитерского жира и смеси для какао может добавлять сою и молочные аллергены. Крошка и лом не возвращаются в годный выпуск автоматически. Главный коммерческий риск — целевая оптовая цена небольшого бренда при наличии более дешёвого массового печенья. Упёк и сорбция влаги при охлаждении требуют отдельного испытания.

Поставку до допуска не передают в пригодное производство. В журнале сохраняют массу, номер партии, дату, результаты контроля и ответственное лицо. Даже при единой средней стоимости в Excel производственная прослеживаемость ведётся по отдельным лотам. Потеря документов на исходную партию не устраняется новой этикеткой.

Таблица 4 Приёмка сырья и идентификация партии

Документ или контроль	Для чего нужен
Спецификация	Единый предмет закупки
Сопроводительные документы	Идентичность и безопасность
Фактическая масса	Связь с оплатой и запасом
Решение технолога	Допуск либо карантин

7 Расходная норма и баланс массы

Доли рецептуры относятся к входящей смеси до уваривания или выпечки. Сумма долей равна 100%. На попытку потребительской упаковки расход каждого ингредиента равен нетто × доля / (1 − общая убыль массы). Индивидуальные коэффициенты выхода в этой версии равны единице; они не задают химические потери отдельных веществ.

Общая расчётная убыль 12%, брак упаковки 1%. На одну попытку нетто 0.3 кг требуется 0.340909 кг входа. Разница 0.040909 кг является бюджетом удалённой воды и технологических остатков. Брак упаковки потребляет уже изготовленную пищевую массу. Убыль не задаёт безопасную влажность или концентрацию.

Каждую технологическую пробу взвешивают до процесса, перед упаковкой и после отбраковки. Отдельно измеряют показатели качества, фактическую полезную загрузку и длительность. Таблица показывает килограммы ингредиента на одну попытку упаковки до брака. Сахар не испаряется пропорционально воде: химический баланс подтверждают отдельно.

Таблица 5 Расходная норма и баланс массы

Ингредиент	Овсяное печенье 300 г	Сахарное печенье 300 г	Печенье с какао 300 г
Мука пшеничная пищевая кг	0.119318	0.167045	0.146591
Хлопья овсяные пищевые кг	0.061364	0.0	0.0
Сахар мелкий кг	0.075	0.085227	0.081818
Жир кондитерский специфицированный кг	0.068182	0.068182	0.068182
Вода питьевая кг	0.013636	0.017045	0.020455
Какао и разрыхлитель смесь по спецификации кг	0.003409	0.003409	0.023864

8 Производственный маршрут

Сухие компоненты принимают по спецификациям и просеивают; жир дозируют по утверждённой рецептуре. Последовательность замеса и формования подтверждают на тесте каждой позиции. В расчётной загрузке один противень 600×400 мм несёт 1,2 кг теста, одна печь имеет десять уровней. Размер печенья и расстояние между заготовками ограничивают полезную массу раньше паспортного объёма печи. Выпечка, охлаждение до разрешённой технологом температуры и упаковка должны образовывать непрерывный санитарно разделённый маршрут.

Операции имеют последовательность и ответственных. Приёмку отделяют от подготовки, основного процесса, охлаждения или передачи, дозирования, упаковки и разрешения отгрузки. Нельзя суммировать паспортные максимумы нескольких машин и объявлять результатом производительность цеха: ограничивает весь маршрут с людьми и контролем.

Число доступных слотов округляется вниз. Слоты распределяются по запрошенным партиям трёх позиций пропорционально с округлением вниз; остаток не перераспределяется. Это консервативная схема, которая может оставить свободный слот, но не создаёт лишний выпуск. Неполная выполненная партия потребляет полный тепловой цикл и его энергию. При превышении полезной массы новый выпуск блокируется.

Норма оплаченного труда описывает занятость конкретной роли, а машиночасы описывают время оборудования. Эти величины не взаимозаменяемы. После пилота сверяют обе, включая охлаждение и передачу. При изменении ассортимента проверяют календарь последовательности партий и повторно считают доступность.

11 Энергия и инженерные условия

Подготовка расходует 0.03 к Вт·ч на кг входящей массы. Тариф базы 10 ₽/к Вт·ч. Каждый выполненный тепловой слот дополнительно расходует 0.4 × 25 × 0.65 к Вт·ч; неполная загрузка не уменьшает этот цикл. Газ не применяется.

Смета учитывает энергию процесса, а хозяйственные коммунальные расходы находятся среди постоянных платежей. По фактическим счетам устраняют двойной учёт. Паспортная мощность, установленная нагрузка и фактическое потребление различаются. Модельный тариф и доля мощности не заменяют условия энергоснабжения.

До аренды инженер проверяет допустимую нагрузку, защиту, вентиляцию и подключение комплекта. Машину не выбирают только по полезной загрузке. Если объект требует новых внешних сетей, газопровода или капитального дымохода, эта смета перестаёт описывать запуск.

12 Оплаченная команда

В базе оплачивается весь штат и руководитель с первого месяца. Полный месячный труд с начислениями составляет 720 500 ₽ до последующей индексации. Условный оплаченный фонд одной ставки 160 часов, затем по роли вычитаются резерв доступности и фиксированное время. Оставшееся время ограничивает производственную программу.

Пять работников и директор не являются шестью бесплатными универсальными исполнителями. Для каждой роли заданы ставка, оплата, доступность, нормы на попытку и переналадку. Прямой нормированный труд включается в стоимость выпуска; остальная зарплата, простой, уборка и контроль расходуются в месяце. Это не даёт права уменьшать зарплату при низком спросе.

В ООО руководитель получает зарплату с бюджетом начислений. При переключении на ИП его труд сохраняется экономической нагрузкой и изъятием, но не превращается в зарплату самому себе для налогового вычета. Сниженные тарифы и льготы не применяются автоматически.

Если маркировка обязательна, связывают GTIN, задание, заказанные и нанесённые коды, пригодный выпуск и сообщение о вводе. На отгрузке контролируют принятое сообщение и документы покупателя. Напечатанный читаемый код и успешно принятое системой сообщение являются разными результатами. Неприменимый кодовый шаг не превращают в ложную отметку выполнения.

19 Договор и получение денег

Договор определяет предмет поставки, цену с условием о возможном НДС, допуск партии, остаточный срок, место передачи, доставку, документы, возврат и срок оплаты. Скидки и ретробонусы должны попасть в расчёт до отгрузки. Нельзя считать всю стоимость договора поступившей в день изготовления.

Базовый денежный график получает 70% текущей отгрузки сейчас и 30% в следующем месяце. Дебиторская задолженность рассчитывается отдельно от выручки. При полном переносе оплаты на следующий месяц модель показывает дополнительную потребность в капитале. Авансы, факторинг и кредит поставщика не являются источниками базы.

Лимит долга и правило следующей отгрузки устанавливают по покупателю. В платёжном календаре собирают реальные даты зарплаты, аренды, налогов и закупок. Положительный годовой результат не разрешает отгружать без ограничения одному просрочившему контрагенту.

20 Продажи и бюджет привлечения

В базе стоимость пригодного обращения 2,500 ₽, конверсия 25%, доля объёма из новых договоров 20%, средний заказ 1,200 пакетов, маркетинг 90,000 ₽ в месяц. Остальной объём предполагает повторные поставки и требует работающей клиентской базы.

Обращением считается подходящий магазин или оптовик с согласованной следующей стадией, а не случайный просмотр страницы. Воронка включает список, контакт, спецификацию, образец, пробный договор, оплату и повтор. В модели нехватка обращений показывается диагностикой; она не становится автоматически подтверждённым объёмом продаж.

Приоритет продвижения: предметное коммерческое предложение, образцы, локальные поисковые страницы, контакт с закупщиками и повторная работа с действующими точками. Самостоятельный маркетплейс требует другого бюджета комиссий, хранения и продвижения и дополнительной выручки здесь не создаёт.

Таблица 12 Продажи и бюджет привлечения

Элемент	Базовое условие
Пригодное обращение ₽	2500
Конверсия	25%
Новая часть объёма	20%
Средний заказ пакетов	1200
Маркетинг в месяц ₽	90000

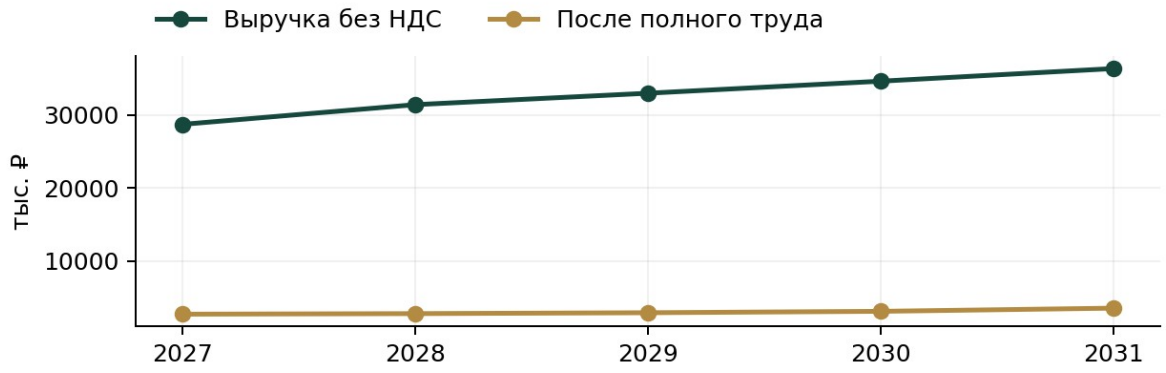
23 Прогноз на пять лет

Годовая таблица суммирует помесячные выручку и экономический результат, а конечные деньги берёт на конец соответствующего года. Складские и долговые остатки не суммируются. Результат включает весь оплаченный труд, начисления, материалы, энергию, комиссии, претензии, аренду, маркетинг, прочие расходы, амортизацию и налоги.

В базовом прогнозе цена индексируется на 5% в год, труд на 6%, прочие затраты на 5%. Физический запрос в обычном месяце не растёт автоматически от переименования года. Выручка и прибыль зависят от ограничений выпуска и наличия повторных заказов. Это бюджет, а не гарантия инфляции или договорного повышения цены.

Таблица 14 Прогноз на пять лет

Год	Выручка ₽	После труда ₽	Свободные ₽
2027	28 687 217	2 710 368	4 877 589
2028	31 385 580	2 787 111	8 816 561
2029	32 954 859	2 908 566	12 874 581
2030	34 602 602	3 100 877	16 659 335
2031	36 332 732	3 535 736	14 669 823



База после полного оплаченного труда и налогов. Прогноз зависит от вводных.

24 Денежный поток и оборотный капитал

Минимум свободных денег базы составляет 587 269 ₽. Свободный остаток исключает связанный резерв претензий. Первоначальная потребность не ограничивается покупкой оборудования: оплачиваются сырьё, упаковка, труд и постоянные платежи до полного получения выручки. Дебиторка и запасы связывают средства даже при положительной прибыли.

В денежных приложениях показаны все 60 месяцев. При закупке материал сразу требует денег, а расход в прибыли появляется при использовании и продаже готового товара. Средневзвешенная себестоимость и изменение запаса объясняют разницу. Контрольная сверка связывает прибыль, оборотный капитал, амортизацию, замены и денежный поток.

Приложение 1 Результат 2027

Помесячный результат сохранённой базы в рублях. Выручка без НДС, труд включает всю команду и руководителя с начислениями. Материалы включают фактический расход ингредиентов и упаковки. Прочие включают энергию, аренду, маркетинг, доставку, претензии, амортизацию, проценты и изменение стоимости готового запаса. Налог включает УСН и взносы ИП при выбранной форме.

Таблица 18 Результат по месяцам 2027

Месяц	Выручка	Материалы	Весь труд	Прочие	Налог	Результат
Янв	931 470	348 962	720 500	513 170	23 252	-674 414
Фев	1 826 115	652 456	720 500	541 199	23 252	-111 293
Мар	2 513 875	879 777	720 500	570 064	23 252	320 282
Апр	2 865 675	890 698	720 500	714 198	23 252	517 026
Май	2 615 465	890 698	720 500	602 030	23 252	378 985
Июн	2 615 465	890 698	720 500	601 955	23 252	379 060
Июл	2 615 465	890 698	720 500	601 955	23 252	379 060
Авг	2 615 465	890 698	720 500	601 955	23 252	379 060
Сен	2 615 465	890 698	720 500	601 955	23 252	379 060
Окт	2 490 919	890 698	720 500	601 955	23 252	254 514
Ноя	2 490 919	890 698	720 500	601 955	23 252	254 514
Дек	2 490 919	890 698	720 500	601 955	23 252	254 514
Итого	28 687 217	9 897 479	8 646 000	7 154 344	279 026	2 710 368

Нормированные прямые затраты выпуска остаются в готовом запасе до отгрузки. Незагруженный оплаченный труд расходуется в текущем месяце. Уменьшение запаса переносит стоимость прежнего выпуска в расход. Такой учёт не создаёт денег: закупки и зарплаты показаны в следующем денежном приложении. После изменения вводных Excel эти статические таблицы обновляют.