Бизнес-план

Производство томатных соусов в стеклянных бутылках

Январь 2027 — декабрь 2031

Расчёт для собственника, инвестора и финансового партнёра

Ноябрь 2026

Содержание

01	Резюме проекта	4
02	Инвестиционное решение	5
03	Продукт и комплектность	6
04	Покупатели и задачи	7
05	Проверка спроса	8
06	Конкурентная среда	9
07	Продажи и договоры	10
08	Ценообразование	11
09	Производственная схема	12
10	Нормы материала	13
11	План выпуска и мощность	14
12	Оборудование и приёмка	15
13	Помещение и коммуникации	16
14	Снабжение и договоры поставки	17
15	Логистика и склад	18
16	Контроль качества	19
17	Требования и документы	20
18	Безопасность труда	21
19	Охрана среды и отходы	22
20	Команда и оплата труда	23
21	Организационная структура	24
22	План запуска	25
23	Инвестиционный бюджет	26
24	Индексация и текущие расходы	27
25	Налоги и НДС	28
26	Запасы и дебиторская задолженность	29
27	Прибыль и безубыточность	30
28	Движение денег	31
29	Финансирование	32
30	Окупаемость и NPV	33
31	Сценарии	34
32	Риски и меры	35
33	Контроль показателей	36
34	Работа с моделью	37
35	Вывод и условия продолжения	38

Приложения и рабочие формы

Приложения 1–4 · Месячные таблицы за 2027 год 39
Приложения 5–8 · Месячные таблицы за 2028 год 43
Приложения 9–12 · Месячные таблицы за 2029 год 47
Приложения 13–16 · Месячные таблицы за 2030 год 51
Приложения 17–20 · Месячные таблицы за 2031 год 55
Форма 1 · Бриф покупателя 59
Форма 2 · Приёмка сырья и тары 60
Форма 3 · Материальный баланс партии 61
Форма 4 · Хронометраж и допуск 62
Форма 5 · Контроль упаковки 63
Форма 6 · Журнал отгрузки 64
Форма 7 · Платёжный календарь 65
Форма 8 · Протокол отклонения 66
Источники и дата сверки 67

Приложения содержат 20 месячных таблиц. Рабочие формы предназначены для регистрации заявок, поставок, операций, отгрузок и оплат.

01 Резюме проекта

Проект выпускает классический, базиликовый и острый томатные соусы в стеклянной потребительской бутылке. Масса нетто 245 г, тара номинальной вместимости около 250 мл. Основа закупается у промышленного поставщика. Продажи ориентированы на локальную розницу, небольшие гастрономы, поставщиков общепита и кафе с собственными витринами. Расчёт идёт на 60 месяцев. Модель ведёт бюджет производства, загрузку, запас сырья и стекла, дебиторскую задолженность и деньги по периодам.

Показатель	Базовый расчёт
Весь капитал	6 800 000 ₽
Стартовые выплаты	4 728 200 ₽
Выручка первого года без НДС	27 102 518 ₽
Чистый результат первого года	541 355 ₽
Минимальный денежный остаток	427 421 ₽
Устойчивое покрытие всего капитала	27 мес.

Базовый прогноз предполагает согласованную добавку НДС сверх отпускного прайса после перехода. Отдельно проверьте сценарий сохранения конечной цены, в котором меняется выручка без НДС.

03 Продукт и комплектность

Ассортимент состоит из трёх SKU одинакового нетто. Для каждого в расчёте зафиксированы загружаемая масса, ожидаемый выход на розлив, потери закрытых бутылок и количество контрольных экземпляров. Номинальная вместимость стекла является закупочной характеристикой. Рабочий объём определяется плотностью, температурой продукта и свободным пространством под крышкой. Внешнее оформление и цвет крышки фиксируются в согласованной версии задания. Состав на этикетке подтверждает технолог.

Номенклатура	Спрос, партий в месяц	Годно, шт. на варку	Цена, ₽/бут.	Партия, ₽
Классический · 245 г	23	463	128,00	59 264
Базилик · 245 г	17	466	145,00	67 570
Острый · 245 г	13	407	157,00	63 899

Прогноз спроса задаётся в полных варочных партиях. Реально принятый выпуск ограничен производственными ресурсами.

09 Производственная схема

Поток цеха ведёт сырьё через приёмку, дозирование ингредиентов, приготовление, тепловую обработку, контролируемый розлив, укупорку, охлаждение и выпуск. Порядок и параметры операций определяет технолог по продукту и подтверждает валидация. Между видами соуса фиксируют санитарную подготовку и ответственность за допуск к следующей партии. Партия ждёт выпуска в выделенной зоне. Факт передачи складской поставке подтверждается записью в журнале.

Операция	Контроль	Документ
Приготовление	Масса и рабочий цикл	Журнал партии
Розлив и укупорка	Нетто, герметичность и тара	Протокол отбора
Контроль и отгрузка	Допуск, коды, количество	Запись выпуска

30 Окупаемость и NPV

Окупаемость рассматривается по накопленному потоку от работы после первоначальных выплат и отдельно по всему исходному капиталу. Срок соответствует устойчивому пересечению, если показатель в следующих месяцах выше порога. NPV исходит из 20% годовых по базе до обслуживания долга. Остатки запасов и цена продажи активов за пределами горизонта не добавляются. Срок меняется после изменения закупок и оплаты.

Показатель	База
Стартовые выплаты	22 мес.
Весь капитал	27 мес.
NPV при 20% годовых	6 789 872 ₽
Минимум денежных средств	427 421 ₽

Приложение 7 Прибыль и деньги 2028

Месяц	Прибыль, ₽	Опер. поток, ₽	Остаток, ₽	Дебиторка, ₽
Янв	328 557	418 598	3 830 352	1 038 022
Фев	310 072	435 484	4 265 836	1 036 510
Мар	308 366	172 939	4 438 774	1 038 022
Апр	306 896	237 746	4 676 521	1 038 022
Май	309 711	430 282	5 106 803	1 039 931
Июн	338 694	450 857	5 557 660	1 064 340
Июл	335 635	266 667	5 824 327	1 064 340
Авг	306 232	450 482	6 274 809	1 039 931
Сен	305 953	434 460	6 709 270	1 038 022
Окт	306 185	222 073	6 931 343	1 038 022
Ноя	338 838	444 346	7 375 689	1 064 340
Дек	302 948	440 067	7 815 756	1 038 022

Поток — операционный. Финансирование и выплата на старте учтены в остатке денежных средств.