TEOPlan Professional

Бизнес-план

Мастерская по ремонту и динамической балансировке карданных валов

Январь 2027 — декабрь 2031

Расчёт для владельца бизнеса и финансового партнёра

Ноябрь 2026

Содержание

01	Резюме проекта	4
02	Услуга и границы договора	5
03	Линейка услуг и тарифы	6
04	Рынок и выбор территории	7
05	Сегменты и покупатели	8
06	Конкуренты и сравнение тарифов	9
07	Проверка спроса до запуска	10
08	Договор и цена сделки	11
09	Порядок оказания услуги	12
10	Оборудование и его состав	13
11	Производительность и ограничения	14
12	График и приёмка заказов	15
13	Материалы и расходные нормы	16
14	Помещение и инженерный ввод	17
15	Контроль качества и претензии	18
16	Команда и оплата труда	19
17	Продажи и удержание клиентов	20
18	Операционная безопасность	21
19	Учёт заказов и инвентаря	22
20	Календарь запуска	23
21	Инвестиции и источники	24
22	Постоянные расходы	25
23	Переменная себестоимость	26
24	Ценообразование и безубыточность	27
25	Налоговые предпосылки	28
26	Выручка первого года	29
27	Пятилетний прогноз	30
28	Оборотный капитал и кассовый разрыв	31
29	Заём и обслуживание долга	32
30	Долевой инвестор	33
31	Сценарии и чувствительность	34
32	Окупаемость и NPV	35
33	Основные риски и действия	36
34	Управление планом после запуска	37
35	Порядок работы с Excel	38

Приложения и рабочие формы

Приложения 1–4 Помесячные таблицы 2027 39
Приложения 5–8 Помесячные таблицы 2028 43
Приложения 9–12 Помесячные таблицы 2029 47
Приложения 13–16 Помесячные таблицы 2030 51
Приложения 17–20 Помесячные таблицы 2031 55
Рабочая форма 1 Входная ведомость снятого вала 59
Рабочая форма 2 Лист дефектовки 60
Рабочая форма 3 Протокол стенда 61
Рабочая форма 4 Согласование работ с партнёром 62
Рабочая форма 5 Остатки типовых комплектующих 63
Рабочая форма 6 Реестр заказов и оплат 64
Рабочая форма 7 Платёжный календарь 65
Рабочая форма 8 Протокол повторного обращения 66
Источники 67

В приложениях приведены 20 таблиц базового сценария за 2027–2031 годы. Рабочие формы можно заполнить данными своего проекта.

01 Резюме проекта

Кто покупает, как считается поток заказов и на каком этапе капитал превращается в выручку

Мастерская принимает снятые карданные валы, проводит дефектовку, выполняет согласованные операции и выдаёт контрольный протокол. Собственный балансировочный станок уменьшает зависимость от внешней очереди, а два места подготовки позволяют не держать на стенде детали, которые ещё ждут ремонта. Договоры с СТО дают регулярный поток, прямые клиенты увеличивают загрузку. Решение об открытии опирается на оплаченные операции, фактическое время, повторные обращения и оборотный резерв.

Показатель	Значение
Капитал, ₽	7 050 000
Стартовые выплаты, ₽	5 530 000
Выручка 2027, ₽	18 430 600
Чистый результат 2027, ₽	4 751 141
Устойчивое покрытие всего капитала, мес.	16
Минимум денег, ₽	1 205 711

03 Линейка услуг и тарифы

Единицы продажи и три группы в модели

Модель считает три взаимоисключающих группы заказов. Балансировка снятого вала стоит 5 400 ₽, комплекс с крестовиной или опорой — 11 600 ₽, более трудоёмкий ремонт штатной конфигурации — 21 800 ₽. В расчёт второй и третьей групп входят типовые детали и контроль на станке. Внешние работы и согласование редкого комплекта отражаются в смете до начала. Если выполнены несколько этапов одного заказа, в прогнозе остаётся один итоговый пакет.

Услуга	Тариф ₽/вал	Зрелый спрос	Повтор	Непринято
Динамическая балансировка снятого вала	5400	58	5%	1,4%
Крестовина или опора с балансировкой	11600	78	6,5%	1,8%
Ремонт штатной конфигурации с контролем	21800	27	8,4%	2,6%

Тарифы мастерской приведены за поступивший снятый вал. Запчасти типовых комплектов включены в соответствующий расчётный тариф. Демонтаж с автомобиля и редкие комплектующие согласуются отдельно.

09 Порядок оказания услуги

Поток заказа от заявки до закрывающих документов

Приёмщик присваивает номер, сверяет комплектность и сохраняет фото. Мастер проводит дефектовку по документации, определяет допустимый объём, формирует сроки и смету. После согласования выполняются подготовка и ремонт, затем испытание и документирование результата. Упаковка защищает шлицы и крепления при передаче. По заказу закрываются акт, детали и время, а спорный симптом передаётся на повторную проверку.

30 Долевой инвестор

Доля финансирования и условия распределения

Инвестор может финансировать запуск и получать согласованную часть положительного свободного потока сверх денежного резерва. В модели раздельно видны доля капитала, платёж и сохранённые деньги. Прежде чем планировать выплаты, решите порядок ремонта оборудования, требования к запасу деталей и особые условия на месяцы снижения объёма. В соглашении участников закрепите, как принимается решение о второй смене и кто подтверждает основные расходы.

Приложение 7 Прибыль и денежный поток 2028

Месяц	Результат ₽	Опер. поток ₽	Деньги ₽	Дебиторка ₽
Январь	455 032	539 960	7 195 942	901 254
Февраль	485 924	616 819	7 812 761	932 800
Март	626 659	364 921	8 177 682	1 047 110
Апрель	652 818	517 647	8 695 329	1 078 656
Май	662 036	844 721	9 540 050	1 088 267
Июнь	700 719	870 375	10 410 424	1 119 812
Июль	679 198	489 119	10 899 544	1 107 149
Август	698 557	884 548	11 784 091	1 119 812
Сентябрь	732 096	910 714	12 694 806	1 148 305
Октябрь	750 019	521 076	13 215 882	1 164 474
Ноябрь	638 667	906 968	14 122 850	1 078 656
Декабрь	387 159	757 024	14 879 875	932 800

Операционный поток показан до выплат банку и инвестору. Дебиторка включает НДС.