Бизнес-план

Камерная сушка пиломатериалов для столярных цехов и лесопилок

Январь 2027 — декабрь 2031

Расчёт для собственника, инвестора и финансового партнёра

Ноябрь 2026

Содержание

01	Резюме проекта	4
02	Инвестиционное решение	5
03	Продукт и комплектность	6
04	Покупатели и задачи	7
05	Проверка спроса	8
06	Конкурентная среда	9
07	Продажи и договоры	10
08	Ценообразование	11
09	Производственная схема	12
10	Нормы материала	13
11	План выпуска и мощность	14
12	Оборудование и приёмка	15
13	Помещение и коммуникации	16
14	Снабжение и договоры поставки	17
15	Логистика и склад	18
16	Контроль качества	19
17	Требования и документы	20
18	Безопасность труда	21
19	Охрана среды и отходы	22
20	Команда и оплата труда	23
21	Организационная структура	24
22	План запуска	25
23	Инвестиционный бюджет	26
24	Индексация и текущие расходы	27
25	Налоги и НДС	28
26	Запасы и дебиторская задолженность	29
27	Прибыль и безубыточность	30
28	Движение денег	31
29	Финансирование	32
30	Окупаемость и NPV	33
31	Сценарии	34
32	Риски и меры	35
33	Контроль показателей	36
34	Работа с моделью	37
35	Вывод и условия продолжения	38

Приложения и рабочие формы

Приложения 1–4 · Месячные таблицы за 2027 год 39
Приложения 5–8 · Месячные таблицы за 2028 год 43
Приложения 9–12 · Месячные таблицы за 2029 год 47
Приложения 13–16 · Месячные таблицы за 2030 год 51
Приложения 17–20 · Месячные таблицы за 2031 год 55
Форма 1 · Заявка на сушку 59
Форма 2 · Входной акт 60
Форма 3 · Материальный баланс цикла 61
Форма 4 · Журнал работы камеры 62
Форма 5 · Приёмка сухой партии 63
Форма 6 · Журнал выдачи 64
Форма 7 · Платёжный календарь 65
Форма 8 · Протокол отклонения 66
Источники и дата сверки 67

Приложения содержат 20 месячных таблиц. Рабочие формы предназначены для регистрации заявок, поставок, операций, отгрузок и оплат.

01 Резюме проекта

Две конвективные камеры сушат древесину сторонних столярных цехов и лесопилок. Материал остаётся собственностью заказчика. Цех принимает, маркирует, сушит, измеряет и передаёт принятые партии по акту. Цену устанавливают за исходный кубометр в части, прошедшей приёмку после цикла. Сухой объём ниже из-за усушки и отклонений. Выручка состоит из услуг сушки без продажи древесины.

Показатель	Базовый расчёт
Весь капитал	14 900 000 ₽
Стартовые выплаты	12 655 000 ₽
Выручка первого года без НДС	15 187 259 ₽
Чистый результат первого года	3 689 166 ₽
Минимальный денежный остаток	2 141 544 ₽
Устойчивое покрытие всего капитала	29 мес.

Базовый прогноз предполагает согласованную добавку НДС сверх отпускного прайса после перехода. Отдельно проверьте сценарий сохранения конечной цены, в котором меняется выручка без НДС.

03 Продукт и комплектность

Номенклатуру делят на три группы по породе и толщине. Первая камера отведена под тонкую хвою, вторая принимает толстую хвою и берёзу отдельными циклами. Рабочее заполнение ниже условных 55 м³ по паспорту в базовом примере. В акте отражают линейные размеры, метод учёта объёма, исходную влажность и форму поставки. До погрузки согласуют критерии годности, правила замера и судьбу материала с отклонением.

Группа	Спрос, циклов	Вход, м³	Цена, ₽/м³	Услуга, ₽
Хвоя 25–32 мм	8	49,5	3 530	170 891
Хвоя 45–50 мм	2.3	49,5	4 500	216 290
Берёза 45–50 мм	1.65	47,9	6 200	285 100

Спрос задаётся в целых заказах. Таблица ставок приведена без НДС при базовом прайсе.

09 Производственная схема

Поток включает приёмку, маркировку, подготовку штабеля, загрузку, измерения и выдачу. Хвоя и берёза планируются раздельно по согласованной технологии. Вода удаляется по технологическому режиму, который определяет специалист для фактической породы и материала. Журнал сохраняет привязку датчиков к участкам загрузки. После охлаждения и контроля партия закрывается документом, который связывает сухой объём и отклонения с входной ведомостью.

Операция	Контроль	Документ
Приёмка	Порода, толщина, влажность	Входной акт
Камерный цикл	Календарь, датчики, расход	Журнал оборудования
Передача	Влажность, годность и объём	Акт приёмки

30 Окупаемость и NPV

Срок покрытия определяют по устойчивому накопленному денежному потоку на 60 месяцев. Стартовые выплаты и весь капитал имеют разные рубежи. NPV до обслуживания долга использует годовую ставку дисконтирования и помесячный поток. Год выхода на положительный поток сверяйте с целыми циклами, первым тёплым и холодным сезоном и условиями оплаты. Положительный расчёт по году не заменяет запас денег на перестройку графика или задержку топлива.

Показатель	База
Стартовые выплаты	25 мес.
Весь капитал	29 мес.
NPV при 20% годовых	8 522 148 ₽
Минимум денежных средств	2 141 544 ₽

Приложение 7 Прибыль и деньги 2028

Месяц	Прибыль, ₽	Опер. поток, ₽	Остаток, ₽	Дебиторка, ₽
Янв	382 500	775 046	8 146 192	315 013
Фев	386 952	845 526	8 991 718	315 013
Мар	394 416	704 646	9 696 364	315 013
Апр	400 653	355 119	10 051 484	315 013
Май	406 611	634 789	10 686 273	315 013
Июн	409 934	639 861	11 326 133	315 013
Июл	411 640	354 253	11 680 386	315 013
Авг	409 138	634 335	12 314 721	315 013
Сен	405 078	627 778	12 942 499	315 013
Окт	398 460	333 385	13 275 884	315 013
Ноя	392 742	609 316	13 885 200	315 013
Дек	387 770	602 249	14 487 449	315 013

Поток — операционный. Финансирование и выплата на старте учтены в остатке денежных средств.