# Бизнес план
# Цех ягодного джема

*Два товара: бизнес-план и модель либо Excel отдельно*




Россия  Готовый арендованный объект и оплаченная команда  Прогноз 2027–2031

Бизнес план и Excel 60 месяцев, 13 листов

TEOPlan  Версия 1.0  4 ноября 2026 года

# 1 Резюме проекта

Готовый арендованный пищевой объект 240 м². Закупка пищевого ягодного пюре с подтверждёнными условиями хранения, смешивание с сахаром и специфицированным пектином, уваривание, горячий розлив в новую стеклянную банку 370 г, укупорка, пастеризация и контролируемое охлаждение. Три позиции: клубника, чёрная смородина и вишня. Переработка немытых ягод, детское питание, пониженное содержание сахара, домашнее консервирование и собственный магазин исключены.

Проект рассчитан на поставки независимым магазинам и небольшим региональным оптовикам. Плановый капитал составляет 10 500 000 ₽, фактический старт 7 970 000 ₽, деньги после открытия 2 530 000 ₽. База первого года даёт выручку без НДС 44 589 070 ₽ и результат после всего оплаченного труда и налогов 3 587 399 ₽. Это прогноз заданного формата, который проверяют до закупки оборудования.

Деньги, выручка и товарный выпуск разделены. Покрытие фактического старта составляет 25 месяцев, всего планового капитала 30 месяцев; NPV при ставке 20% равен 3 914 959 ₽. В конце горизонта не добавлена условная продажа имущества, сырья и готового товара. Срок запуска зависит от пригодности объекта, документов и подтверждённого платного пилота.

# 2 Ассортимент и единица продажи

Ассортимент включает три позиции с одинаковой внутри проекта массой нетто 0.37 кг. Короб содержит 12 банок. Цена в расчёте относится к потребительскому банке, а закупочная цена сырья к килограмму доставленного ингредиента. Тару, короб и пищевую массу не складывают в одну единицу.

У каждой позиции есть собственные цена, спрос, состав, выпуск и готовый остаток. Неотгруженное содержимое одного банки нельзя считать продажей другого наименования. При изменении массы пересчитываются материальные нормы, нагрузка оборудования, полезная загрузка партии, упаковка и коммерческая цена. Дополнительный ассортимент вводят после проверки сменного календаря.

**Таблица 1 Ассортимент и единица продажи**

| Позиция | Нетто кг | Целевой прайс ₽ |
|---|---|---|
| Джем клубничный 370 г | 0.37 | 200 |
| Джем смородиновый 370 г | 0.37 | 210 |
| Джем вишнёвый 370 г | 0.37 | 220 |

# 3 Покупатели и повторная поставка

Покупатель этого формата принимает готовую потребительскую упаковку и оценивает её продажи со своей полки. Для него важны закупочный прайс, собственная наценка, остаточный срок, внешний вид, документы и стабильность повторной поставки. Число магазинов в городе само по себе не доказывает спрос на новый продукт.

людей, тары и продукта. Процентное распределение площади в бюджете является заданием для обследования, а не утверждённой планировкой.

До договора аренды проверяют назначение объекта, воду и канализацию по процессу, вентиляцию, электричество, погрузку, санитарные зоны и возможность уборки. Для тепловой обработки дополнительно проверяют тепло, охлаждение и безопасный вывод воздуха. Новые внешние сети и капитальный ремонт требуют отдельного бюджета и сроков.

**Таблица 3 Помещение и движение потоков**

| Зона | Критерий приёмки |
|---|---|
| Сырьё | Раздельные допуск и карантин |
| Процесс | Потоки без непредусмотренных пересечений |
| Упаковка | Чистое хранение и сохранность |
| Готовый товар | Идентификация партии и срок |
| Инженерия | Проверенная мощность и допустимые операции |

# 6 Приёмка сырья и идентификация партии

В заказе поставщику согласуют точное пищевое наименование, характеристики, документы, срок и условия хранения. Входная приёмка связывает счёт и накладную с фактическим лотом. Повреждённая тара, посторонний запах, вредители или несоответствие спецификации требуют изоляции и решения, а не корректировки плановой цены.

Ошибка кислотности, режима или герметичности может сделать партию непригодной даже при положительной прибыли. Плотность пюре и допустимое заполнение котла требуют пробы: 200 литров не равны 200 кг полезной загрузки. Стеклобой, горячая масса, охлаждение банок и холодное хранение сырья требуют отдельных рабочих процедур. Сбыт по целевым ценам и повторная оплата пока не подтверждены.

Поставку до допуска не передают в пригодное производство. В журнале сохраняют массу, номер партии, дату, результаты контроля и ответственное лицо. Даже при единой средней стоимости в Excel производственная прослеживаемость ведётся по отдельным лотам. Потеря документов на исходную партию не устраняется новой этикеткой.

**Таблица 4 Приёмка сырья и идентификация партии**

| Документ или контроль | Для чего нужен |
|---|---|
| Спецификация | Единый предмет закупки |
| Сопроводительные документы | Идентичность и безопасность |
| Фактическая масса | Связь с оплатой и запасом |
| Решение технолога | Допуск либо карантин |

# 7 Расходная норма и баланс массы

Доли рецептуры относятся к входящей смеси до уваривания или выпечки. Сумма долей равна 100%. На попытку потребительской упаковки расход каждого ингредиента равен нетто × доля / (1 − общая убыль массы). Индивидуальные коэффициенты выхода в этой версии равны единице; они не задают химические потери отдельных веществ.

Общая расчётная убыль 15%, брак упаковки 1%. На одну попытку нетто 0.37 кг требуется 0.435294 кг входа. Разница 0.065294 кг является бюджетом удалённой воды и технологических остатков. Брак упаковки потребляет уже изготовленную пищевую массу. Убыль не задаёт безопасную влажность или концентрацию.

Каждую технологическую пробу взвешивают до процесса, перед упаковкой и после отбраковки. Отдельно измеряют показатели качества, фактическую полезную загрузку и длительность. Таблица показывает килограммы ингредиента на одну попытку упаковки до брака. Сахар не испаряется пропорционально воде: химический баланс подтверждают отдельно.

**Таблица 5 Расходная норма и баланс массы**

| Ингредиент | Джем клубничный 370 г | Джем смородиновый 370 г | Джем вишнёвый 370 г |
|---|---|---|---|
| Клубничное пюре пищевое кг | 0.243765 | 0.0 | 0.0 |
| Смородиновое пюре пищевое кг | 0.0 | 0.243765 | 0.0 |
| Вишнёвое пюре без косточек кг | 0.0 | 0.0 | 0.243765 |
| Сахар пищевой кг | 0.189353 | 0.189353 | 0.189353 |
| Пектин с регулятором кислотности по спецификации кг | 0.002176 | 0.002176 | 0.002176 |

# 8 Производственный маршрут

Рецептура включает 56% ягодного пюре, 43,5% сахара и 0,5% пектина с регулятором кислотности по спецификации. Эти доли относятся к входящей массе до уваривания. В бюджете выход составляет 85%; потери относятся к удаляемой воде и технологическим остаткам, а не к равномерной химической утрате сахара. Для контроля каждой партии измеряют pH, растворимые сухие вещества, фактическую массу и герметичность. Режим пастеризации, температуру розлива и срок годности утверждает технолог по валидации конкретной рецептуры, банки и крышки; универсальный безопасный режим в этом плане не назначается.

Операции имеют последовательность и ответственных. Приёмку отделяют от подготовки, основного процесса, охлаждения или передачи, дозирования, упаковки и разрешения отгрузки. Нельзя суммировать паспортные максимумы нескольких машин и объявлять результатом производительность цеха: ограничивает весь маршрут с людьми и контролем.

Число доступных слотов округляется вниз. Слоты распределяются по запрошенным партиям трёх позиций пропорционально с округлением вниз; остаток не перераспределяется. Это консервативная схема, которая может оставить свободный слот, но не создаёт лишний выпуск. Неполная выполненная партия потребляет полный тепловой цикл и его энергию. При превышении полезной массы новый выпуск блокируется.

Норма оплаченного труда описывает занятость конкретной роли, а машиночасы описывают время оборудования. Эти величины не взаимозаменяемы. После пилота сверяют обе, включая охлаждение и передачу. При изменении ассортимента проверяют календарь последовательности партий и повторно считают доступность.

# 11 Энергия и инженерные условия

Подготовка расходует 0.03 к Вт·ч на кг входящей массы. Тариф базы 10 ₽/к Вт·ч. Каждый выполненный тепловой слот дополнительно расходует 3 × 30 × 0.7 к Вт·ч; неполная загрузка не уменьшает этот цикл. Газ не применяется.

Смета учитывает энергию процесса, а хозяйственные коммунальные расходы находятся среди постоянных платежей. По фактическим счетам устраняют двойной учёт. Паспортная мощность, установленная нагрузка и фактическое потребление различаются. Модельный тариф и доля мощности не заменяют условия энергоснабжения.

До аренды инженер проверяет допустимую нагрузку, защиту, вентиляцию и подключение комплекта. Машину не выбирают только по полезной загрузке. Если объект требует новых внешних сетей, газопровода или капитального дымохода, эта смета перестаёт описывать запуск.

# 12 Оплаченная команда

В базе оплачивается весь штат и руководитель с первого месяца. Полный месячный труд с начислениями составляет 674 650 ₽ до последующей индексации. Условный оплаченный фонд одной ставки 160 часов, затем по роли вычитаются резерв доступности и фиксированное время. Оставшееся время ограничивает производственную программу.

Пять работников и директор не являются шестью бесплатными универсальными исполнителями. Для каждой роли заданы ставка, оплата, доступность, нормы на попытку и переналадку. Прямой нормированный труд включается в стоимость выпуска; остальная зарплата, простой, уборка и контроль расходуются в месяце. Это не даёт права уменьшать зарплату при низком спросе.

В ООО руководитель получает зарплату с бюджетом начислений. При переключении на ИП его труд сохраняется экономической нагрузкой и изъятием, но не превращается в зарплату самому себе для налогового вычета. Сниженные тарифы и льготы не применяются автоматически.

рецептуры, способа обработки или даты выпуска может менять требования. Применимый этап учёта проверяют по действующей редакции правил.

Если маркировка обязательна, связывают GTIN, задание, заказанные и нанесённые коды, пригодный выпуск и сообщение о вводе. На отгрузке контролируют принятое сообщение и документы покупателя. Напечатанный читаемый код и успешно принятое системой сообщение являются разными результатами. Неприменимый кодовый шаг не превращают в ложную отметку выполнения.

# 19 Договор и получение денег

Договор определяет предмет поставки, цену с условием о возможном НДС, допуск партии, остаточный срок, место передачи, доставку, документы, возврат и срок оплаты. Скидки и ретробонусы должны попасть в расчёт до отгрузки. Нельзя считать всю стоимость договора поступившей в день изготовления.

Базовый денежный график получает 70% текущей отгрузки сейчас и 30% в следующем месяце. Дебиторская задолженность рассчитывается отдельно от выручки. При полном переносе оплаты на следующий месяц модель показывает дополнительную потребность в капитале. Авансы, факторинг и кредит поставщика не являются источниками базы.

Лимит долга и правило следующей отгрузки устанавливают по покупателю. В платёжном календаре собирают реальные даты зарплаты, аренды, налогов и закупок. Положительный годовой результат не разрешает отгружать без ограничения одному просрочившему контрагенту.

# 20 Продажи и бюджет привлечения

В базе стоимость пригодного обращения 2,500 ₽, конверсия 25%, доля объёма из новых договоров 20%, средний заказ 1,000 банок, маркетинг 90,000 ₽ в месяц. Остальной объём предполагает повторные поставки и требует работающей клиентской базы.

Обращением считается подходящий магазин или оптовик с согласованной следующей стадией, а не случайный просмотр страницы. Воронка включает список, контакт, спецификацию, образец, пробный договор, оплату и повтор. В модели нехватка обращений показывается диагностикой; она не становится автоматически подтверждённым объёмом продаж.

Приоритет продвижения: предметное коммерческое предложение, образцы, локальные поисковые страницы, контакт с закупщиками и повторная работа с действующими точками. Самостоятельный маркетплейс требует другого бюджета комиссий, хранения и продвижения и дополнительной выручки здесь не создаёт.

строгое; текущий порог включает обязанность со следующего месяца. Границы применения специальных ставок и УСН проверяют при изменении масштаба.

Взносы ИП 2027 заданы 61 154 ₽ и 1% сверх 300 000 ₽ с пределом дополнительного взноса 342 923 ₽. Дальнейший рост 6% является бюджетной гипотезой. Резерв УСН и взносов по 1/12 годовой суммы не является календарём ЕНП и юридическим заключением о признании всех расходов. Для оплаты составляют отдельный календарь.

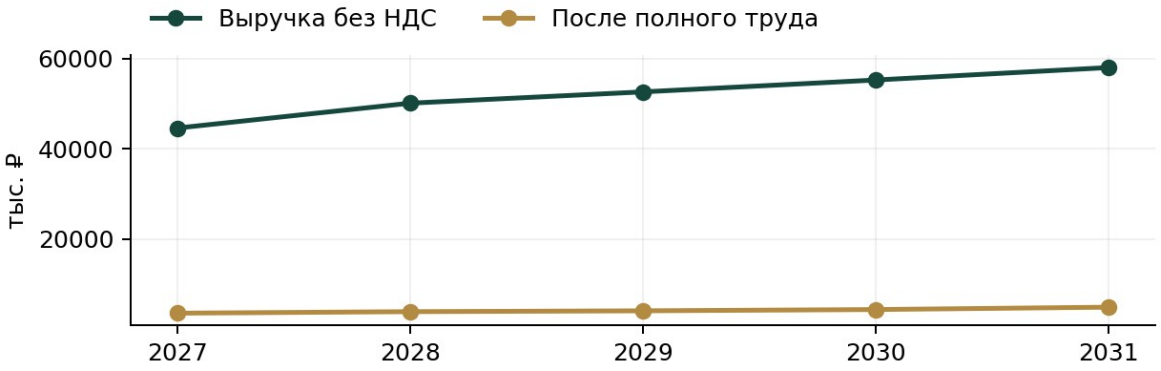
# 23 Прогноз на пять лет

Годовая таблица суммирует помесячные выручку и экономический результат, а конечные деньги берёт на конец соответствующего года. Складские и долговые остатки не суммируются. Результат включает весь оплаченный труд, начисления, материалы, энергию, комиссии, претензии, аренду, маркетинг, прочие расходы, амортизацию и налоги.

В базовом прогнозе цена индексируется на 5% в год, труд на 6%, прочие затраты на 5%. Физический запрос в обычном месяце не растёт автоматически от переименования года. Выручка и прибыль зависят от ограничений выпуска и наличия повторных заказов. Это бюджет, а не гарантия инфляции или договорного повышения цены.

**Таблица 14 Прогноз на пять лет**

| Год | Выручка ₽ | После труда ₽ | Свободные ₽ |
|---|---|---|---|
| 2027 | 44 589 070 | 3 587 399 | 5 331 484 |
| 2028 | 50 100 000 | 3 921 183 | 10 481 451 |
| 2029 | 52 605 000 | 4 111 060 | 15 815 974 |
| 2030 | 55 235 250 | 4 392 876 | 20 847 913 |
| 2031 | 57 997 013 | 4 916 653 | 19 642 464 |




**База после полного оплаченного труда и налогов. Прогноз зависит от вводных.**

# 24 Денежный поток и оборотный капитал

Минимум свободных денег базы составляет 657 987 ₽. Свободный остаток исключает связанный резерв претензий. Первоначальная потребность не ограничивается покупкой оборудования: оплачиваются сырьё, упаковка, труд и постоянные платежи до полного

# Приложение 1 Результат 2027

Помесячный результат сохранённой базы в рублях. Выручка без НДС, труд включает всю команду и руководителя с начислениями. Материалы включают фактический расход ингредиентов и упаковки. Прочие включают энергию, аренду, маркетинг, доставку, претензии, амортизацию, проценты и изменение стоимости готового запаса. Налог включает УСН и взносы ИП при выбранной форме.

**Таблица 18 Результат по месяцам 2027**

| Месяц | Выручка | Материалы | Весь труд | Прочие | Налог | Результат |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Янв | 1 314 910 | 790 050 | 674 650 | 488 356 | 35 957 | -674 104 |
| Фев | 2 577 850 | 1 477 162 | 674 650 | 522 631 | 35 957 | -132 550 |
| Мар | 3 548 750 | 1 991 831 | 674 650 | 564 363 | 35 957 | 281 949 |
| Апр | 4 175 000 | 2 315 295 | 674 650 | 600 496 | 35 957 | 548 602 |
| Май | 4 175 000 | 2 281 211 | 674 650 | 638 486 | 35 957 | 544 696 |
| Июн | 3 966 250 | 2 155 933 | 674 650 | 646 492 | 35 957 | 453 217 |
| Июл | 3 757 500 | 2 041 712 | 674 650 | 641 271 | 35 957 | 363 909 |
| Авг | 3 777 381 | 2 178 506 | 674 650 | 620 853 | 35 957 | 267 415 |
| Сен | 4 175 000 | 2 418 012 | 674 650 | 617 993 | 35 957 | 428 387 |
| Окт | 4 175 000 | 2 395 086 | 674 650 | 643 899 | 35 957 | 425 408 |
| Ноя | 4 373 810 | 2 520 710 | 674 650 | 636 271 | 35 957 | 506 221 |
| Дек | 4 572 619 | 2 528 047 | 674 650 | 759 716 | 35 957 | 574 249 |
| Итого | 44 589 070 | 25 093 556 | 8 095 800 | 7 380 827 | 431 487 | 3 587 399 |

Нормированные прямые затраты выпуска остаются в готовом запасе до отгрузки. Незагруженный оплаченный труд расходуется в текущем месяце. Уменьшение запаса переносит стоимость прежнего выпуска в расход. Такой учёт не создаёт денег: закупки и зарплаты показаны в следующем денежном приложении. После изменения вводных Excel эти статические таблицы обновляют.