TEOPlan Professional

Бизнес-план

Ремонт промышленных плат и блоков управления

Январь 2027 — декабрь 2031

Расчёт для владельца бизнеса и финансового партнёра

Ноябрь 2026

Содержание

01	Резюме проекта	4
02	Формат бизнеса	5
03	Линейка и тарифы	6
04	Рынок и территория	7
05	Сегменты и покупатели	8
06	Конкуренты и предложения	9
07	Проверка спроса	10
08	Договор и приёмка	11
09	Операционный маршрут	12
10	Оборудование и снабжение	13
11	Мощность и ограничения	14
12	График загрузки	15
13	Материалы и удельные нормы	16
14	Помещение и инженерные условия	17
15	Качество и претензии	18
16	Команда и оплата	19
17	Продажи и повторные заказы	20
18	Безопасность и документы	21
19	Учёт партий и запаса	22
20	Первые 90 дней	23
21	Инвестиции и источники	24
22	Постоянные расходы	25
23	Переменная себестоимость	26
24	Цены и безубыточность	27
25	Налоговая модель	28
26	Первый год	29
27	Пять лет	30
28	Оборотный капитал	31
29	Заём и обслуживание	32
30	Долевой инвестор	33
31	Сценарии и чувствительность	34
32	Покрытие капитала и NPV	35
33	Риски и действия	36
34	Контроль после запуска	37
35	Работа с Excel	38

Приложения и рабочие формы

Приложения 1–4 Помесячные таблицы 2027 39
Приложения 5–8 Помесячные таблицы 2028 43
Приложения 9–12 Помесячные таблицы 2029 47
Приложения 13–16 Помесячные таблицы 2030 51
Приложения 17–20 Помесячные таблицы 2031 55
Рабочая форма 1 Входная карточка модуля 59
Рабочая форма 2 Заключение диагностики 60
Рабочая форма 3 История узлов и деталей 61
Рабочая форма 4 Стендовая проверка 62
Рабочая форма 5 Закрытие без ремонта 63
Рабочая форма 6 Реестр заказов и оплат 64
Рабочая форма 7 Платёжный календарь 65
Рабочая форма 8 Разбор претензии 66
Источники 67

В приложениях приведены 20 таблиц базового сценария за 2027–2031 годы. Рабочие формы можно заполнить данными своего проекта.

01 Резюме проекта

Клиенты, исходные объёмы и капитал

Проект — лаборатория B2B-ремонта промышленных плат низковольтных узлов, плат ввода и вывода, блоков управления и интерфейса. Приёмка, диагностика, согласование сметы, ремонт и проверка ведутся по одной карточке изделия. Восстановленный модуль оплачивается по цене ремонта, закрытие с заключением — по отдельному условию договора. Инвестиции рассчитаны для трёх оборудованных ремонтных постов, диагностических мест и одного поста итоговой проверки.

Показатель	Значение
Капитал, ₽	4 870 000
Стартовые выплаты, ₽	3 395 000
Выручка 2027, ₽	20 168 663
Чистый результат 2027, ₽	2 968 137
Устойчивое покрытие всего капитала, мес.	20
Минимум денег, ₽	155 579

03 Линейка и тарифы

Три позиции с разными нормами

У тарифа с ремонтом одна расчётная единица — плата или блок. Базовый прайс различает платы питания, платы ввода и вывода и более сложные интерфейсы. Диагностика входит в согласованный ремонт, а отдельное заключение при прекращении работ тарифицируют только по условию договора. Редкие детали, транспорт и проверки вне утверждённой программы согласовывают до начала дополнительных работ.

Группа	Цена, ₽/изделие	Спрос в месяц	Расход на вход, ₽
Платы питания низковольтных узлов	13 800	65	540
Платы ввода и вывода	21 800	47	870
Блоки управления и интерфейса	32 900	28	1 380

Группа	Заключение, ₽	Оплата заключений
Платы питания низковольтных узлов	2 800	85%
Платы ввода и вывода	3 600	80%
Блоки управления и интерфейса	5 200	77%

В цену завершённого ремонта входит диагностика. Для закрытого заказа без ремонта оплата диагностического заключения начисляется отдельно при согласованном условии договора. Единица расчёта — одна плата или один модуль. Тарифы — плановые, комплектность, сроки стенда и приёмку согласуют по заявке.

09 Операционный маршрут

Порядок работ от заявки до отгрузки

Типовой маршрут начинается с входной карточки и фотофиксации. Инженер сопоставляет симптомы и доступные проверки, затем формирует заключение или смету. После письменного согласования выполняются работы в пределах задания. Итоговый протокол содержит идентификатор, перечень проверок, условия испытания, фактический результат и ограничения. Перед выдачей сверяют комплектность, упаковку, акт и счёт.

30 Долевой инвестор

Вклад, выплаты и резерв денег

При долевом участии отдельно согласуют условия момента транша, выплат и финансирования закупок. В книге выплаты зависят от положительного денежного потока и резерва. При отрицательном остатке требуется источник покрытия платежей. Документируйте, какие суммы распределены и какой запас оставлен на комплектующие и закрытие возможных претензий.

Приложение 7 Прибыль и денежный поток 2028

Месяц	Результат ₽	Опер. поток ₽	Деньги ₽	Дебиторка ₽
Январь	141 069	430 093	4 129 849	1 333 076
Февраль	229 471	251 860	4 381 710	1 403 552
Март	397 462	86 617	4 468 327	1 599 946
Апрель	330 219	323 019	4 791 346	1 553 677
Май	336 122	449 300	5 240 646	1 554 628
Июнь	390 654	447 543	5 688 189	1 615 495
Июль	369 809	278 993	5 967 183	1 599 946
Август	382 150	491 368	6 458 551	1 611 382
Сентябрь	386 495	501 326	6 959 877	1 618 012
Октябрь	385 622	265 856	7 225 733	1 618 012
Ноябрь	264 040	509 784	7 735 517	1 483 319
Декабрь	309 438	385 303	8 120 820	1 618 012

Операционный поток показан до выплат банку и инвестору. Дебиторка включает НДС.