Бизнес план
Цех козинаков

План производства и финансовый прогноз



Россия Готовый арендованный объект и оплаченная команда Прогноз 2027–2031

Бизнес план и Excel 60 месяцев, 13 листов

TEOPlan Версия 1.0 7 ноября 2026 года

До закупки линии формируют список реальных покупателей в пределах маршрута доставки, запрашивают требования к цене, остатку срока годности, потребительской таре, коробу, минимальной партии и электронным документам. Каждое коммерческое предложение должно закончиться проверяемым решением: оплаченная проба, повторный заказ либо отказ с причиной.

В модели нет собственной розничной точки, федеральной сети с длительной отсрочкой и автоматического выхода на маркетплейсы. Эти форматы меняют комиссию, упаковку, возвраты, рекламу и потребность в деньгах. Их оценивают отдельным сценарием, сохраняя зарплаты и доступную мощность.

4 Цены и проверка коммерческой гипотезы

Прайс 45/62/55 ₽ за 100 г, цены сырья, аренда и бюджет оснащения являются расчётными гипотезами малого бренда. Публичная линия Агромельмаш от 350 кг/ч на дату просмотра стоит от 5 802 750 ₽ и включает жаровню, котёл, смеситель и формование; она служит ориентиром состава операций. Здесь принят меньший партийный цех с покупным обжаренным сырьём. Суммы отдельных узлов не являются коммерческим предложением этого изготовителя. Партия 400 попыток по 100 г, сиропный цикл 0,85 ч и формование с охлаждением 0,55 ч проверяются полной сменой.

Прайс содержит возможный НДС внутри согласованной суммы. Скидки, возвраты, доставка и сроки оплаты фиксируются по оплаченному пилоту. Публичная цена магазина не становится отпускной ценой изготовителя, а паспортная мощность машины не подтверждает месячный объём продаж.

До заказа оборудования получают сопоставимые предложения, проверяют материалы контакта с пищей, комплектность, доставку, сервис и ввод. До серии нужны повторные покупки продукта по целевому прайсу. Если цена либо объём не подтверждаются, пересчитывают проект с сохранением полного труда и остальных расходов.

5 Помещение и движение потоков

Готовый арендованный пищевой объект 220 м². Аренда 95 000 ₽ в месяц, возвратный депозит 190 000 ₽. Покупка земли и здания, капитальная реконструкция и новые внешние сети не включены. До аренды подтверждают пищевое назначение, инженерную мощность и санитарное разделение потоков.

Сырьё на карантине, допущенные ингредиенты, незавершённая партия, чистая тара, готовая продукция и брак имеют отдельные места. Движение людей, тары и продукта проверяют планировкой и наблюдением полной смены. Площадь в бизнес-плане служит заданием для обследования, а не утверждённым санитарным проектом.

Для сиропа нужна безопасная работа с горячей липкой массой, затем защищённое охлаждение и упаковка. Охлаждающие столы нельзя считать свободными до выгрузки и уборки.

Передача, очистка, контроль и ожидание являются частью полного цикла. Месячная модель ограничивает выпуск машинами, людьми и складами, но не строит посуточный график каждой ёмкости. При сложной очередности нужен отдельный сменный план.

9 Потребительская и транспортная упаковка

Первичная упаковка бюджетируется по 5.5 ₽, этикетка, нанесение и проверка кода по 2 ₽ на попытку. Короб стоит 40 ₽ на 24 единиц. Это бюджет закупки и обслуживания, а не официальный тариф кода.

Проверяют жиростойкость, барьер влаги, сохранение формы, шов и устойчивость к проколу острыми фрагментами. Короб проходит испытание реальным маршрутом и штабелем.

Брак расходует продукт и использованную тару. Недовес и нарушение герметичности не принимают как допустимую безопасность из-за заложенного процента потерь. Дефектную партию изолируют и оформляют решение.

10 Партии и доступная мощность

Расчётная партия содержит 400 попыток по 0.1 кг. Максимальный общий вход партии 50 кг. Базовый фонд одного участка при 20 рабочих днях, смене 8 часов и доступности 85% равен 136 часам до дополнительной переналадки.

Основной цикл 0.85 ч на партию, параллельных основных узлов 2. Следующий цикл 0.55 ч, участков 1. Дополнительная пауза оборудования 0.1 ч на партию; последняя неполная партия занимает полный цикл. На двух средних участках распределяются только целые доступные циклы.

Темп упаковки 12 единиц в минуту является гипотезой полной смены. Подготовка ядра учитывает все жиросодержащие компоненты, а не только первый ингредиент. Контактные часы каждой роли считаются отдельно. Ограничение любого участка уменьшает программу, не оплаченный штат.

11 Энергия и инженерные условия

Подготовка сырья расходует 0.025 кВт·ч на килограмм совокупного входа. На основную партию добавляется 0.85 × 18 × 0.65 кВт·ч; на следующий цикл 0.55 × 3 кВт·ч. Тариф базы 10 ₽/кВт·ч. Неполная партия оплачивает целый цикл.

Хозяйственные вода и вентиляция находятся среди постоянных расходов. При сверке со счётом устраняют двойной учёт. Установленная мощность не равна среднему потреблению: инженер проверяет пуск, одновременную нагрузку, защиту, отвод тепла и доступную мощность объекта.

Энергия модели не подтверждает безопасный тепловой режим. Его устанавливают для сырья и оснащения с измерениями. При необходимости внешних подключений, капитальной вентиляции или дополнительных холодильных машин меняют смету и сроки запуска.

12 Оплаченная команда

В команде 6 операционных работников и оплачиваемый руководитель. Все ставки оплачиваются с первого месяца, включая разгон. Зарплата руководителя 85 000 ₽ до НДФЛ, бюджет начислений 31%; льготный тариф автоматически не применяется.

Из оплаченных часов вычитаются резерв присутствия и постоянные обязанности. Нормированный труд выпуска входит в готовый запас, а незанятые оплаченные часы расходуются в текущем месяце. При выборе ИП труд собственника сохраняется в экономике и деньгах; это не зарплата самому себе для налогового вычета.

Роли и контактные нормы проверяют хронометражем полной смены. Производительность частично автоматического оборудования не означает бесплатного совмещения всех операций. Если занятость требует дополнительной ставки, её добавляют до утверждения цены и графика.

Таблица 2 Оплаченная команда

Роль	Ставок	Оплата до НДФЛ ₽
Подготовка и дозирование сырья	1	60000
Варка сиропа и смешивание	2	65000
Формование резка и упаковка	2	60000
Технолог склад и продажи	1	85000
Руководитель	1	85000

13 Оборудование и стартовые вложения

Смета содержит установленные комплекты с оснащением, доставкой и вводом как бюджетную оценку, а не цену отдельного аппарата из каталога. Предложения сравнивают по комплектации, полезной загрузке, материалам контакта с продуктом, электропитанию, сервису и доступности расходных деталей.

Первоначальные активы, подготовка запуска, возвратный арендный депозит и оплаченный запас выделены отдельно. Деньги после старта являются частью капитала, необходимой для закупок и полного труда в период разгона. Минимум свободных денег базы составляет 942 511 ₽.

В прогнозе есть амортизация и замены активов по их срокам. После изменения цены или срока службы проверяют год замены и минимум ликвидности, а не только прибыль первых месяцев. Изъятый денежный резерв нельзя одновременно считать доступным для эксплуатации и возвращённым инвестору.

Таблица 3 Оборудование и стартовые вложения

Статья	Сумма ₽
Дозирование просеивание и пищевые рабочие места	550 000
Два узла варки сиропа и смешивания с защитами	1 800 000

16 Качество и срок годности

Риски: прогоркание и посторонние примеси в ядре, афлатоксины в арахисе, аллергены арахиса и кунжута, нестабильные сухие вещества сиропа, липкий либо хрупкий пласт, лом и повреждение упаковки. Обжаренное сырьё закупается по подтверждённой спецификации; малая активность воды не заменяет проверку безопасности.

Контроль охватывает приёмку, соответствие состава, режим, массу нетто, укупорку или шов, этикетку и разрешение выпуска. Прогоркание, отделение масла, лом либо изменение текстуры требуют выяснения причин, а не только корректировки процента брака.

Срок годности обосновывают для своей рецептуры, тары и условий перевозки. Он не переносится с чужого продукта. Сохраняют протоколы, контрольные образцы и идентификатор лота. Плановое списание начального запаса 0,3% в месяц является финансовым бюджетом, а не разрешением продавать просроченный товар.

17 Документы пищевого предприятия

До серии определяют применимые требования к продукту, процессу и упаковке: пищевые технические регламенты, процедуры на принципах ХАССП, производственный контроль, испытания, подтверждение соответствия, информацию на этикетке, прослеживаемость и обязанности предприятия. Персонал, санитарные, уведомительные, трудовые и пожарные условия проверяют для фактической площадки.

Для сырья нужны точное пищевое назначение, спецификация и подтверждение значимых этапов поставщика. Аллергены и возможное перекрёстное загрязнение оценивают по каждой позиции. Заявления о детском, спортивном, диетическом либо лечебном назначении не входят в формат.

Ввод допуска в Excel разрешает расчёт, но не удостоверяет готовность объекта. Документы проверяют перед выпуском по действующим редакциям с учётом дат вступления изменений. Бизнес-план описывает последовательность действий и бюджет.

L1 ФНС Налоговые изменения и пороги НДС

L2 ФНС Переход на НДС со следующего месяца после превышения

L3 Росстандарт ТР ТС 021/2011 Безопасность пищевой продукции

L4 Роспотребнадзор Маркировка восточных сладостей и ореховых паст

L5 Честный ЗНАК Перечень сладостей и кодовая классификация

L6 ФНС Взносы ИП на 2027 год

18 Маркировка и отгрузочные документы

Для подходящих фасованных восточных сладостей маркировка введена с 1 марта 2026 года. Применимость к каждой позиции козинаков устанавливают по точному наименованию, составу, ТН ВЭД, ОКПД2 и действующим исключениям. До серии согласуют классификацию и этап учёта с действующей редакцией правил. Бюджет нанесения и проверки кодов принят для всех попыток консервативно; он не является юридическим заключением о кодах товара.

Таблица 6 Денежный поток и оборотный капитал

Год	Свободные ₽	CF со стартом ₽	Накопленный CF ₽
2027	5 804 529	-3 995 471	-3 995 471
2028	11 050 164	5 245 635	1 250 164
2029	16 490 094	5 439 930	6 690 094
2030	21 687 165	5 197 070	11 887 165
2031	20 930 689	-756 476	11 130 689

25 Заём и долевой инвестор

В базовом варианте весь плановый капитал собственный. Модель позволяет заменить часть вклада собственника займом и долевым вкладом, сохранив общую сумму финансирования. При займе задаются ставка 18%, срок 36 месяцев и отсрочка тела 3 месяца как изменяемые условия.

Проценты рассчитываются от остатка долга, погашение тела уменьшает задолженность и деньги. Вклад инвестора не добавляется к операционным доходам. Распределение результата ООО задаётся долей и ограничивается свободными деньгами сверх минимального остатка; в базе распределений нет.

Окупаемость проекта до финансирования и выплаты конкретному инвестору различаются. Вводить долевой вклад без согласованного договора, механизма распределений и порядка выхода недостаточно. Кредитное решение, льготная ставка и одобрение инвестора не подразумеваются наличием этого расчёта.

26 База стресс и рост

Стресс одновременно уменьшает спрос до 50% базы, снижает цену на 15% и повышает затраты на 18%. Он сохраняет оплаченный штат и аренду. Поэтому стресс может давать убыток и отрицательные деньги; потребность в дополнительном капитале остаётся видимой.

Сценарий роста повышает спрос на 25%, цену на 3% относительно базового прайса и затраты на 4%. Дополнительный спрос не создаёт мощности: сверх доступных людей, оборудования и складов он не превращается в отгрузку.

Сравнивать сценарии следует по минимуму денег, результату, объёму годного выпуска и конкретному ограничивающему ресурсу. Неудачный стресс является основанием изменить формат либо отказаться от вложений. Нельзя объявлять рассчитанный базовый срок окупаемости обещанием для всех вариантов.

Таблица 7 База стресс и рост

Сценарий	Выручка 1 год ₽	NPV ₽	Минимум денег ₽
База	40 251 847	5 432 811	942 511
Стресс	17 595 514	-49 242 244	-66 444 397
Рост	44 414 817	8 067 714	1 003 906

L1 ФНС Налоговые изменения и пороги НДС

L2 ФНС Переход на НДС со следующего месяца после превышения

L3 Росстандарт ТР ТС 021/2011 Безопасность пищевой продукции

L4 Роспотребнадзор Маркировка восточных сладостей и ореховых паст

L5 Честный ЗНАК Перечень сладостей и кодовая классификация

L6 ФНС Взносы ИП на 2027 год

T1 Агромельмаш Состав промышленной линии козинаков и открытая цена

30 Условия решения о запуске

Решение о серии принимают после подтверждения пригодного объекта, полного технологического цикла, документов на продукт и упаковку, контроля качества, работающего учёта маркировки, повторных оплат и достаточного капитала. Ответственные сохраняют доказательства каждого условия.

Минимальный коммерческий этап — небольшая оплаченная партия с повторным заказом по целевой цене. Минимальный технологический этап — полный измеренный цикл с фактическим сырьём, отходами, упаковкой, уборкой и персоналом. Отдельная демонстрация одного аппарата не закрывает эти условия.

Если цена не подтверждается либо требуется больше труда и денег, изменяют проект до заключения необратимых договоров. Таблицы пяти лет и положительный результат служат проверке выбранных предпосылок. Они не заменяют решение предпринимателя по реальным предложениям и наблюдениям.

31 Покупное ядро и границы процесса

Собственной жаровни в этом проекте нет. Закупают обжаренные пищевые ядра подсолнечника, кунжута и арахиса по спецификации. Цена сырого семени, арахиса в скорлупе либо кормовой партии не может использоваться вместо цены готового пищевого ядра.

От поставщика получают характеристики процесса и партии, условия хранения, показатели безопасности и сведения, необходимые для прослеживаемости. Внутри цеха сырьё контролируют и дозируют. Если нужен дополнительный обеззараживающий этап, его проектируют, оснащают и оплачивают отдельно.

Пилот связывает поставщика с выходом, вкусом, ломом и стабильностью продукта. Подготовка в модели учитывает совокупную массу всех ядер. Замена одного вида ядра не означает, что соответствующая работа или аллерген исчезают.

32 Сироп и управление влагой

Плановая рецептура содержит 1,14 кг компонентов на килограмм массы до упаковочного брака. Разница 0,14 кг относится к испарению, а не к исчезновению дорогостоящего ядра. Влажность глюкозного сиропа и всех компонентов подтверждают по спецификации.

Приложение 5 Результат 2028

Помесячный результат сохранённой базы в рублях. Выручка без НДС, труд включает всю команду и руководителя с начислениями. Материалы включают фактический расход ингредиентов и упаковки. Прочие включают энергию, аренду, маркетинг, доставку, претензии, амортизацию, проценты и изменение стоимости готового запаса. Налог включает УСН и взносы ИП при выбранной форме.

Таблица 12 Результат по месяцам 2028

Месяц	Выручка	Материалы	Весь труд	Прочие	Налог	Результат
Янв	3 408 300	1 970 886	666 528	481 667	77 157	212 062
Фев	3 597 650	2 001 796	666 528	584 941	77 157	267 228
Мар	3 787 000	2 109 444	666 528	589 935	77 157	343 936
Апр	3 787 000	2 104 627	666 528	595 948	77 157	342 740
Май	3 787 000	2 104 696	666 528	595 963	77 157	342 656
Июн	3 597 650	1 994 225	666 528	597 453	77 157	262 287
Июл	3 408 300	1 889 021	666 528	593 095	77 157	182 499
Авг	3 597 650	2 004 760	666 528	585 622	77 157	263 582
Сен	3 976 350	2 220 421	666 528	588 706	77 157	423 538
Окт	3 976 350	2 209 940	666 528	600 562	77 157	422 163
Ноя	4 165 700	2 270 814	666 528	654 856	77 157	496 345
Дек	4 151 622	2 241 132	666 528	679 088	77 157	487 717
Итого	45 240 572	25 121 763	7 998 336	7 147 837	925 883	4 046 753

Нормированные прямые затраты выпуска остаются в готовом запасе до отгрузки. Незагруженный оплаченный труд расходуется в текущем месяце. Уменьшение запаса переносит стоимость прежнего выпуска в расход. Такой учёт не создаёт денег: закупки и зарплаты показаны в следующем денежном приложении. После изменения вводных Excel эти статические таблицы обновляют.